DERNIÈRE ÉDITION

Le Monde

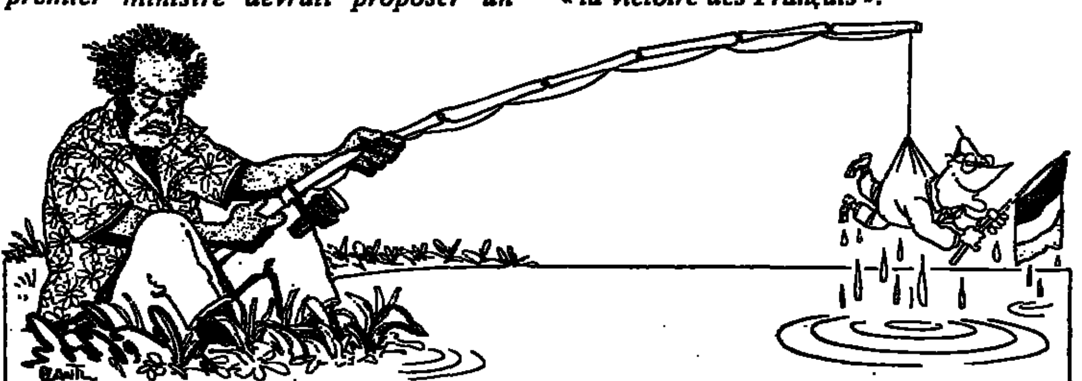
QUARANTE-QUATRIÈME ANNÉE — Nº 13259 — 4,50 F — Fondateur : Hubert Beuve-Méry — Directeur : André Fontaine — MARDI 15 SEPTEMBRE 1987

Large succès des anti-indépendantistes au référendum

M. Chirac présentera lui-même aux Néo-Calédoniens un nouveau statut d'autonomie

M. Jacques Chirac devrait célébrer lui-même sur place, le mercredi 16 septembre, le succès remporté dimanche par les anti-indépendantistes en Nouvelle-Calédonie où 58,99 % des électeurs ont participé au référendum en votant à 98,30 % pour le maintien du territoire au sein de la République. Le premier ministre devrait proposer un nouveau statut pour le Territoire et un nouveau redécoupage des régions.

Toutefois, le rapport des forces entre les deux camps ne varie pas. Les Canaques, qui sont très nombreux à s'être abstenus demeurent dans leur grande majorité favorables aux thèses indépendantistes. A Nouméa, M. Tjibaou a récusé « la victoire des Français ».



Lire pages 6 et 7 les articles d'ALAIN ROLLAT, FRÉDÉRIC BOBIN et DANIEL SCHNEIDERMANN

S'intégrer dans la région

Le succès des partisans du « statu quo » en Nouvelle-Calédonie, au-delà de ses implications dans la politique de Paris à l'égard du territoire, comporte une dimension dont la France doit impérativement tenir compte : celle de son image et de la nature de sa présence dans le Pacifique sud. Cette question a été un peu trop absente des débats des responsables politiques français ces derniers temps.

L'issue du scrutin et même un taux de participation inespéré par Paris n'ont guère impressionné les Etats de la région, qui avaient émis de sérieuses réserves avant le scrutin. Pour l'Australie, le vote ne confère pas à la France une autorité suffisante pour stabiliser la situation en Nouvelle-Calédonie. La Nouvelle-Zélande a exprimé la crainte que les divisions entre les communautés du territoire n'en sortent renforcées. Enfin, les pays du monde mélanésien qui soutiennent les indépendantistes canaques ont, dès dimanche, renouvelé leur condamnation de la politique française : la Papouasie-Nouvelle-Guinée, les îles Salomon et l'ancien condominium franco-britannique du Vanuatu ont appelé à une « coopération internationale » visant à mettre un terme à une présence française jugée « coloniale ».

Au cours des derniers mois, Paris a largement sous-estimé la montée dans le Pacifique sud de sensibilités océaniennes — l'évolution probablement la plus importante depuis la seconde guerre mondiale.

Le gouvernement de M. Chirac semble considérer que, quelle que soit son attitude à l'égard des micro-Etats insulaires, la France se heurtera à une opposition attisée par les deux puissances du secteur, l'Australie et la Nouvelle-Zélande, accusées par Paris de vouloir mettre un terme à l'influence française dans le Pacifique. M. Chirac a même parlé récemment d'« hypocrisie anglo-saxonne » pour qualifier l'attitude de ces deux pays.

Cette vision du Pacifique fait un peu trop vite abstraction de la crainte ressentie à travers toute la région de devenir un champ d'affrontement des grandes puissances. Si Canberra et Wellington nourrissent sans doute l'ambition de renforcer leur stature régionale, ces deux capitales sont également conscientes des limites de leur rôle : ni l'une ni l'autre ne disposent des moyens de prendre totalement en charge le développement économique des micro-Etats insulaires. Sur le fond, leurs dirigeants reconnaissent publiquement à la France un rôle dans le Pacifique, et ne cachent pas leurs efforts pour modérer les plus farouches partisans d'une décolonisation complète.

Le résultat du référendum néo-calédonien ne peut renforcer la position diplomatique du gouvernement dans le Pacifique que si Paris ne se contente pas de bravades cocardières et fait de cette consultation le point de départ d'une évolution tenant compte des sensibilités régionales. La France s'est déjà attiré trop d'inimitiés avec ses essais nucléaires à Mururoa pour se permettre d'ignorer la nécessité de l'intégration à plus long terme de la Nouvelle-Calédonie dans la région.

La cohabitation malmenée

par Jean-Marie Colombani

M. Jacques Chirac à Nouméa, prononçant un grand discours « consensuel », acclamé par une foule tricolore en liesse. Quelques heures plus tard, le même jour, M. François Mitterrand dialoguant avec Christine Ockrent sur TF 1, et contraint de créditer le premier ministre de son succès. Tel est le scénario prévu pour le jeudi 17 septembre, qui donne l'exacte mesure de l'opération menée, par Néo-Calédoniens interposés, au bénéfice du candidat Chirac. Celui-ci va donc chercher sur le Caillou l'adhésion qui lui est mesurée en métropole, avec en prime les trois à quatre points de participation gagnés au référendum en regard du rapport des forces habituel dans ce territoire.

M. Chirac fait de la politique : il exploite promptement son succès et entreprend, aux antipodes, la reconquête de l'opinion des Français.

Celle-ci passe, à ses yeux, par une partie de bras de fer avec le chef de l'Etat. La Nouvelle-Calédonie n'est qu'un champ de manœuvres parmi d'autres de cette épreuve de force. Aux premiers temps de la cohabitation déjà, l'objectif de MM. Chirac et Balladur était, en fait, de mettre le président au placard, de le cantonner dans le rôle qu'avait tenu, avant lui, René Coty, et qui consistait — selon l'expression de de Gaulle — à *« inaugurer les chrysanthèmes »*. M. Mitterrand, après une bataille feutrée, mais rude, est parvenu à sauvegarder l'essentiel en imposant sa prééminence dans les secteurs-clés que sont les grandes options diplomatiques et de défense, et a rebâti son autorité morale à coups de petites phrases destinées à marquer sa différence avec les choix gouvernementaux, voire les contester. Petit à petit, la cohabitation avait ainsi trouvé son régime de croisière.

Depuis, rien ne va plus. Tout se passe comme si le premier ministre s'était de nouveau mis en tête de placer le président entre parenthèses. L'été, commencé par des attaques personnelles lancées par divers porte-parole du RPR, s'est poursuivi par la menace, proférée par M. Chirac, de ressusciter quelques affaires, et s'achève par l'accumulation d'initiatives vexatoires : conseil des ministres remplacé par un conseil de cabinet le 3 septembre ; conseil des ministres réduit à quinze minutes le 9 ; traitement à la légère des rappels à l'ordre présidentiels sur la Nouvelle-Calédonie et réponses ironiques ; *« marquage à la culotte »*, comme disent les footballeurs, de chacune des initiatives présidentielles...

(Lire la suite page 7.)

La rencontre Shultz-Chevardnadze et les euromissiles

L'insulaire et le continental

Arrivé le dimanche 13 septembre à Washington, M. Chevardnadze, ministre soviétique des affaires étrangères, commencera mardi une série d'entretiens avec son homologue américain, M. Shultz, ainsi qu'avec le président Reagan, qui le recevra à déjeuner. Le premier point de l'ordre du jour est l'élimination des derniers obstacles à la conclusion d'un accord sur les euromissiles, accord à propos duquel M. Chevardnadze s'est dit *« prudemment optimiste »*.

par Michel Tatu

Transportons-nous au Moyen Age et imaginons un instant deux places fortes surarmées tenues par deux princes rivaux. Dans l'espoir de stabiliser sinon d'atténuer leurs querelles, les deux souverains s'entendent pour conserver leurs bombardes à longue portée, dont chacune peut dévaster la forteresse de l'autre — et aussi, bien entendu, tout ce qui se trouve en deçà. Mais ils renoncent à leurs petites pièces d'artillerie, celles qui leur permettraient, en s'avançant dans le *no man's land* qui sépare leurs places fortes, de menacer la forteresse de l'autre.

Les historiens auraient trouvé un tel accord intéressant parce qu'original, mais sans grande portée. Car les deux princes ne se sont pas réconciliés pour autant. Ils ont gardé la possibilité d'envoyer des troupes dans les territoires intermédiaires, de maintenir sous leur joug ou sous leur protection, grâce à leurs arbalètes, diverses principautés voisines et morcelées.

Pour celles-ci, le changement est mince, avec une nuance toutefois : l'une des places fortes se trouvant sur une île lointaine et l'autre étant entourée de terres, les choses changent davantage pour la première que pour la seconde. Les « continentaux » continuent en effet d'occuper leur terrain et de menacer le reste, alors que les « insulaires » renoncent à utiliser leurs possessions continentales pour tailler des croupières à leur rival : une manière de lui signifier que le sort desdites possessions ne doit pas être un obstacle à une relation stabilisée et codifiée. *« Je te menace avec mes grosses bombardes, mais je te ménage en retirant mes petites pièces »*, dit l'un. *« Message reçu*, répond l'autre, *je retire moi aussi ma petite artillerie. »* Mais celle-ci, de toute manière, ne menaçait pas l'insulaire.

Voilà à peu près ce que MM. Shultz et Chevardnadze, en attendant les signatures de M. Reagan et de M. Gorbatchev, nous préparent pour cette fin d'année. Disons tout de suite que pour tous ceux qui considèrent un peu naïvement que toutes les armes étant mauvaises, tout désarmement est bon, le traité en voie d'achèvement sur les forces nucléaires intermédiaires (FNI) est positif. Mais pour les autres — et ils sont tout de même nombreux, notamment en Europe — cet accord est insatisfaisant sur le plan militaire, même s'il apparaît inévitable sur le plan politique. En revanche, il pourrait en sortir un bien s'il devenait une occasion pour l'Europe d'affirmer sa personnalité et sa solidarité.

L'accord est peu exaltant au plan militaire pour une première raison bien simple. A l'heure où la parité stratégique soviéto-américaine constitue le fait dominant des relations internationales, il aurait dû paraître important de renforcer la protection dissuasive que les Etats-Unis sont supposés offrir à l'Europe en durcissant et en rapprochant cette dissuasion.

(Lire la suite page 4.)

Un entretien avec M. Léotard

« Pas de priorité pour la 5 »

L'audiovisuel français n'avait jamais connu pareille rentrée : sur la ligne de départ d'une course aux allures de sprint, cinq chaînes de télévision généralistes — trois privées, deux publiques — affichent cette semaine leurs nouvelles grilles, prêtes pour la lutte sans merci qu'annoncent déjà les polémiques et les coup bas. *« Il y aura des morts »*, pronostiquent déjà nombre d'observateurs.

Pour la première fois depuis le vote de sa réforme et la privatisation de TF 1, M. François Léotard, dans un entretien, expose ses vues sur l'ensemble des dossiers de l'audiovisuel. Le ministre de la culture et de la communication se félicite de la logique du marché, fait le pari de la qualité des images, et décoche quelques flèches à l'encontre de ses détracteurs et des socialistes, mais aussi à l'égard du RPR et d'une certaine droite conservatrice. Le mieux-disant culturel ? Une formule utilisée, dit-il, trop souvent *« à tort et à travers »* !

La Cinq ? Pas de priorité pour l'extension de son réseau. Le monopole des ondes ? Les libéraux auraient dû y renoncer d'eux-mêmes. Les groupes de communication ? Il faut les aider à s'épanouir sur la scène européenne.

(Lire page 13.)

PRIX DE VENTE A L'ÉTRANGER : Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dir. ; Tunisie, 525 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,75 $; Côte-d'Ivoire, 315 F CFA ; Danemark, 9 kr. ; Espagne, 145 pes. ; G.-B., 55 p. ; Grèce, 140 dr. ; Irlande, 85 p. ; Italie, 1 700 L. ; Libye, 0,400 DL ; Luxembourg, 30 f. ; Norvège, 10,50 kr. ; Pays-Bas, 2 fl. ; Portugal, 110 esc. ; Sénégal, 335 F CFA ; Suède, 11,50 cs. ; Suisse, 1,60 f. ; USA, 1,50 $; USA (West Coast), 1,75 $.

Etranger

Le voyage de Jean-Paul II

Le pape réaffirme aux communautés noires et hispaniques que l'Eglise ne resterait pas silencieuse devant les injustices

Après une étape à la Nouvelle Orléans, samedi 12 septembre, au cours de laquelle le pape rencontrait la communauté noire, a lancé un vibrant appel contre le racisme et l'inégalité. Jean-Paul II s'est adressé dimanche à San Antonio au Texas à ces « Hispaniques » qui sont l'avenir du catholicisme américain. Attendu lundi en Arizona, il poursuivra, mardi, son voyage par la Californie.

SAN-ANTONIO (Texas)
de notre envoyé spécial

San-Antonio, troisième ville du Texas par sa population, est aussi la plus proche de la frontière de ce Mexique qui, par le biais de l'immigration, est, depuis quelques décennies, le pourvoyeur de l'Église américaine en troupes fraîches. Un quart environ des quelque cinquante-trois millions de chrétiens catholiques sont en effet originaires du sud de ce Rio Grande, qui coule à deux cent kilomètres seulement de San-Antonio, une ville elle-même plus qu'à moitié peuplée de *« chicanos »*.

Les autorités fédérales et celles de l'Etat du Texas craignant qu'un afflux de visiteurs mexicains pour la messe dominicale, ne facilite une immigration illégale, avaient pris des mesures pour limiter l'accès des véhicules et, en conséquence, des personnes.

Jean-Paul II a prononcé à San-Antonio le seul discours entièrement d'Italie. Il s'adressait, dimanche en fin d'après-midi, à quelques milliers d'habitants du quartier Notre-Dame de Guadalupe, l'une des zones les plus déshéritées de la ville et les plus secouées par une violence liée notamment à l'usage et au trafic de la drogue.

Confirmant son parti pris, désormais visible, de ne traiter qu'en demi-teintes, durant ce voyage aux Etats-Unis, les sujets à forte connotation sociale, le pape a centré son adresse aux « Hispaniques » sur le thème de... la paroisse. Et, parce que cette entité est le cœur même de la vie pratique chrétienne, il a rassemblé pour l'occasion la plupart des thèmes déjà martelés jusqu'à l'obsession durant ses étapes : nécessité de la fidélité au magistère (*« on ne peut inventer la foi au fur et à mesure »*) ; place centrale de la famille (cette « Eglise domestique »), fondée sur le mariage comme *indivisible sacrement* (*« tous les mariages à l'essai, mariages civils, unions libres et divorces ne correspondent pas aux vues du Christ »*) ; importance capitale de la prière, du sacrement de pénitence et de l'éclosion de nouvelles vocations.

« Vous êtes un symbole »

N'était-ce pas là une manière directe de faire comprendre que certaines vérités sont universelles et que ce n'est pas par esprit de persécution qu'elles sont constamment représentées aux catholiques anglo-saxons, plus rebelles que leurs frères du Sud, à les accepter ?

Dans son homélie, au cours de la *messe en fin de matinée*, Jean-Paul II avait aussi prononcé en espagnol ce passage qui constituait la référence la plus précise à la situation sociale des chicanos aux Etats-Unis : *« Cette terre est un carrefour à la frontière de deux grandes nations (1) : elle connaît à la fois l'enrichissement et les problèmes dérivés d'une telle circonstance. Vous êtes ainsi un symbole et une sorte de laboratoire où se vérifie l'engagement de l'Amérique à ses principes éthiques de fondation et à ses valeurs humaines »*.

Dans un pays très sensibilisé par la question de l'immigration, ces phrases, pour contenues qu'elles soient, avaient leur prix. Cette messe fut, quoi qu'il en soit, une cérémonie très vivante, colorée par les ombrelles rouge et bleu sous lesquelles la foule s'abritait du rude soleil du sud et animée par les *« mariachis »*, ces orchestres de cuivre et de cordes qui sont un peu de symbole du Mexique. Et, comme au Texas on a le culte des records, les commentateurs de télévision furent unanimes à admettre que la messe de San-Antonio, avec ses quelques trois cent mille personnes, a été *« le plus important rassemblement depuis le début du voyage »*.

La veille, à la Nouvelle-Orléans, l'accent avait été mis sur une autre importante minorité : les Noirs. La *« parade »* du samedi 12 septmebre, le traditionnel défilé du visiteur derrière les vitres blindées de sa *« papamobile »*, traversa d'ailleurs le *« carré français »*, ce cœur historique de la ville où, sous les balcons de fer forgé des vieilles maisons coloniales, est né le jazz – ce symbole mondial de la culture noire américaine.

Le pape a cependant pu vérifier personnellement un fait que les statistiques attestent : la faible perméabilité de cette section de la population à l'appel du catholicisme (elle ne représente que 2,5 % de fidèles, *en progression* il est vrai, alors que les Noirs comptent pour 12,5 % des citoyens.

Durant la rencontre avec les jeunes, organisée sous la magnifique voûte de béton du « Superdôme » (le stade où joue l'équipe locale de football au nom prédestiné de « les Saints »), les participants de couleur étaient une infime minorité. L'Eglise américaine est très *consciente* d'une *situation* qu'elle souhaiterait changer. Les onze évêques noirs (sur un total de 401) ont décidé de prendre ensemble le problème à bras-de-corps. Mgr Joseph Lawson Howze, le seul prélat de couleur titulaire d'un diocèse (2), celui de Biloxi, en Louisiane, a expliqué à Jean-Paul II, lors d'une rencontre organisée avec les leaders des communautés noires des Etats-Unis, que *« dans l'esprit de certains, être à la fois Noir et catholique n'est pas un concept qui va de soi »*. Ce n'est pas tant, explique un document de la Conférence épiscopale nationale parce que l'Eglise, loin de s'opposer en son temps à l'esclavage a eu, elle aussi, ses propres esclaves ; mais il est de fait qu'elle est encore largement perçue comme une *« Eglise blanche »* et *« euro-américaine »*. Et y entrer signifie souvent pour un Noir *« abandonner son héritage racial et son propre peuple »*.

Quelque 1 500 leaders de la Communauté, réunis en congrès en mai dernier, se sont, dès lors, fixé comme priorité *« l'évangélisation des six à dix millions de Noirs* [sur 307] *qui n'appartiennent à aucune Eglise »*. Dans sa réponse à Mgr Lawson Howze, Jean-Paul II a félicité la communauté pour son ardeur à proclamer le royaume de Dieu à un monde enchaîné par l'esprit de consommation, la recherche du plaisir et un individualisme irresponsable. Il lui a demandé *« de continuer à nous inspirer par* [son] *désir de pardon (...) et de réconciliation avec tous les gens de cette nation, même ceux qui vous dénieraient injustement le plein exercice de vos droits humains »*.

Magnifiant l'exemple du défunt Martin Luther King, martyr d'une non-violence finalement victorieuse, qui demeure *« dans la mémoire de cette nation comme un monument à l'honneur de la communauté noire »*, Jean-Paul II a invité la communauté à ne pas se désintéresser de la situation de ses frères et sœurs ailleurs dans le monde. *« Les Noirs américains doivent offrir leur solidarité chrétienne à tous ceux qui souffrent le lourd fardeau de l'oppression. »*

La Nouvelle-Orléans était également l'étape marquée dans le programme pour une rencontre avec les responsables nationaux de l'enseignement catholique : une activité de la plus haute importance pour l'Eglise qui y a trouvé dans les temps difficiles de la fin du dix-neuvième siècle et du début du vingtième, les moyens privilégiés de son ascension culturelle dans une société où la domination protestante était alors écrasante. Le retour massif à l'état laïc, vers la fin des années 60 et le début des années 70, de religieuses et de religieux a sensiblement affaibli les structures primaires et secondaires dont les effectifs sont passés de 5,6 à 2,7 millions d'élèves en vingt ans. Les deux cent trente-deux universités catholiques, en revanche, sont en progression avec cinq cent cinquante mille étudiants environ, et leur niveau est très régulièrement considéré comme excellent.

Aux théologiens enseignant dans ces universités, le pape a rappelé que leurs travaux *« doivent », en dernière instance, être vérifiés et validés par le magistère »*. C'était là une allusion plus que transparente au cas de Charles Curran, récemment suspendu d'une université catholique de Washington pour son enseignement jugé hétérodoxe, en matière de morale sexuelle notamment. Les termes choisis par le pape laissaient également entendre que Rome ne renoncera pas, dans un futur plus ou moins proche, à publier un décret aujourd'hui en chantier soumettant précisément les œuvres des théologiens travaillant dans un cadre universitaire, à un contrôle plus rigoureux de la hiérarchie catholique.

JEAN-PIERRE CLERC.

(1) Au cœur de San-Antonio, une place appelée Alamo rappelle le souvenir de la fameuse bataille homonyme de 1836, premier épisode du rattachement du Texas alors mexicain aux Etats-Unis.

(2) Les dix autres évêques noirs sont auxiliaires.

« Il n'y a ni Eglise blanche ni Eglise noire... »

Répondant samedi à La Nouvelle-Orléans à un évêque noir qui venait de dénoncer la racisme en sa présence, le pape Jean-Paul II a suscité l'enthousiasme de son auditoire. *« Il n'y a ni Eglise noire, ni Eglise blanche, ni Eglise américaine,* a-t-il déclaré, *il n'y a et il ne doit y avoir qu'une Eglise de Jésus-Christ, un foyer pour les Noirs, les Blancs, les Américains, toutes les cultures et toutes les races. »*

Déplorant le fait que les Noirs souffrent d'une injustice financière disproportionnée, le pape a affirmé qu'il se tenait près d'eux dans leurs efforts pour accéder à une pleine dignité : *« L'Eglise catholique ne pourra jamais rester silencieuse devant l'injustice »*, a-t-il conclu. Au cours d'une déclaration insérée dans son homélie et qui a été interprétée comme un appel direct à Washington, Jean-Paul II s'est également penché sur le problème de la dette des pays en développement, qui ne doit pas, a-t-il affirmé, être résolu uniquement par *« la justice aveugle des mécanismes financiers »*.

TUNISIE : le procès des islamistes

Quand le principal accusé mène les débats

TUNIS
de notre correspondant

« C'est l'heure de la prière et l'on pourrait peut-être suspendre la séance », remarque l'« émir » du Mouvement de la tendance islamique (MTI), M. Rachel Ghannouchi, dernier des inculpés intégristes à être interrogé par la Cour de sûreté de l'Etat. Le président, M. Hachemi Zamel, consulte sa montre et acquiesce : *« Un quart d'heure de suspension. »*

Les rôles ont été souvent renversés pendant les quatre heures d'audition, le samedi 12 septembre, de M. Ghannouchi, qui a donné l'impression plus d'une fois de conduire à sa guise les débats, devant un président visiblement dépassé et qui, lorsqu'il voulait intervenir, s'entendait répliquer : *« Vous êtes donc si pressé de voir mon sang couler que vous ne voulez pas me laisser parler ! »*

Une fois le quart d'heure de la prière passé, M. Hachemi Zamel s'efforça de reprendre le contrôle de la situation et réussit enfin, non sans mal, à placer ses questions. Que ce soit sur les documents saisis, sur les manifestations de rue, les vitriolages, les attentats dans les hôtels de Sousse et de Monastir ou sur les rapports avec l'Iran, M. Ghannouchi n'a que peu innové, avançant approximativement, pour se disculper, les mêmes arguments que ses amis qui l'avaient précédé à la barre.

L'« émir » a toutefois dénoncé avec plus de vigueur les actes de violence retenus contre son mouvement. *« Je condamne les attentats dans les hôtels, comme les vitriolages,* a-t-il déclaré. *Je compatis du fond du cœur avec les victimes, et je suis désolé que, dans notre pays, des visiteurs étrangers aient été blessés. Mais, comme je condamne cette violence, je condamne aussi la violence officielle, dont certains de mes camarades ont été victimes. »* A ce propos, M. Ghannouchi a souligné que, s'il n'avait jamais été maltraité au cours de sa détention, qui remonte au 9 mars, il avait été soumis à la *« torture morale »* d'entendre de sa cellule les plaintes de ses amis.

Le président du MTI a aussi nié toute collusion avec Téhéran. Au président, qui lui présentait des déclarations de soutien des dirigeants iraniens, il a rappelé qu'auparavant ces mêmes dirigeants accusaient son mouvement d'être inféodé à l'impérialisme américain. Il a affirmé qu'il n'avait jamais eu le moindre contact avec l'ambassade d'Iran à Tunis, mais que, en revanche, il avait été l'invité des ambassades de France, *« la première à nous reconnaître »*, des Etats-Unis, de Suède, de Suisse, d'Autriche et d'Arabie saoudite.

Il a aussi tenu à *« remercier »* la France et l'Arabie saoudite, qui ont accepté de *« recevoir certains camarades dans des temps difficiles »*, faisant sans doute allusion à M. Habib Mokni, réfugié depuis 1981 à Paris, et à M. Abdelffatah Mourou, accueilli il y environ un an par les Saoudiens, *tous deux jugés* par contumace.

Le seul temps fort

Sincérité ou habileté ? *« Rouerie »*, nous répondra un responsable tunisien, avant d'ajouter : *« En fait, en usant d'effets oratoires faciles, souvent éculés, Ghannouchi a tout d'abord exposé une théorie globalement totalitaire, qui, si par malheur, elle devait être appliquée, mettrait à mal tout l'édifice sur lequel est basé le système tunisien. Il a ensuite usé de faux-fuyants, se contredisant à plusieurs reprises, lorsqu'il a été confronté aux faits retenus contre lui. »*

Quoi qu'il en soit, M. Ghannouchi aura su faire de son audition le seul temps fort des dix premières audiences de ce procès, qui se poursuit lundi 14 septembre avec le réquisitoire du ministère public. Une salle archicomble – des avocats, dont plus de la moitié étaient venus en spectateurs, des policiers en civil et en uniforme, et des journalistes, – dans laquelle se détachait le voile blanc de Mme Ghannouchi, pour cette audience, qui a pris fin sur un appel du président du MTI demandant aux militants islamistes de conserver *« un comportement pacifiste »* et de continuer à rejeter la violence.

Rappelant que son arrestation en mars avait été motivée par ses prises de parole dans les mosquées, il a ajouté en substance : *« Je suis un homme et je désire continuer à vivre. Si Dieu veut que je devienne le martyr des mosquées, qu'il en soit ainsi. Mais je vous dis que ma mort ne sera pas vaine et que, de mon sang, naîtront des fleurs islamiques. »*

MICHEL DEURÉ.

TCHAD

M. Giraud ne veut pas envoyer « un militaire de plus »

La situation paraissait s'être stabilisée au Tchad, le lundi 14 septembre, après que la radio de N'Djamena eut dénoncé samedi des raids aériens de la Libye sur des localités du Nord plusieurs heures après l'entrée en vigueur du cessez-le-feu, vendredi. Un communiqué militaire fait état du *« survol »* samedi de *Zouar et de Bardaï par des « avions de combat libyens »* sans parler de bombardements.

Dans une interview au *Journal du dimanche*, M. *André Giraud*, ministre français de la défense, a affirmé qu'il *« n'est pas question aujourd'hui d'envoyer un militaire de plus »* au Tchad et qu'il n'est *« en aucun cas question d'opérations militaires nouvelles ou d'envois d'unités supplémentaires françaises »* dans ce pays. Il a souligné également qu'il n'y a pas eu de riposte aux bombardements libyens de jeudi contre Ouadi-Doum et Fada, car *« il ne nous paraissait pas judicieux d'alimenter l'escalade »*.

L'aide américaine à N'Djamena est *« limitée et les Américains arrivent au bout des crédits alloués »*, a déclaré M. Giraud, qui *« ne croit pas »* que les Etats-Unis aient intérêt à prendre pied en Afrique francophone. *« Ça, c'est du roman. Vraiment, je ne suis pas inquiet »*, a-t-il dit.

Quelques journalistes occidentaux visitant dimanche à Tripoli une exposition du matériel militaire pris par l'armée libyenne aux Tchadiens durant la bataille de Maaten-es-Sara n'ont pas relevé, contrairement aux affirmations antérieures de Tripoli, la présence de missiles américains sol-air Stinger. En revanche, un important lot de missiles antichars français Milan et de missiles sol-air Redeye, de fabrication américaine, leur a été montré.

D'autre part, contrairement à ce qu'avait annoncé prématurément le Burkina-Faso, les tractations entre M. Goukouni Oueddeï et M. Acheik Ibn Oumar, chef du néo-GUNT, à Ouagadougou la semaine dernière, n'ont pas abouti à une réconciliation. Un porte-parole du néo-GUNT a déclaré, samedi, à l'agence Reuter, que M. Goukouni Oueddeï avait quitté le Burkina *« en claquant la porte »* pour se rendre au Bénin.

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09

Tél. : (1) 42-47-97-27
Télex MONDPAR 650572 F
Télécopieur : (1) 45-23-06-81

Edité par la SARL *le Monde*

Gérant :
André Fontaine, directeur de la publication

Anciens directeurs :
Hubert Beuve-Méry (1944-1969)
Jacques Fauvet (1969-1982)
André Laurens (1982-1985)

Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social : 620 000 F

Principaux associés de la société :
Société civile « Les Rédacteurs du *Monde* »,
Société anonyme des lecteurs du *Monde*,
Le Monde-Entreprises,
MM. André Fontaine, *gérant*, et Hubert Beuve-Méry, *fondateur*.

Administrateur général : Bernard Wouts.
Rédacteur en chef : Daniel Vernet.
Corédacteur en chef : Claude Sales.

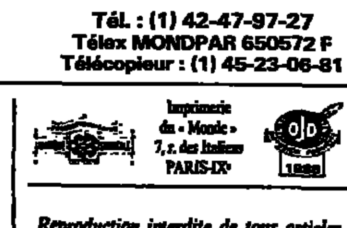
ABONNEMENTS
BP 507 09
75422 PARIS CEDEX 09
Tél. : (1) 42-47-98-72

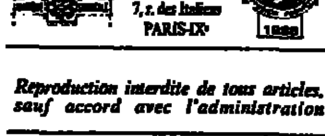
	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
FRANCE	354 F	672 F	954 F	1 200 F
TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE	687 F	1 337 F	1 952 F	2 530 F
ÉTRANGER (par messageries) I. – BELGIQUE/LUXEMBOURG/PAYS-BAS	399 F	762 F	1 089 F	1 380 F
II. – SUISSE, TUNISIE	504 F	972 F	1 404 F	1 800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.





Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437
ISSN : 0395 - 2037

Le Monde
TÉLÉMATIQUE
Composez 3615 - Taper *LEMONDE*



Le Monde
PUBLICITE
S A
5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS
Tél : (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71
Télex MONDPUB 206 136 F

Le Monde USPS 765-910 is published daily, except Sundays, for $460 per year by Le Monde c/o Speedimpex, 45-45 39th Street, LCI, NY 11104. Second class postage paid at LIC and additional offices, NY postmaster : send address changes to Le Monde c/o Speedimpex USA, PNC, 45-45 39 th Street, LIC, NY 11104.

Europe

YOUGOSLAVIE : Les suites du scandale Agrokomerc

Le vice-président de la Fédération, M. Handija Pozderac contraint à la démission

BELGRADE
de notre correspondant

Mis en cause dans le scandale du combinat agro-alimentaire Agrokomerc, M. Handija Pozderac, vice-président de la présidence collégiale de Yougoslavie, a donné sa démission dans la soirée du samedi 12 septembre, au cours d'une réunion du comité central de la Ligue des communistes de la République de Bosnie-Herzégovine.

Représentant cette République au sein de la direction collégiale, M. Pozderac aurait normalement dû assumer à partir de l'année prochaine les fonctions de chef de l'Etat, attribuées, depuis la mort du maréchal Tito, chaque année par rotation au représentant d'une des six Républiques yougoslaves.

Vingt-quatre heures avant sa démission, M. Pozderac avait tenté une dernière fois de se disculper devant le comité local du parti à Cazin. Tout en admettant avoir été *« trompé et manipulé »* par le directeur du combinat, M. Fikret Abdic, il s'était efforcé de démontrer son innocence et n'avait fait aucune allusion à un possible retrait.

De nouvelles révélations sur l'ampleur du scandale et l'arrestation de neuf personnes, dont celle de M. Abdic, le mardi 8 septembre, avaient fait deborder le vase. Le directeur d'Agrokomerc avait affirmé avoir eu l'aval de M. Pozderac et de son frère, membre du conseil de la Fédération, pour effectuer les opérations financières frauduleuses qui lui sont aujourd'hui reprochées. Agrokomerc avec émis des lettres de change sans provision pour un montant de 900 millions de dollars afin de financer ses opérations.

Tout en acceptant sa démisssion, le comité central de la Ligue des communistes de Bosnie-Herzégovine a rappelé la contribution de M. Pozderac au développement de sa République et de la Yougoslavie et a promis de défendre son *« intégrité d'homme politique »* contre les attaques dont il est l'objet.

Un tremblement de terre

Il est difficile de comprendre ce qui, en général, se passe dans ce pays, et plus spécialement depuis la découverte des opérations frauduleuses d'Agrokomerc. Toutes les structures politiques et gestionnaires, les services de la comptabilité sociale et les banques assurent avoir ignoré pendant des années les opérations de M. Abdic, au grand étonnement de l'opinion publique. Chacun se lave les mains et propose des solutions les plus contradictoires qui ne font qu'ajouter à la confusion.

Pour la population de la Bosnie-Herzégovine, région sous-développée qui perçoit une aide spéciale de la Fédération, la faillite d'Agrokomerc a fait l'effet d'un véritable tremblement de terre. Nombreux sont ceux qui refusent encore d'accepter que usines, silos, dépôts, routes, édifices publics, logements ultra-modernes réalisés par Agrokomerc dans la région soient le produit d'un immense pillage des deniers publics et que son directeur, membre du comité central de Bosnie-Herzégovine et de l'Assemblée nationale fédérale, qui avait obtenu des prix officiels de *« bon dirigeant d'entreprise »*, soit devenu, du jour au lendemain, un escroc. Les 13 000 ouvriers du combinat sont dans une situation critique. Dès le mois prochain la plupart ne pourront percevoir qu'un salaire dit *« minimum garanti »*, qui, dans les circonstances actuelles de la hausse continue des prix, ne saurait assurer un minimum vital à leur famille.

PAUL YANKOVITCH.

RFA : deux élections régionales

Les chrétiens-démocrates ont subi des pertes sérieuses

BONN
de notre correspondant

Les deux élections régionales qui se sont déroulées, le dimanche 13 septembre, dans le Schleswig-Holstein et dans la ville-Etat de Brême, se sont traduites par des pertes importantes du Parti chrétien-démocrate et une remontée des sociaux-démocrates.

L'attention du public était surtout concentrée sur le Schleswig-Holstein, où le parti du chancelier Kohl défendait une majorité absolue acquise en 1983. Tous les scrutins antérieurs indiquaient que la CDU était en perte de vitesse en raison notamment de la grogne des agriculteurs, mécontents des concessions de Bonn à Bruxelles (*le Monde* du 12 septembre). Malgré une perte de 6,4 % des suffrages, elle parvint d'extrême justesse, grâce à l'appoint du FDP, à conserver la majorité au Parlement de Kiel, avec un mandat de plus que le SPD. Le dernier siège est allé au représentant de la minorité danoise : M. Karl Otto Meyer, qui a déclaré *« ne pas vouloir bloquer la situation »* et soutiendra le bloc majoritaire.

Si elle a ainsi réussi à sauver sa mise, la CDU n'en fait pas moins face au Schleswig-Holstein à une situation délicate. En apportant à la dernière minute de nouvelles précisions sur les méthodes de campagne du ministre-président sortant, l'incolore Uwe Barschel, l'hebdomadaire *Der Spiegel* fait peser une sérieuse hypothèque sur la capacité de ce dernier à se maintenir en place. Citant l'un de ses collaborateurs, M. Reiner Pfeiffer, *Der Spiegel* affirme que M. Barschel a commandé à une officine de détectives privés une enquête approfondie sur la situation fiscale et sur les mœurs de son principal concurrent, M. Bjorn Engholm, le dirigeant social-démocrate.

Ce témoignage, effectué sous serment devant un notaire de Hambourg, est repoussé comme *« mensonger d'un bout à l'autre »* par le ministre-président, mais il pèsera lourd dans les négociations pour la formation du nouveau gouvernement régional. Dimanche soir, le chancelier Helmut Kohl et M. Hans Jochen Vogel, le président du Parti social-démocrate, se sont déclarés d'accord pour mettre en place très rapidement une commission parlementaire d'enquête destinée à éclaircir cette sombre affaire.

Bien qu'ayant réussi à faire leur rentrée au Parlement régional, les libéraux, en position d'arbitre, se montraient très prudents. S'ils maintenaient leur offre de coalition aux chrétiens-démocrates, ils se réservaient cependant la possibilité de ne pas élire M. Barschel si les accusations contre lui se confirmaient.

Succès du SPD

Le grand gagnant de l'élection est le Parti social-démocrate. Avec 45,2 % des suffrages, ce n'est pas suffisant pour parvenir à enlever la direction du Land, mais le SPD en devient le premier parti. Son chef local, M. Bjorn Engholm, s'affirme comme l'une des vedettes montantes du parti. Il a réussi à maintenir les Verts loin de leur score des dernières élections fédérales et régionales, puisqu'ils n'atteignent que 3,9 %, manquant leur entrée au Langtag.

Cette remontée du SPD se confirme par sa bonne tenue dans la ville-Etat de Brême, où il conserve la majorité absolue des voix et des mandats au Parlement. Avec 50,5 % des voix (−0,7 %), il résiste à la poussée des Verts (10,2 %) et à une progression remarquable des libéraux (10 %).

Les chrétiens-démocrates, avec 23,4 % (−9,9 %), se sont littéralement fait étriller. Une partie de leur électorat a accordé ses suffrages à une nouvelle formation d'extrême droite, l'Union populaire allemande (DVU). Ce parti populiste et xénophobe avait bénéficié d'un important soutien matériel de la part d'un directeur de publications nationalistes et néonazies, M. Frey. Il obtient 3,5 % des suffrages et un siège au Parlement municipal, car il a passé le cap des 5 % dans la ville jumelle de Brême, Bremerhaven. Un résultat qui donne à réfléchir au Parti chrétien-démocrate, dont la politique « centriste » n'est pas du goût de cette frange d'électeurs de droite qui préféreraient le voir gouverner d'une manière plus « musclée ».

LUC ROSENSWEIG.

● **NORVÈGE : incident aérien au-dessus de la mer de Barents.** — Le ministère norvégien des affaires étrangères a adressé à l'URSS une note de protestation à la suite d'un incident aérien qui s'est produit dans la matinée du dimanche 13 septembre au-dessus de la mer de Barents. Un avion de combat soviétique, de type Sukhoi-27, a heurté, dans l'espace aérien international, un appareil de reconnaissance norvégien (P3-8 « Orion »), dont un moteur et une aile ont été sérieusement endommagés. Selon le ministère des affaires étrangères, le chasseur soviétique a, dans un premier temps, suivi l'Orion et s'en est approché à moins de 2 mètres avant de disparaître. Il est revenu, 10 minutes plus tard et a, cette fois, touché l'appareil norvégien, qui a néanmoins pu regagner sa base de Banak, dans le nord du pays. — *(AFP, AP, Reuter.)*

ITALIE

M. Giorgio La Malfa succède à M. Spadolini à la tête du Parti républicain

ROME
de notre correspondant

« Je n'arrive pas à concevoir notre parti comme éternellement prédestiné à être minoritaire » : dès ses premières interviews en tant que nouveau secrétaire général du Parti républicain, M. Giorgio La Malfa, quarante-sept ans, s'est affirmé bien décidé à relancer le rôle et l'image de cette petite force « laïque » du centre de l'échiquier politique italien (3,7 % des voix) coïncée entre démocratie chrétienne et Parti socialiste. Les délégués du conseil national du parti l'ont élu, le samedi 12 septembre, à la quasi-unanimité (137 voix et 7 abstentions) pour succéder à M. Giovanni Spadolini devenu, en juillet dernier, président du Sénat.

Le nouveau chef du PRI sait qu'il a un nom lourd à porter. Son père, Ugo La Malfa, personnalité de premier plan de la résistance et de l'histoire de la République, avait été l'un des fondateurs du PRI, qu'il dirigea entre 1965 et 1975. Il demeura aussi le leader charismatique de ce parti jusqu'à sa mort en 1979. Un héritier donc, M. Giorgio La Malfa ? Au moment de son entrée dans la vie politique — malgré l'opposition de son père, — l'un de ses adversaires l'avait férocement défini comme *« l'enfant Jésus, fils du Père Eternel »*. Il ne cache guère sa volonté d'être reconnu pour lui-même.

Candidat une première fois à la députation dans le Piémont, il entre au Parlement huit ans plus tard. Il devient le ministre du bilan et de la planification dans un cabinet de centre gauche présidé par M. Francesco Cossiga, un portefeuille qu'il détiendra aussi dans les deux gouvernements successifs présidés par M. Giovanni Spadolini.

« Atlantiste » convaincu, partisan de la rigueur économique, ennemi de toute démagogie, M. Giorgio La Malfa n'a jamais ménagé ses flèches contre le leader socialiste Bettino Craxi et le style de gouvernement qu'il incarna pendant quatre ans à la tête du « cabinet de coalition » à cinq. Mais, aux dernières élections de juin 1987, le PRI perdit une bonne partie des voix gagnées quatre ans plus tôt sous l'effet de dix-huit mois de « gouvernement Spandolini ».

Le nouveau leader du Parti républicain se doit donc de redonner une stratégie à un parti qui oscille toujours entre l'hypothèse d'un rapport privilégié avec la démocratie chrétienne et celle d'un rapprochement avec les socialistes et les autres forces laïques.

(Intérim.)

TURQUIE

La gauche reste divisée avant les élections législatives du 1er novembre

ANKARA
de notre correspondant

Une caricature du quotidien *Hurriyet* montre le premier ministre turc se coiffant d'un masque de Mme Margaret Thatcher. Après s'être inspiré de la « dame de fer » pour sa politique économique et syndicale, M. Ozal semble vouloir lui emprunter des recettes de longévité politique : dans l'atmosphère survoltée des débats au Parlement, la semaine dernière, face aux clameurs de l'opposition, la référence britannique était implicite dans l'affirmation d'un député de l'ANAP (Parti de la mère patrie, majoritaire) que, *« dans le monde entier, c'est le parti majoritaire qui fixe la date des élections anticipées à son avantage »*. La date du 1er novembre, proposée par M. Ozal, a été finalement retenue par 246 voix (de l'ANAP) contre 100, de l'opposition.

Les « oui » ne l'ont emporté que de justesse au référendum du 6 septembre (50,16 %, soit seulement 75 000 voix de différence sur 25 millions) et leur nombre n'équivaut pas à une défaite de M. Ozal. Au contraire, ce résultat a été interprété comme le refus d'un retour au chaos, dont près d'un Turc sur deux tient les anciens hommes politiques pour responsables. Pourtant, deuxième volet du message des électeurs, la levée des interdits constitue un avertissement non moins clair de leur volonté de disposer, avec le retour des ténors de la politique, d'un moyen de pression contre l'un des aspects les plus impopulaires de la politique gouvernementale : les questions sociales.

Le temps joue en faveur des partis d'opposition, et ceux-ci prolongent, face au pouvoir, la *« solidarité démocratique »* manifestée durant la campagne pour le « oui », et saluée par la quotidien *Cumhuriyet* (gauche) comme *« un important progrès de la démocratie »*.

Ils sont unanimes à critiquer la loi électorale adoptée par le parti gouvernemental, qui renforce le poids parlementaire de la majorité. Surtout, ils demandaient le report des élections, faisant valoir que les dirigeants à nouveau autorisés à s'exprimer doivent avoir le temps de contrebalancer l'abondant usage fait jusqu'ici par le premier ministre des moyens audiovisuels.

Unanimité de façade

Ils dénoncent également comme antidémocratique l'exclusion de deux millions d'électeurs qui, souvent par opposition au régime militaire d'alors, s'étaient abstenus lors du référendum du 6 novembre 1982 sur la Constitution, et qui sont, de ce fait, légalement exclus pour cinq ans, soit jusqu'au 7 novembre 1987, des consultations ultérieures.

Derrière cette unanimité de façade sur les principes et avec un besoin commun de reprendre souffle après leur victoire à la Pyrrhus, les trois partis d'opposition sont cependant loin d'être unis, et peu de commentateurs ont pris au sérieux leurs menaces de boycottage des élections si elles sont maintenues au 1er novembre.

A gauche, les propositions d'unification de M. Inonu, président du Parti populiste social-démocrate (SHP), se sont heurtées une fois de plus au refus de M. Ecevit, qui a pris, le dimanche 13 septembre, la tête du Parti de la gauche démocratique (DSP).

Face à cette division de la gauche, les élections s'annoncent surtout comme un duel à droite entre le premier ministre et M. Demirel. Celui-ci devrait succéder comme président du Parti de la juste voie (DYP) à M. Cindoruk, qui a démissionné, comme prévu, au lendemain du référendum.

M. Demirel apparaît en situation d'autant plus difficile que le « non » préconisé par M. Ozal l'a emporté dans les régions qui votent traditionnellement à droite, dans le centre de l'Anatolie en particulier. L'électorat de droite, divisé lors du référendum mais largement majoritaire dans le pays, semble ainsi accorder, face à l'ancien dirigeant, une influence prépondérante au premier ministre et à son image de « conservateur moderne ».

MICHEL FARRÈRE.

URSS

La Foire du livre de Moscou placée sous le signe de la «nouvelle pensée politique»

MOSCOU
de notre correspondant

Comme à peu près tout ce qui se fait ces derniers temps en URSS, la sixième Foire du livre de Moscou a elle aussi été placée sous le signe de la « perestroïka » (restructuration) gorbatchevienne. Tout ce que Moscou compte comme hauts responsables de l'édition et des livres a profité de l'occasion pour exposer aux représentants des maisons d'édition des cent trois pays participants et à la presse la *« nouvelle pensée politique »* appliquée à la littérature. Cela se traduit essentiellement par l'apparition de noms comme ceux de Trotski ou de Boukharine dans l'encyclopédie soviétique publiée pour le 70e anniversaire de la révolution d'Octobre ou par la promesse de la publication prochaine d'éditeurs soviétiques jusqu'ici *« oubliés pour certaines raisons »*, selon la formule pudique du président du comité d'Etat pour l'édition, M. Mikhaïl Nenachev.

Les Soviétiques pourront bientôt lire légalement et dans leur langue des œuvres inédites en URSS de Mikhaïl Boulgakov, Ossip Mandelstam ou Boris Pasternak. Encore que la publication du *Docteur Jivago* précédemment annoncée pour le premier semestre 1988 soit maintenant prévue pour *« 1988 ou 1989 »*, selon l'un des dirigeants de l'Union des écrivains, M. Iouri Grybov, qui n'a pu avancer aucune date pour la publication d'autres œuvres moins célèbres.

Le vent de « perestroïka » n'a pas empêché les douanes soviétiques de sacrifier à la tradition en saisissant plusieurs dizaines d'ouvrages, principalement dans les cargaisons des délégations américaine et israélienne. Ces livres ou disques contrevenaient, d'après les autorités, au règlement de la Foire qui interdit l'exposition de matériel prônant *« la guerre, le racisme, le nationalisme ou bien contraires à la morale publique »*. Les auteurs soviétiques exilés Joseph Brodski et Vassili Axionov entrent donc officiellement dans cette catégorie.

Une partie de ce matériel a cependant été restituée quelques jours plus tard, la délégation américaine récupérant par exemple trente-cinq des cinquante-cinq livres confisqués.

Les Français prévoyants

Les éditeurs français qui exposent 2 500 titres et sont presque tous représentés ont visiblement anticipé ces déconvenues en évitant d'apporter des ouvrages qui auraient pu passer pour provocateurs aux yeux des censeurs soviétiques. Mais ils relèvent malgré tout un climat plus aisé et plus favorable cette année en comparaison avec la dernière foire du livre de Moscou, en 1985.

De toute évidence, le stand qui attire le plus de monde est celui d'Israël, très bien fourni cette année avec 7 000 livres. Au moment où la première bibliothèque juive depuis la guerre s'ouvre à Moscou dans un petit appartement privé, à l'initiative d'un groupe de juifs soviétiques, les éditeurs israéliens présents à la foire ont été littéralement pris d'assaut par le public, sous forme de longues files d'attente devant le stand, patientant avec des jeux vidéo. Le stand des livres anglo-saxons sur le rock et le jazz connaît aussi un franc succès, particulièrement auprès des adolescents qui viennent y passer des heures à recopier à la main des pages entières de texte.

(Intérim.)

Premier colloque d'associations indépendantes

Moscou *(AFP)*. — Quarante-sept formations soviétiques non officielles, c'est-à-dire indépendantes du PC, ont tenu un colloque de quatre jours à Moscou, le mois dernier, pour proposer des mesures sociales dans le cadre de la politique actuelle de *glasnost* (transparence) en Union soviétique.

Ces formations, regroupées sous le nom de Cercle d'initiative unifié (CIU), se sont engagées à respecter les idéaux du socialisme et de la démocratie et expriment un triple refus : non à la violence ; non aux idées nationalistes, racistes et à l'hostilité à l'égard des autres peuples ; non à l'idée de « monopole de la vérité ».

Selon l'hebdomadaire *Ogoniok*, qui a rendu compte de la réunion, les participants, âgés de dix-huit à soixante ans, ont débattu de thèmes aussi variés que l'écologie ou la sociologie dans une atmosphère de respect des *« procédures démocratiques »*.

Le mouvement Charité a notamment proposé la création d'une aide aux anciens combattants, aux retraités et aux malades. *Ogoniok* estime cependant que ce type d'initiatives risque d'être entravé par les autorités locales.

[C'est, à notre connaissance, la première fois qu'une telle réunion peut légalement se tenir en URSS et que la presse en rend compte sur un ton positif.]

Diplomatie

L'insulaire et le continental

(Suite de la première page.)

L'installation des Pershing-2 et des missiles de croisière américains avait précisément pour but de rendre leur emploi plus crédible parce que plus rigidement déterminé par la localisation de ces armes : non pas en mer comme tant d'autres, mais à *terre, sur les lieux mêmes de* l'agression potentielle, ce qui plaçait non seulement le commandement soviétique, mais aussi celui de l'OTAN, devant un dilemme redouté des militaires à propos de tout système d'armes : « *S'en servir ou le perdre.* »

Autre intérêt important des FNI américaines : elles visaient exclusivement l'Union soviétique, c'est-à-dire le territoire du seul pays qui ait les moyens de déclencher une agression en Europe. Leur valeur était par là infiniment plus dissuasive que les milliers d'armes dites tactiques (à très courte portée) déployées par les Américains en Europe depuis trente ans, et dont les seules cibles *sont les Allemands des deux bords*, les Polonais, les Tchèques, les Français et quelques autres peuples totalement étrangers à la décision, voire victimes « souhaitables » d'une agression. Ce sont pourtant ces « mauvaises » armes que l'on va conserver et les « bonnes » que l'on va liquider.

De là l'incontestable effet de « découplage » de l'accord en préparation. Revenons à nos places fortes de tout à l'heure. Les petites principautés protégées par la puissance insulaire mais voisines de la puissance continentale adverse sont peut-être un peu moins menacées par celle-ci, mais elles restent exposées aux coups de ses légions, de ses arbalètes, tout comme de ses grosses bombardes tirant à tir tendu. En sens inverse, leur valeur militaire est diminuée aux yeux de leur protecteur, puisqu'il n'y a plus sur leur sol d'armes offensives visant le grand. Elles sont un peu moins un atout, bien qu'elles restent un enjeu.

De même aujourd'hui, la volonté américaine de riposter par l'atome à une agression contre l'Europe reste théoriquement garantie par l'arsenal intercontinental des Etats-Unis. Mais Washington échappe au dilemme « *se servir des armes ou les perdre* », et à la rigidité qui en découlait pour son engagement. Le président américain pourra toujours déclencher le feu nucléaire, mais il sera encore plus libre de ne pas le faire. Et les risques que l'état-major soviétique doit soupeser diminuent d'autant.

Le fait que ce soit M. Gorbatchev ait consenti le plus de concessions pour en arriver là n'enlève rien à ce jugement d'ensemble, bien au contraire. L'obstination avec laquelle Brejnev, Gromyko et les militaires soviétiques ont défendu pendant des années leurs SS-20 était probablement le fruit de pesanteurs bureaucratiques beaucoup plus que d'un calcul stratégique. L'intérêt bien compris de Moscou était au contraire de renoncer à des armes militairement redondantes (les quelque quatorze mille charges *nucléaires soviétiques*, dont dix à douze mille « stratégiques », sont bien suffisantes pour « traiter » l'Europe en plus des Etats-Unis) et politiquement provocatrices (leur déploiement dans une époque de détente supposée a eu un effet désastreux) afin de progresser par la négociation, comme précisément l'y invitaient un puissant mouvement d'opinion à l'ouest et même l'OTAN par sa « *double décision* » de 1979, vers quelques objectifs traditionnels : l'effritement du bouclier américain et le découplage correspondant, une dénucléarisation partielle ou totale de l'Europe rendant toute sa valeur à la puissance conventionnelle de l'armée rouge et du pacte de Varsovie.

Dire, comme on l'a fait notamment à l'Elysée pendant une période, que l'on ne fera par là que revenir à la situation antérieure à 1977, lorsqu'il n'y avait ni SS-20 ni Pershing, ne répond pas vraiment à la question posée.

Jusque vers le milieu des années 70, la supériorité américaine restait décisive en ce qui concerne les arsenaux stratégiques dits « centraux ». La crédibilité de l'engagement américain en Europe reposait surtout sur cette supériorité, et c'est pourquoi l'on ne parlait guère encore de découplage. Et c'est précisément parce que la parité soviéto-américaine, allant de pair avec un renforcement de l'armée rouge dans tous les autres domaines, rendait nécessaire une dissuasion plus visible, plus rapprochée et donc plus crédible, que M. Helmut Schmidt avait sonné l'alarme dans son fameux discours de Londres en 1977. Les SS-20 n'étaient pas alors sa première préoccupation ; ce n'est que par la suite, et parce qu'ils offraient un alibi infiniment plus commode à la position alliée, que ces engins sont devenus le point d'ancrage de la décision de l'OTAN en 1979.



Une nécessité politique

Cela dit, l'accord est politiquement inévitable et, s'il n'y a pas lieu de pavoiser, il serait malvenu de s'y opposer. En premier lieu, de même que le protégé ne peut décider de sa défense contre les vues de son protecteur, il ne peut dicter ses conditions en matière de désarmement. Comme en outre lesdits protégés ont tous approuvé l'option zéro suggérée par le protecteur, il leur est impossible de se dérober. Quant à ceux qui ne veulent être ni l'un ni l'autre, ils ont encore moins leur mot à dire : la France peut d'autant plus difficilement marquer son hostilité à l'arrangement en préparation que les armes concernées ne sont pas les siennes et qu'elles sont installées chez les autres.

Or Ronald Reagan veut un traité FNI, non seulement pour faire oublier ses déboires de l'« Irangate » et entrer dans l'histoire comme un « faiseur de paix », mais pour satisfaire un puissant mouvement d'opinion antinucléaire à l'œuvre aux Etats-Unis depuis une bonne dizaine d'années.

En fait, ce sont les Deux Grands, déjà avec Brejnev et Nixon, qui ont progressé parallèlement vers une conception de moins en moins nucléaire des conflits. Ils n'en sont pas encore au point de renoncer à leur arsenal central (mais l'idée agréée en principe à Reykjavik d'une réduction de cinquante pour cent pourrait prendre corps dans les mois qui viennent), et ils commencent tout naturellement par leurs arsenaux marginaux, ceux qui sont les *plus exposés géographiquement* et limitent d'autant leur liberté de décision (et, à cet égard, la décision de déploiement des FNI, prise par Carter en 1979, allait à contre-courant).

En second lieu, et comme pour tout ce qui relève de la stratégie nucléaire, les inconvénients signalés ici sont tous en filigrane et dans les arrière-pensées, ils ne sont jamais nettement affichés. Les Américains jurent leurs grands dieux qu'ils n'ont aucune intention d'abandonner l'Europe, et les gouvernements alliés jugent non seulement malséant, mais « contre-productif » de leur faire un procès d'intention. Et si leur pessimisme avait pour effet d'accélérer l'apparition de la situation qu'ils redoutent ?

Mais cette résignation a sa contrepartie positive. Jamais depuis longtemps les idées de solidarité militaire européenne, de « défense commune de l'Europe » n'ont été aussi à la mode. Et cette évolution est le produit direct de la connivence apparue entre les Deux Grands à propos des euromissiles.

L'accord en préparation a en effet ceci de fâcheux qu'il pourrait préfigurer la mise en place d'une situation de « souveraineté *limitée* » *pour* l'Europe : à la différence des Deux Grands, ce continent aurait droit à certains types d'armes et pas à d'autres, ses initiatives sur le plan militaire et éventuellement dans d'autres domaines devraient se situer dans le cadre d'un consensus des superpuissances, pas en dehors.

Préserver l'avenir pour l'Europe

Bien sûr, on n'en est pas là aujourd'hui : l'interdiction des FNI sera mondiale et pas seulement européenne, les Américains ne pourront en avoir chez eux, ni les Soviétiques en Asie. Mais, précisément pour cette raison, il ne fait guère de doute que l'interdiction devrait s'étendre, dans l'esprit des Deux Grands, à tous leurs partenaires. M. Gorbatchev a bien voulu laisser aux Français et aux Anglais leurs « bombinettes », mais pour combien de temps ? Comme l'a montré l'exemple, il est vrai un peu spécieux, des Pershing-1 allemandes, le problème des « forces tierces » a été, est ou sera posé tôt ou tard.

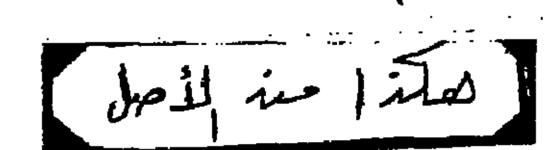
C'est bien pourquoi chacun sent confusément la nécessité d'accompagner l'accord en préparation d'une initiative européenne adaptée plus directement à l'événement. Un geste qui serait peu coûteux sur le plan des faits mais important sur le plan des principes pourrait être l'adoption, par un certain nombre de gouvernements européens et en tout cas par les plus importants, d'une déclaration prenant acte, de l'accord soviéto-américain, voire l'approuvant explicitement mais réservant les droits et intérêts des pays – non signataires mais hautement concernés – du Vieux Continent. Le traité FNI, dirait en substance une telle déclaration, concerne les armements *soviétiques et américains*, et ceux-là seulement. Il ne saurait être opposé aux Etats européens, pas plus aux puissances nucléaires qu'aux autres. Il ne saurait notamment faire obstacle à l'éventuelle constitution d'une défense européenne, même dans le domaine concerné par le traité.

Autrement dit, si un jour une communauté européenne de défense, nouvelle mouture du projet avorté des années 50, voit le jour, elle devra pouvoir se doter des moyens de son choix sur le plan militaire, y compris de ces missiles à portée intermédiaire auxquels Américains et Soviétiques auront renoncé. Toute la différence entre *les uns et les autres est en effet que* les Grands peuvent aisément faire le sacrifice de ces armes nullement nécessaires à leur défense, alors qu'on ne voit pas sur quoi une Europe enfin unie fonderait une dis*suasion authentique, sinon précisé*ment sur de tels engins.

Disons tout de suite qu'une telle déclaration ne serait pas accueillie dans l'enthousiasme par les signataires du traité à venir ; elle pourrait *faire sur les opinions l'effet* d'une douche froide. Il faut néanmoins voir l'enjeu à long terme. Cette Europe unie que tout le monde appelle de ses vœux implique tôt ou tard – c'est également admis aujourd'hui – une Europe de la défense. Or l'idée selon laquelle le traité FNI bannit à jamais et partout l'existence d'un certain type d'armement particulièrement nécessaire à une dissuasion européenne ferait peser sur la constitution de cette défense une grave hypothèque. Et cette idée ne manquera pas de se répandre, avec l'encouragement actif de Moscou et le soutien tacite de Washington, si les choses suivent leur cours normal. Une telle déclaration apparaît donc nécessaire pour préserver l'avenir.

La construction européenne a besoin sans doute de réalisations actuelles, mais aussi de marge de manœuvre. Faute de pouvoir passer toute de suite à l'« Europe de la défense », il est urgent de ne pas fermer de portes devant elle.

MICHEL TATU.



Proche-Orient

La mission de M. Perez de Cuellar dans le Golfe

Téhéran durcit le ton

Le secrétaire général de l'ONU, M. Javier Perez de Cuellar, est arrivé dimanche 13 septembre dans la soirée à Bagdad après deux jours d'entretiens à Téhéran qui ont été l'occasion pour les autorités iraniennes de durcir encore leur position.

Après avoir, à la veille de la mission de paix de M. Perez de Cuellar, souligné que le cessez-le-feu réclamé par l'ONU devait être subordonné à la *« désignation de l'agresseur »*, les dirigeants iraniens ont exigé auprès du secrétaire général la *« punition »* de cet agresseur, *en faisant une* condition à l'acceptation par Téhéran de l'arrêt des hostilités contre l'Irak. Recevant, dimanche, M. Perez de Cuellar – qui était arrivé vendredi soir dans la capitale iranienne, – le président Khamenei lui a fait savoir que *« la seule solution acceptable pour l'Iran sera celle qui prévoira la punition de l'agresseur »*, qu'il ne faudra pas se contenter d'*« identifier »*, mais auquel il faudra faire assumer *« la responsabilité des effets néfastes de son agression »*.

Outre le président Khamenei, M. Perez de Cuellar s'est entretenu, samedi et dimanche, avec le ministre des affaires étrangères, M. Velayati, le premier ministre, M. Moussavi, et le président du Parlement, M. Rafsandjani. Radio-Téhéran a pour sa part tenu à souligner l'*« unanimité »* des dirigeants iraniens.

A son arrivée à Bagdad, le secrétaire général a refusé de se prononcer sur les chances de succès de sa mission, déclarant seulement que le but de celle-ci était l'*« application de la résolution 598 du Conseil de sécurité »*, exigeant de l'Irak et de l'Iran qu'ils stoppent les combats immédiatement. Adoptée le 20 juillet dernier, elle n'a, depuis, été ni acceptée ni rejetée formellement par Téhéran tandis que Bagdad a subordonné son acceptation d'un cessez-le-feu à celle de l'Iran. Réunies à la veille de l'arrivée de M. Perez de Cuellar à Bagdad, les deux principales instances dirigeantes irakiennes, le Conseil de commandement de la révolution et la direction du Parti Baas, ont exigé samedi une *« réponse claire »* de l'Iran à la résolution 598, soulignant que *« toute tentative d'esquive, de solution partielle du conflit et toute autre manœuvre iranienne »* seraient rejetées par l'Irak.

M. Perez de Cuellar doit s'entretenir avec le président Saddan Hussein, alors que Téhéran et Bagdad s'accusent mutuellement d'avoir rompu la trêve réclamée par le secrétaire général de l'ONU pendant le temps de sa mission dans la région. Les Irakiens auraient ainsi bombardé trois villes iraniennes, selon Téhéran, et les Iraniens auraient, selon Bagdad, poursuivi leurs bombardements contre plusieurs localités irakiennes, dont les zones résidentielles de Bassorah.

Attente à Washington

Le durcissement de ton enregistré en Iran, la fermeté des propos irakiens, la poursuite des combats sur le front, n'ont toutefois pas empêché un porte-parole de l'ONU de faire état d'entretiens *« cordiaux et détaillés »* de M. Perez de Cuellar à Téhéran, tandis que ce dernier se déclarait, à son arrivée à Bagdad, *« ni pessimiste ni optimiste »*.

D'ores et déjà, l'Algérie s'apprête à reprendre ses tentatives de médiation entre l'Irak et l'Iran. L'hebdomadaire *El Moudjahid*, organe central en arabe du FLN, a annoncé que le ministre algérien des affaires étrangères, M. Ahmed Taleb Ibrahimi, se rendrait *« à la mi-septembre »* à Téhéran, dans le cadre de cette médiation.

D'autre part, les ministres des affaires étrangères des six pays arabes membres du Conseil de coopération du Golfe (CCG) ont tenu une réunion à Djeddah à l'issue de laquelle ils ont appelé Téhéran à accepter la résolution 598 et ont dénoncé les *« agressions contre le Koweït »*, allusion aux tirs de missiles dirigés contre ce pays au début du mois. Les Koweïtiens ont accusé l'Iran d'avoir tiré des missiles de fabrication chinoise Silkworm contre leur territoire.

Dans le même temps à Pékin, le président du Parlement irakien, M. Saadoun Hamadi, se déclarait *« satisfait »* des démentis chinois aux accusations américaines selon lesquelles la Chine aurait fourni des Silkworm à l'Iran. Selon M. Hamadi, Téhéran aurait pu se procurer ces missiles – déployés sur les côtes iraniennes du Golfe – sur le marché libre.

Le gouvernement américain a, de son côté, fait savoir qu'il attendait les résultats de la mission de M. Perez de Cuellar avant de demander, éventuellement, le vote d'une résolution *« comportant des sanctions obligatoires »* contre le pays belligérant qui refuserait d'appliquer la résolution 598. Peu auparavant, Bagdad avait appelé les grandes puissances à *« adopter une position claire quant à l'application précise »* de cette résolution. – *(AFP, Reuter.)*

Selon le rapport d'un expert israélien

La violence dans les territoires occupés est de plus en plus souvent « spontanée »

JÉRUSALEM
de notre correspondant

A peine libéré après une dizaine de jours de détention préventive (*le Monde* daté 6-7 septembre), M. Fayçal Husseini, une des personnalités palestiniennes les plus influentes de Jerusalem-Est, a de nouveau été arrêté, samedi 12 septembre, par les autorités israéliennes et placé en détention administrative pour six mois. Au printemps dernier, M. Husseini avait déjà subi trois mois d'internement administratif. Les autorités n'ont invoqué aucun motif particulier, sinon *« des raisons de sécurité »*, à l'appui de leur décision. Dans l'entourage de M. Husseini, on déclare ne pas comprendre cette nouvelle arrestation, qui intervient alors que les habitants des territoires se préparaient à des manifestations à l'occasion de la commémoration des événements de Sabra et de Chatila.

Chaque séjour en prison de M. Husseini accroît sa stature politique. Les autorités israéliennes l'accusent d'être un des responsables du Fath (la principale branche de l'OLP) dans les territoires ; ses proches font valoir qu'il se borne, avec d'autres, à organiser *« la lutte contre la répression »* en Cisjordanie et à Gaza.

Cette répression serait de plus en plus élaborée, à en croire le rapport que vient de publier le centre d'études que dirige le sociologue israélien Meron Benvenisti, l'un des meilleurs observateurs de la situation dans les territoires occupés. M. Benvenisti affirme notamment que l'administration militaire israélienne dispose maintenant d'une banque de données informatisée sur l'ensemble de la population palestinienne. C'est, affirment les autorités, un simple instrument de service, utilisé à des fins strictement économiques et sociales.

Mais M. Benvenisti observe que *« cela pourrait marquer une étape importante vers l'institutionnalisation d'un Etat policier dans les territoires »*. Au cours des douze derniers mois, ceux-ci auraient été le théâtre d'une évolution nouvelle et inquiétante pour Israël : la violence y serait de plus en plus fréquemment le fait de groupes inorganisés, « spontanés ».

Selon M. Benvenisti, les explosions de violence de grande ampleur ont cédé la place à des accrochages moins graves mais quasi quotidiens. Entre avril 1986 et mai 1987, 3 150 incidents violents ont été recensés, allant du simple jet de pierres au barrage de route, en passant par une centaine d'attaques à l'explosif ou à l'arme à feu. Vingt-deux Palestiniens et deux Israéliens ont été tués, lors d'actes de violence. Au cours de la même période, neuf Palestiniens ont été « expulsés », quatre-vingt-dix-neuf placés en détention administrative et une centaine d'autres assignés à résidence, cependant que soixante-dix maisons étaient détruites ou mises sous scellés.

Le rapport attire l'attention sur le véritable péril démographique que l'occupation représente pour Israël. La population des territoires – 813 000 habitants en Cisjordanie, 525 000 dans la bande de Gaza – s'accroît beaucoup plus vite que celle d'Israël (évaluée à 3,5 millions personnes, dont quelque 700 000 Arabes israéliens). En l'an 2000, estime M. Benvenisti, les juifs ne représenteront plus que 55 à 57 % de la population d'Israël et des territoires. La question de l'occupation se posera bien sûr alors en des termes radicalement différents.

ALAIN FRACHON.



Asie

PHILIPPINES

L'armée reprend un bastion communiste

Au moins treize personnes – sept membres de la guerilla communiste et six soldats de l'armée régulière – ont été tuées, le samedi 12 septembre, au cours d'une bataille qui a permis aux forces gouvernementales de déloger les maquisards d'un village situé à une cinquantaine de kilomètres au nord-ouest de Manille.

Selon les autorités, la bataille pour le contrôle du village de San-Juan, près de Samal, dans la province de Bataan, a duré une dizaine d'heures. Les insurgés avaient fait de San-Juan un de leurs bastions à la faveur de la trêve sans lendemain intervenue en décembre dernier.

D'autre part, le colonel Gregorio (« Gringo ») Honasan, le chef, en fuite, de la mutinerie du 28 août, est apparu, dimanche 13 septembre, sur la chaîne de télévison américaine CBS, au cours d'une interview réalisée dans l'île de Luçon, également publiée ce lundi par *Newsweek*.

Le chef des soldats rebelles affirme que ceux-ci ne cherchent pas à imposer une dictature militaire aux Philippines et que la mutinerie n'était qu'un *« rassemblement de militaires dans les rues, avec des effets sonores, visant à attirer l'attention »*. Il propose de remplacer le pouvoir actuel, à titre temporaire, par un comité exécutif composé d'hommes politiques, de militaires, de religieux, d'hommes d'affaires et de dirigeants de l'opposition. – *(AFP, Reuter.)*

● **BANGLADESH : aide française.** – Le gouvernement français a décidé d'accorder au Bangladesh une aide de 10 millions de francs au titre de l'aide d'urgence, en raison des inondations importantes, a indiqué, samedi 12 septembre à Dacca, le ministre de l'agriculture, M. François Guillaume. Le ministre avait annoncé auparavant que la France accorderait immédiatement au Bangladesh 3 000 tonnes de céréales et 200 tonnes de semences de pommes de terre, en plus de l'aide annuelle de 14 000 tonnes de céréales. M. Guillaume a quitté Dacca dimanche pour Bangkok et Tokyo. – *(AFP.)*

● **SRI-LANKA. – Quarante-deux Tamouls massacrés.** – Les Tigres de l'Eelam, principal groupe séparatiste, ont massacré au moins quarante-deux personnes au cours d'attaques contre des groupes tamouls rivaux, ont annoncé, lundi 14 septembre, des témoins. Les Tigres ont pourchassé des maquisards rivaux désarmés dans le district de Batticaloa (est de l'île) pour tenter de prendre le contrôle de ce district, ont affirmé ces témoins. L'accord de paix indo-sri-lankais du 29 juillet prévoit que la population de Batticaloa peut rejeter l'unité avec la région de Jaffna, dans le nord, contrôlée par les Tigres. – *(Reuter.)*

● **THAILANDE : perpétuité pour un trafiquant de drogue espagnol.** – Un Espagnol a été condamné à Bangkok à la détention perpétuelle pour trafic d'héroïne, a-t-on appris samedi 12 septembre, de sources officielles à Bangkok. Antonio Holero Guridet, décorateur, avait été arrêté dans un grand hôtel le 2 avril 1 986 avec 705 grammes d'héroïne, en compagnie d'un Thaïlandais, qui a plaidé coupable d'avoir livré la drogue et a été condamné à 25 ans de prison, a-t-on précisé des mêmes sources. – *(AFP.)*

VIETNAM

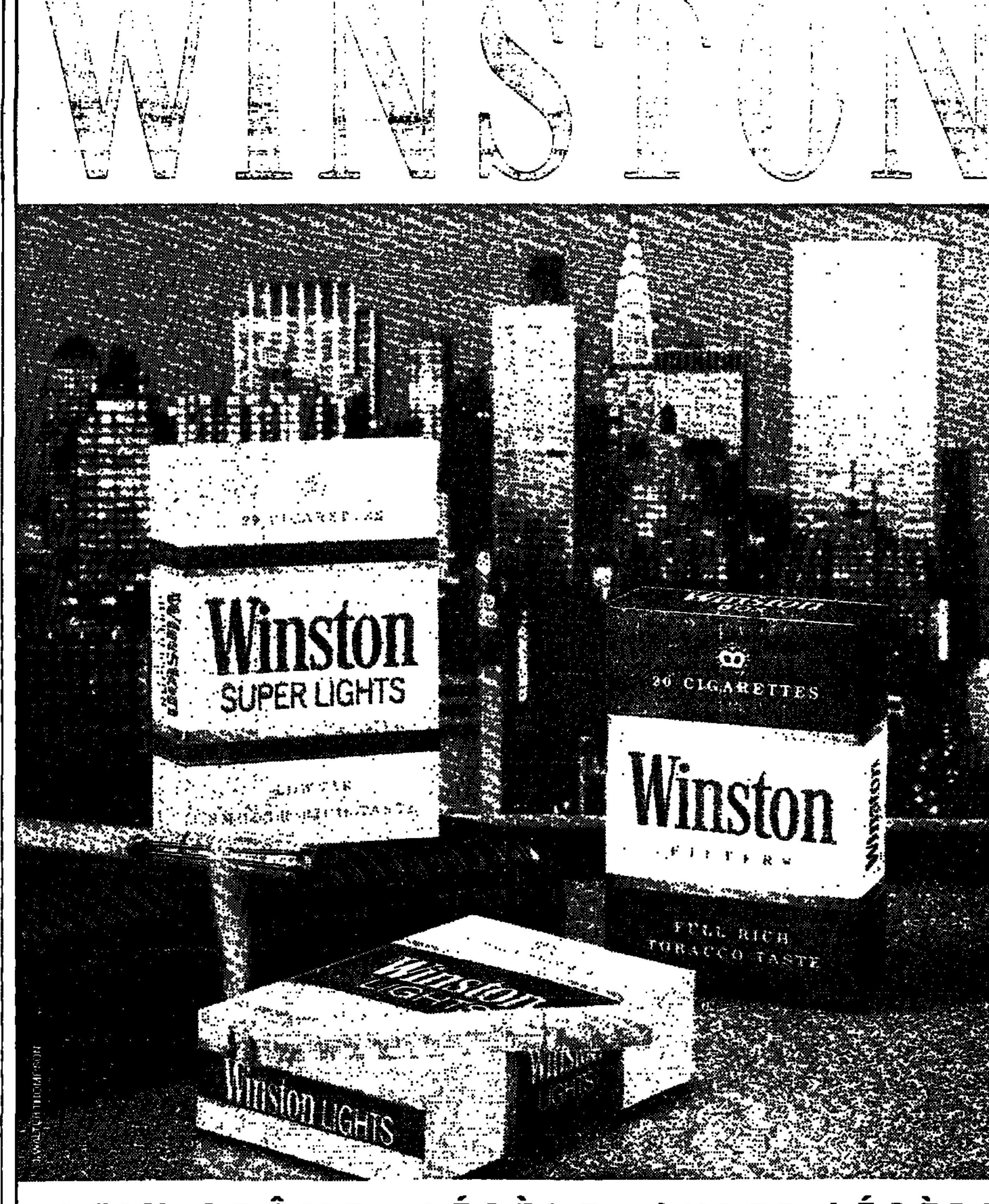
Près de 2 500 anciens fonctionnaires du régime de Saigon ont été libérés

Hanoï *(AFP)*. – Près de 2 500 détenus dans des camps de rééducation, dont 480 anciens membres de l'administration et de l'armée sud-vietnamiennes, ont été libérés à l'occasion de la fête nationale du 2 septembre, a annoncé, dimanche 13 septembre, l'agence vietnamienne d'information VNA. Il s'agit de la plus importante amnistie appliquée aux prisonniers en rééducation depuis plusieurs années.

L'agence a précisé que, parmi ces 2 474 amnistiés, figurent 2 anciens ministres du régime sud-vietnamien, 18 fonctionnaires, 9 généraux, 248 officiers supérieurs et 117 officiers subalternes. Selon les derniers chiffres donnés par les autorités vietnamiennes, quelque 7 000 personnes étaient détenues dans les camps de rééducation avant cette amnistie.

Les 480 collaborateurs de l'ancien régime sud-vietnamien *« avaient tous commis des crimes contre le peuple, mais ont fait des progrès au cours de leur rééducation, conformément à la politique humanitaire de l'Etat socialiste »*, a indiqué l'agence. VNA a annoncé que 4 211 prisonniers de droit commun avaient, en outre, été remis en liberté et que 5 320 détenus ont bénéficié d'une réduction de peine.

Parmi les anciens officiers libérés figurent probablement des aumôniers militaires détenus dans les camps de rééducation depuis 1975, date de la chute du régime sud-vietnamien.



Politique

Le bilan du référendum

M. Chirac va célébrer, sur place, le succès des « loyalistes » tandis que M. Tjibaou récuse « la victoire des Français »

Le premier ministre, M. Jacques Chirac, et le ministre des DOM-TOM, M. Bernard Pons, ont décidé de se rendre dès le jeudi 17 septembre à Nouméa à bord du Concorde, pour célébrer sur place le succès des partisans du maintien de la Nouvelle-Calédonie au sein de la République.

A Nouméa, le chef du mouvement indépendantiste, M. Jean-Marie Tjibaou, a estimé, après la forte participation du courant « loyaliste » (58,99 %) et le « oui » massif des votants à leur appartenance à la France (98,30 %), que *« le problème calédonien n'a pas évolué d'un pouce »*. Le président du FLNKS a affirmé que l'électorat canaque s'était abstenu à 83,20 %, en se fondant sur les pointages de la participation des Mélanésiens effectués dans chaque bureau de vote par les assesseurs du FLNKS.

***« Ceux qui se sont prononcés pour le maintien de la Calédonie dans la République sont des immigrés qui veulent fixer le destin pour tout le monde, y compris pour les Canaques »*, a ajouté M. Tjibaou, en récusant ce qu'il a appelé *« la victoire des Français »*.**

Le président du FULK (Front uni de libération kanake, composante minoritaire du FLNKS), M. Yann Céléné Uregei, a déclaré, de son côté, que le mouvement indépendantiste *« rejette catégoriquement les résultats de ce référendum bidon »*. Il a estimé que le gouvernement avait *« acheté des voix en distribuant des terres aux Wallisiens et aux Européens »*.

Pour sa part, le président du Rassemblement de la Calédonie dans la République, M. Jacques Lafleur, député RPR, s'est montré extrêmement sobre dans sa première déclaration.

Au micro de la radio privée de son mouvement il, s'est simplement déclaré *« heureux que la Nouvelle-Calédonie soit française »*.

Un dimanche paisible

NOUMÉA
de nos envoyés spéciaux

A chacun sa fête. D'un bord ou de l'autre, les Canaques, ceux dont chacun guettait le comportement, avaient soigneusement préparé cette journée comme une cérémonie joyeuse ou grave, exubérante ou mélancolique.

Joyeuses, les militantes mélanésiennes du RPCR avaient ressorti des armoires leurs plus belles robes tricolores pour aller glisser dans l'urne leur bulletin bleu de la France.

Moroses souvent, les indépendantistes passèrent leur journée à proximité des bureaux de vote en faisant cuire leur plat, le traditionnel le « bougna », en écoutant d'heure en heure les fourchettes de Radio-Djiido, ou même en jouant au « bingo » des *Nouvelles calédoniennes*, suivant en cela les directives de M. Tjibaou, qui avait recommandé de se trouver *« pas trop près »* mais pas trop loin, des bureaux.

Tout au long de la journée, dans tous les villages de la brousse, deux Calédonie se sont ainsi mesurées du regard, sans agressivité apparente, mais sans concessions. D'une commune à l'autre, la distance réglementaire varie. A Nathalo, sur l'île de Lifou, les gendarmes demandent gentiment, mais fermement à l'équipe de volley du FLNKS d'aller disputer sa partie... ailleurs que devant les portes du bureau de vote. Qu'importe ! Les militants se replient à une dizaine de mètres. *« Non, non, nous n'exerçons aucune pression »*, explique l'un d'entre eux, avant de convenir que *« peut-être que notre présence intimide un peu ceux qui viennent voter »*.

« Nous nous sommes retrouvés, par hasard, ce matin, en faisant les courses, explique ironiquement un des militants nonchalamment allongé à proximité du bureau de Houaïlou, sur la côte est. *Ce n'est pas interdit, non ? »*

Il est vrai que le FLNKS se trouve aussi... à l'intérieur des bureaux de vote, où il a délégué partout un assesseur. Et dans chaque bureau, se répète la même scène : consciencieusement, l'assesseur indépendantiste noircit un carnet de notes, l'œil fixé sur la file des électeurs. Chaque votant est répertorié, *« Kanak »*, *« non-Kanak né sur le territoire »*, *« non Kanak né hors du territoire »*. Autant d'observations qui permettront dès le lendemain à M. Tjibaou d'affirmer – provisoirement, dans l'attente des résultats complets – que 83,20 % des électeurs canaques se sont abstenus. Parallèlement à cette tâche d'agent de recensement, les assesseurs indépendantistes jouent aussi les greffiers tatillons, ne laissant passer sans observation aucune procuration douteuse, exigeant toutes les pièces d'identité requises.

Il en faudrait davantage pour dissuader les électeurs. Devant la mairie de Canala, une escouade de Mélanésiennes surgissent d'une camionnette antédiluvienne. Offrant aux objectifs des photographes leur tee-shirts tricolores dans de grands éclats de rire, elles sont revenues, après avoir voté, pour apporter aux gendarmes qui gardent la mairie un « bougna » ceint d'un ruban aux trois couleurs.

« Moi, je ne mettrai jamais de cagoule pour allert voter », claironne Waïe Pidra, dynamique militante de l'île de Lifou. Pour les besoins du vote, une soixantaine d'habitants de Lifou, qui avaient dû fuir l'île à cause des « événements » de 1984-1985, ont fait le voyage de Nouméa dans trois avions de location, chacun muni de plusieurs procurations.

« Nous payons les violences »

A Lifou comme ailleurs, on a voté sans crainte ni complexe. Et c'est là une des clefs du succès remporté par les anti-indépendantistes. Comme si la guerre civile intermittente qui, depuis trois ans, opposait les Canaques les uns aux autres, s'était éteinte, faute de combattants, ou bien par lassitude générale. *« Nous payons aujourd'hui les violences de 1984 »*, expliquait Jimmy Welepane, directeur de Radio-Kenu, la station du FLNKS dans l'île, surpris par l'ampleur de la participation. *« Nous avons sans doute eu tort de penser que l'on pouvait mener toutes ces actions sans les expliquer aux gens. »*

Omniprésente sur les routes et à proximité des bureaux, la gendarmerie seule trouble cette ambiance paisible. Impossible, en ce dimanche, de croiser un gendarme sans qu'il relève les identités, exige des journalistes qu'ils livrent le titre du journal pour lequel ils travaillent et rendent compte sur-le-champ à quelque autorité supérieure, que les allées et venues de la presse, surtout étrangère, semblent fasciner.

Dans certaines communes, on interdit aux caméramen de filmer les gendarmes en faction devant les mairies. Apparemment, « on » souhaite éviter que soient envoyées hors du territoire des images du déploiement sans précédent de la maréchaussée qui entoure ce scrutin. *« La hiérarchie m'a transmis des souhaits, je les transforme en interdictions »*, explique un capitaine, à Houaïlou. De même, les magistrats qui président les bureaux de vote interdisent parfois, selon leur humeur, de filmer les électeurs, et parfois même les bulletins de vote. Mais ces tracasseries restent les seules fausses notes d'un dimanche somme toute paisible sur le Caillou.

DANIEL SCHNEIDERMANN
et FRÉDÉRIC BOBIN.

Les résultats

SUR L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE

Inscrits : 85 200 ; *votants* : 50 257 (58,99 %) ; *Suffrages exprimés* : 49 453 ; *Abstentions* : 34 943 (41,01 %).

Pour le maintien au sein de la République française : 48 611 (98,30 %).

Pour l'indépendance : 842 (1,70 %).

RAPPEL DES RÉSULTATS DE 1985

Aux élections régionales du 29 septembre 1985, auxquelles *tous les partis avaient participé*, les résultats avaient été les suivants :

Inscr., 89 775 ; *vot.*, 71 995 (80,19 %) ; *suffr. expr.*, 71 454 ; *abst.*, 17 780 (19,80 %).

Listes favorables au maintien du territoire au sein de la République française (RPCR + apparentés RPCR + Front national) : 43 993 (61,56 %).

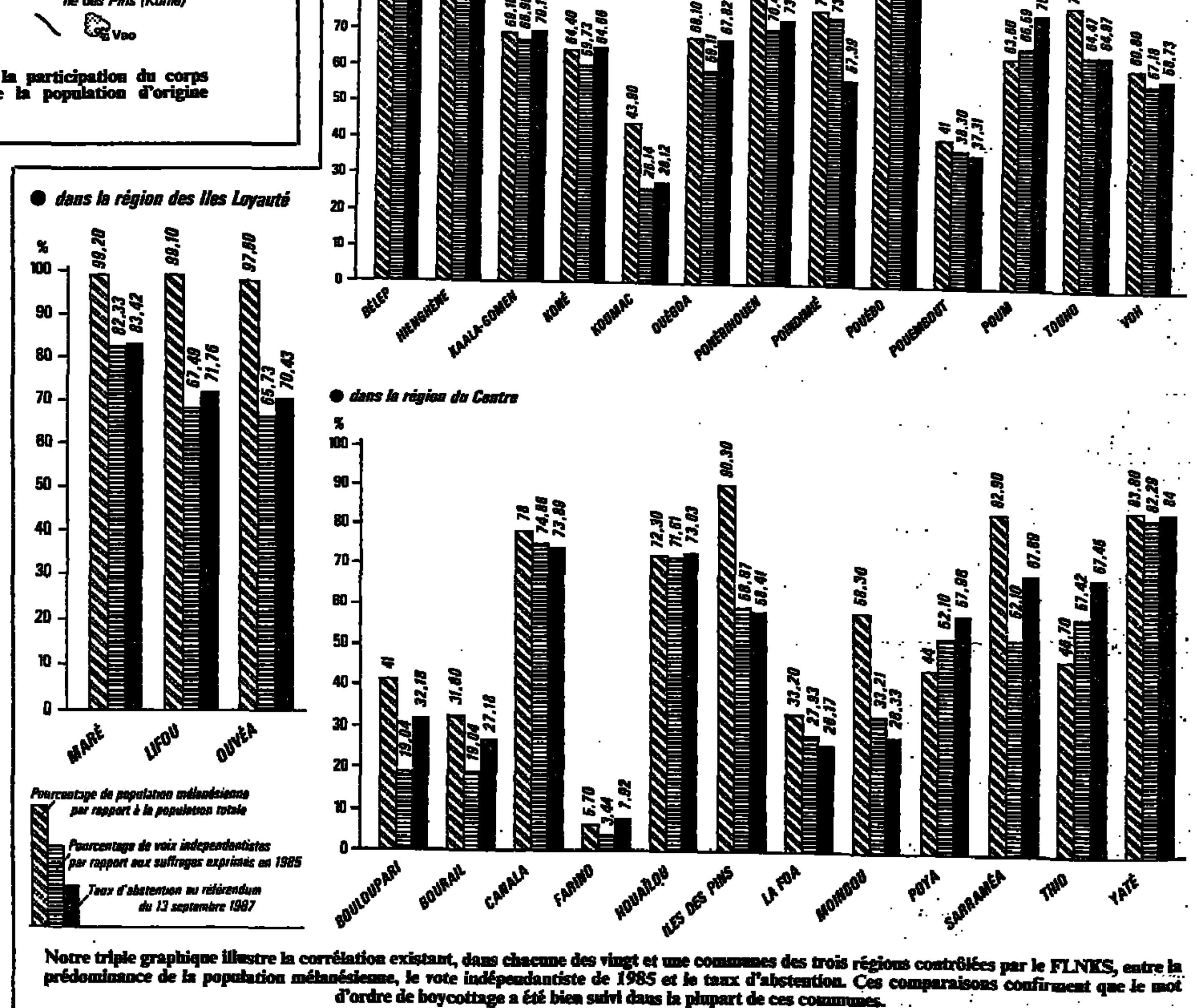
Listes indépendantistes et assimilées (FLNS + LKS + PFK + FNSC) : 27 461 (38,43 %).

La participation



Les onze communes de la côte ouest de la Grande Terre, où la participation du corps électoral a été supérieure à 50 %, sont celles où prédomine la population d'origine européenne.

Le vote canaque



Notre triple graphique illustre la corrélation existant, dans chacune des vingt et une communes des trois régions contrôlées par le FLNKS, entre la prédominance de la population mélanésienne, le vote indépendantiste de 1985 et le taux d'abstention. Ces comparaisons confirment que le mot d'ordre de boycottage a été bien suivi dans la plupart de ces communes.

Controverse entre M. Mitterrand et le gouvernement sur le rôle de l'armée pendant la campagne

« A ma connaissance, aucun incident notable mettant en cause les armées n'est intervenu au cours des semaines qui ont précédé le référendum en Nouvelle-Calédonie », a affirmé au *Journal du dimanche* du 13 septembre le ministre de la défense, M. André Giraud, après la diffusion, la veille, d'un communiqué de l'Elysée par lequel M. Mitterrand, président de la République et, donc, chef des armées, demandait l'ouverture d'une enquête de commandement sur l'interpellation de quatre journalistes, le 8 septembre, par des parachutistes à Hienghène, dans l'est de la Nouvelle-Calédonie.

Le 8 septembre, en effet, quatre journalistes (trois étrangers et un Français) ont été retenus pendant une trentaine de minutes par des parachutistes surveillant un relais TDF et une antenne de communications militaires, alors qu'ils venaient vérifier, sur le terrain, des accusations de M. Tjibaou sur le sabotage, au même endroit, de l'antenne d'une station de radio indépendantiste. Remis aux gendarmes, les quatre journalistes, qui avaient été tenus en joue par les parachutistes, ont été libérés une fois leurs dépositions enregistrées (*le Monde* du 10 septembre).

M. Giraud a estimé que les missions données aux armées de surveillance des *« points sensibles »* (comme l'antenne de TDF et l'antenne militaire), sont strictement conformes à la légalité dès lors, comme cela a été le cas à Hienghène, qu'elles sont contrôlées par le procureur de la République.

A Fort-de-Frnce, le premier ministre a indiqué, de son côté, que *« l'armée s'est limitée au rôle strict qui est le sien »* et que *« nous sommes dans un Etat de droit, car si nous étions dans un Etat policier et militaire, cela se saurait »*. Le ministre des TOM-TOM, M. Bernard Pons, a tenu à rendre hommage à l'action des forces de l'ordre en Nouvelle-Calédonie.

Pour sa part, l'ancien ministre (socialiste) de la défense, M. Charles Hernu, a estimé que M. Mitterrand avait eu raison de demander une enquête sur l'interpellation des quatre journalistes. Dans l'entourage de M. Giraud, on ne fait aucune allusion à l'existence d'une telle enquête de commandement mais on indique, cependant, que la gendarmerie a rédigé un rapport sur les conditions de cette interpellation.

هكذا من الأصل

e bilan du référendum
« loyalistes »
s Français »

Les résultats

ote canaque

en Nouvelle-Calédonie

La partition confirmée

M. JACQUES CHIRAC et M. Bernard Pons ont été bien inspirés d'avoir, dimanche soir, le triomphe modeste. Le succès électoral que le gouvernement et ses partisans locaux ont remporté en Nouvelle-Calédonie apparaît, en effet, lourd d'équivoques. Il ne vaudra que par les suites qui lui seront apportées sur le territoire. Ou le premier ministre et son ministre des DOM-TOM sauront gérer cette nouvelle donne avec sagesse, en prenant en considération les préoccupations de la communauté canaque, qui demeure en grande majorité favorable à l'option indépendantiste, et alors la « réconciliation » ne sera pas un vain mot. Ou bien, forts de la légitimité consacrée par ce scrutin, ils continueront d'épouser les positions ultra-conservatrices des dirigeants du Rassemblement pour la Calédonie dans la République (RPCR) et cette logique se traduira inéluctablement par une aggravation des inégalités économiques, sociales et culturelles dont pâtissent depuis cent trente-quatre ans la plupart des Mélanésiens.

Crier victoire ? Le président du RPR et l'ancien secrétaire général du RPR seraient fondés à le faire. Ils ont, assurément, gagné le double pari qu'ils s'étaient fixé en imposant à la Nouvelle-Calédonie ce référendum à haut risque malgré le boycottage de tous les partis indépendantistes et les réserves exprimés au sein de leur propre majorité parlementaire. Non seulement la consultation s'est déroulée dans le calme mais la participation des électeurs a été beaucoup plus importante que le ministre des DOM-TOM ne l'escomptait : elle a atteint 58,99 % alors que le FLNKS espérait qu'elle ne dépasserait pas le seuil des 50 % des inscrits.

Le RPCR n'a pas lésiné sur les moyens mais il est parvenu à une mobilisation exceptionnelle des « loyalistes » dans les quatre communes de la région Sud (Nouméa et son agglomération : Mont-Dore, Dumbéa, Païta). La participation y a représenté 81,02 % soit 3,02 points de plus qu'aux élections régionales du 29 septembre 1985. Il n'y a eu dans cette région que 1 799 votants de moins alors que le nombre des inscrits avait diminué de 4 035 par application de la loi excluant du scrutin les électeurs ayant moins de trois ans de résidence sur le territoire. La « Caldochie » tout entière a répondu présente.

C'est dans les onze communes où les Calédoniens d'origine européenne sont en position prédominante que le taux de participation a dépassé 50 % : 84,96 % à Nouméa, 80,23 % à Dumbéa, 70,31 % au Mont-Dore, 70,99 % à Païta, 92,07 % à Farino, 73,83 % à La Foa, 72,82 % à Bourail, 71,67 % à Moindou, 67,82 % à Bouloupari, 71,87 % à Koumac et 62,68 % à Pouembout. Presque toute la côte ouest de la Grande-Terre. Le « oui » à la France (98,30 %) recueille au total sur le territoire 4 618 voix de plus que l'ensemble des suffrages obtenus en 1985 par les listes favorables au maintien de la Nouvelle-Calédonie au sein de la République et cela bien qu'il y ait eu 4 575 inscrits en moins. Le courant « loyaliste » a donc également grignoté, un peu partout ailleurs, les positions acquises en 1985 par les indépendantistes.

L'analyse détaillée du scrutin, commune par commune, met toutefois en évidence un constat : c'est moins le FLNKS qui a cédé du terrain que la mouvance modérée, encline naguère à la recherche d'une « troisième voie ». Les électeurs centristes qui avaient, il y a deux ans, soutenu les listes de conciliation ont voté pour le maintien du rattachement à la France alors que, de leur côté, certains sympathisants du LKS participaient au référendum pour dire « oui » à l'indépendance, leur formation ayant, elle aussi, appelé au boycottage mais en insistant sur la liberté du vote, afin d'afficher ostensiblement leur différence à l'égard du FLNKS. Enfin, la présence de l'armée, d'une part, la conversion du FLNKS à la non-violence d'autre part, ont sans aucun doute incité à se rendre aux urnes certains Mélanésiens qui n'osaient pas le faire lors des scrutins précédents par crainte de représailles.

A chacun sa tranchée

Pour nette qu'elle soit, cette victoire électorale du courant « loyaliste » ne règle rien car la situation n'en est pas pour autant clarifiée. Entre deux camps, le rapport des forces ne varie guère. Dans l'ensemble, le mot d'ordre de boyottage lancé par le FLNKS a été bien suivi dans les communes peuplées en majorité de Canaques.

Le taux d'abstention a été nettement supérieur à 50 % dans les trois régions dirigées par les indépendantistes (54,68 % dans le centre, 67,27 % dans le nord, 75,09 % aux îles Loyauté) et dans les vingt et une communes où le vote mélanésien s'était révélé en 1985 indépendantiste à 80 % : 99,64 % aux îles Belep (le record : il n'y a eu là-bas que 2 votants pour dire « oui » à la France sur 557 inscrits), 96,54 % à Pouébo, 86,95 % à Hienghène (la commune dont M. Jean-Marie Tjibaou est le maire), 70,11 % à Kaala-Gomen, 64,66 % à Koné, 67,82 % à Ouégoa, 73,60 % à Ponérihouen, 57,39 % à Poindimié (où demeure le député RPR de la côte est, M. Maurice Nenou-Pataho), 75,86 % à Poum, 64,97 % à Touho, 58,73 % à Voh, 73,89 % à Canala, 73,03 % à Houaïlou, 58,41 % à l'île des Pins, 57,96 % à Poya, 67,89 % à Sarraméa, 67,45 % à Thio, 84 % à Yaté, 83,42 % dans l'île de Maré, 71,76 % dans celle de Lifou et 70,43 % dans celle d'Ouvéa.

En moyenne, le taux d'abstention s'élève à 72,59 % dans ces communes à prédominance canaque. Même si l'on tient compte du taux d'abstention moyen enregistré en septembre 1985 sur l'ensemble du territoire (19,80 %) en le jugeant incompressible, il se confirme donc (voir nos graphiques), sque plus des deux tiers des Canaques demeurent favorables aux thèses indépendantistes.

La coupure du Caillou n'est pas atténuée. Bien au contraire, la partition est confirmée : si la « Caldochie » blanche de la côte ouest se refait une santé avec l'appui des groups ethniques minoritaires (Wallisiens, Tahitiens, Javanais, Vietnamiens...), la Kanaky noire de la côte est, du nord et des îles Loyauté conserve solidement le contrôle de ses bastions. Le FLNKS ne subit pas la « déconfiture » annoncée par M. Pons. A chacun sa tranchée.

La même alternative qu'en 1985

Loin d'aboutir à une issue, ce référendum fait bel et bien faire à la Nouvelle-Calédonie un pas en arrière. L'alternative à laquelle dilemne auquel sont confrontés aujourd'hui à la fois l'Etat et les protagonistes locaux est, en effet, le même qu'au soir des élections régionales de 1985 : radicalisation ou négociation ?

Acculé à la défensive, le FLNKS, qui stagne, peut être tenté de renoncer à sa stratégie de non-violence, quitte à cautionner certains actes désespérés de la part de jeunes Canaques de plus en plus exaspérés, surtout si ses adversaires cherchent à pousser sur le terrain leur avantage politique. Et négocier sur quoi ? Le nouveau statut du territoire ?

Quelles que soient les modifications retenues par M. Pons, les dirigeants du mouvement indépendantiste savent déjà que la nouvelle structure régionale tendra, de toute façon, à réduire encore davantage leurs pouvoirs si le ministre des DOM-TOM confirme ses déclarations passées. Trois éventualités existent, selon M. Pons : apporter de simples retouches au découpage actuel afin de donner au RPCR le contrôle d'une nouvelle région du centre, ce qui offrirait à M. Jacques Lafleur et à ses amis la maîtrise de la moitié sud de la Grande-Terre, où se situent les principales richesses économiques ; donner au territoire une structure régionale qui se superpose au clivage politico-ethnique : toute la côte ouest au RPCR et la côte est et les îles Loyauté aux indépendantistes ; ou élaborer un compromis entre les deux schémas précédents.

Les résultats peuvent encourager M. Pons a accélérer la préparation de cette énième réforme institutionnelle. Très vite, le Parlement serait appelé à débattre de nouveau de la Nouvelle-Calédonie. A condition, bien entendu, que M. Chirac accepte de revenir à la charge sur un dossier aussi controversé par ses alliés à la veille de l'échéance présidentielle.

Encore faudrait-il, pour qu'une telle réforme ait quelque chance d'améliorer la situation en Nouvelle-Calédonie, que le FLNKS révise ses positions intransigeantes à l'égard de M. Pons. On n'en est pas là si l'on en juge par les premières réactions des chefs indépendantistes.

Au lendemain du scrutin de 1985, en présence de la coupure séparant le territoire en deux blocs, tout le monde s'était déjà posé la question de savoir si la cohabitation forcée entre les deux principales communautés du territoire ferait prévaloir la raison sur les passions. La suite a montré que non.

Rien, aujourd'hui, ne permet, d'espérer que, cette fois, il en ira autrement. C'est bien pourquoi le seul palliatif, dans l'immédiat, consisterait pour l'Etat, et donc, en premier lieu, pour le gouvernement, à se comporter en arbitre neutre pour conduire enfin, dans ce territoire écartelé, une politique économique et sociale plus équilibrée et plus équitable.

Il s'agirait, au demeurant, d'un combat pour la défense des intérêts de la France, car la démographie joue en faveur de la communauté canaque qui sera numériquement majoritaire en l'an 2000 (1), sauf immigration nouvelle. Seuls de profonds changements de politiques et de comportements pourront, s'il est encore temps, détourner de l'indépendantisme les jeunes de moins de vingt ans qui forment aujourd'hui la moitié de la population mélanésienne.

Serait-ce trop attendre de la part des grands partis métropolitains et des principaux candidats à l'élection présidentielle charge suprême des destinées de l'Etat qu'ils s'accordent au moins sur l'octroi d'une trêve à la Nouvelle-Calédonie ?

ALAIN ROLLAT.

(1) Actuellement, sur les bases du recensement de 1983, la répartition ethnique de la population du territoire est la suivante : 61 870 Mélanésiens (42,56 %) ; 53 974 Européens (37,12%) ; 12174 Wallisiens (8,37%) ; 5 570 Polynésiens (3,83 %) ; 11780 autres – Javanais, Indochinois, Réunionnais, etc. – (8,10%).

Les réactions en métropole

Bulletins de victoire

Succès, victoire... Les mêmes mots reviennent dans les commentaires qu'ont inspirés aux dirigeants de la majorité et de l'extrême droite les résultats du référendum. D'abord, il y a la participation au scrutin : « *triomphale* », selon M. Jacques Chirac, à qui cette mobilisation fait dire que c'est « *une victoire pour la démocratie, pour la Nouvelle-Calédonie et pour la France* ». Ensuite, il y a le score enregistré en faveur de l'option française : pour M. Bernard Pons, ministre des DOM-TOM, « *le référendum permet maintenant d'établir une situation de droit* ». Le choix « *clairement exprimé* », comme l'assure le premier ministre, montre que « *la volonté des Calédoniens est incontestable* », explique M. Jacques Toubon. Et le secrétaire général du RPR « *espère qu'elle sera incontestée tant à l'intérieur qu'à l'extérieur* ».

Plus catégorique, M. Roger Holeindre, député du Front national de la Seine-Saint-Denis assure : « *Ce résultat est un acquis, le référendum n'est pas bidon, la Calédonie est française, il n'y a plus à le discuter.* »

Les revers enregistrés par les indépendantistes satisfont M. Charles Pasqua. Reste l'avenir. Pour M. Pons, « *la majorité ne doit pas être triomphale mais tolérante et ouverte* ». Sur quelles bases ? Le premier ministre a rappelé dès son retour des Antilles l'engagement du gouvernement de proposer au Territoire « *un statut d'autonomie dans le cadre d'une large régionalisation susceptible d'être accepté par l'ensemble des Calédoniens* ». Confirmant son engagement à poursuivre « *l'effort exceptionnel et nécessaire en faveur du développement économique, du progrès social et de la justice* ». M. Chirac a « invité » les mouvements politiques de l'archipel « *à envisager avec confiance et lucidité un avenir solidaire* ». Il a promis que son « *gouvernement fera tout ce qui est en son pouvoir pour que dans une Calédonie réconciliée les Calédoniens puissent construire ensemble une société fraternelle fondée sur la tolérance, le dialogue, le respect de la dignité de chacun, la paix et la sécurité* ».

Pour M. Albin Chalandon, ministre de la justice, « *il faut bâtir une communauté multi-tethnique* » et faire « *en sorte que* [la] *majorité n'opprime pas la minorité* ». M. Jean Lecanuet considère que, *le devoir du gouvernement est de traiter les problèmes de fond et d'aider à l'évolution de la situation économique et sociale de la population canaque* ». Le barriste député de l'Yonne, M. Jean-Pierre Soisson (UDF-PR) demande que « *les préoccupations de la minorité ne soient pas négligées* ». Quant à M. Raymond Barre, il a insisté sur « *l'amitié* » : « *Puisse se développer sur cette terre, entre toutes les communautés, cet esprit d'amitié qui sera digne de la France généreuse et fraternelle.* » a-t-il dit.

La gauche : rien n'est réglé

Les réactions les plus critiques se sont faites entendre à la Fête de *l'Humanité*. Réfutant le caractère « *démocratique* » de la consultation, M. Georges Marchais pour qui il ne s'agit que d'une « *mascarade* », a réaffirmé que « *le peuple canaque doit avoir la possibilité de choisir librement son avenir* ».

Au Parti socialiste, on continue de penser que le référendum ne règle rien. Ainsi, l'a répété M. Pierre Bérégovoy – qui, tout comme M. Laurent Fabius, a insisté sur « *l'avenir des communautés* », lesquelles selon l'ancien premier ministre doivent « *apprendre à vivre ensemble* », – le gouvernement doit « *accepter d'écouter le FLNKS* » faute de quoi « *il mettra le territoire dans l'impasse* ». Telle est l'ultime recommandation de M. Lionel Jospin.

En voyage en Normandie

M. Barre célèbre l'« amitié » entre Français et la « loyauté » dans la majorité

QUILLEBEUF (Eure)
de notre envoyé spécial

Le rassemblement n'attend plus. Un pas en avant. Un pas en arrière. Après avoir donné une semaine plus tôt devant les jeunes du CDS une image de « père fouettard » qui n'avait pas l'heur de plaire à tous ses amis de la majorité..., M. Raymond Barre a préféré, cette fois, pour sa rentrée devant la grande foule, se draper dans la toge plus seyante du plus grand rassembleur commun. Invité de la dixième Fête de l'amitié organisée à Quillebeuf-sur-Seine, dans le fief bucolique de M. Ladislas Poniatowski, député UDF de l'Eure, c'est précisément de l'amitié entre Français – concept évidemment nouveau en politique – que l'ancien premier ministre a tenu à entretenir en priorité son auditoire.

Biffant donc de son propos toute petite phrase cruelle, évitant soigneusement d'émettre le moindre grief sur l'action du gouvernement, M. Barre, au risque de paraître ennuyeux, a enfourché dans un vaste élan de pédagogie civique le thème du rassemblement et de ce qu'en termes giscardiens il convient d'appeler la « décrispation ». « *Dans les temps difficiles que nous traversons*, a-t-il fait remarquer, *les Français ont besoin d'amitié entre eux. L'amitié n'empêche pas que chacun ait ses convictions, que l'on puisse, le cas échéant, s'opposer sur des questions qui paraissent essentielles. Mais ce qui compte, c'est l'esprit dans lequel on le fait. C'est de ne pas considérer comme des ennemis ceux qui ne pensent pas comme nous, mais simplement comme des gens qui diffèrent d'opinion.* »

Assauts contre les socialistes

Pressentant, que dans les mois à venir, « *la ligne de plus grande pente sera à l'agitation, à la confusion, au désordre, à toutes sortes de manœuvres qui font manquer l'essentiel* », M. Barre a souhaité que le débat « *fasse preuve de loyauté* ». Entre majorité et opposition, mais aussi au sein même de la majorité. « *A quoi sert de se déchirer pendant les mois qui précèdent la consultation*, a-t-il ajouté, *à plus forte raison dans le même camp, si demain les problèmes sont là et doivent être traités.* »

Acquis à l'œcuménisme, le député de Lyon a voulu aussitôt le mettre en pratique en traitant du sujet qui lui paraît fondamental : celui du chômage. Alors qu'à Hourtin, il avait plutôt ironisé sur « *tous ces ministres du travail successifs* » qui « *combinent traitement statistique et traitement social du chômage* », M. Barre s'est cette fois montré plus compréhensif en précisant que, bien entendu, « *il ne fallait pas condamner le traitement social du chômage, qui apporte un certain nombre d'allègements à des Français* ».

En revanche, c'est bien connu, les petits cadeaux entretiennent aussi l'amitié, et M. Barre ne s'est pas privé d'en livrer quelques-uns à M. François Mitterrand et aux socialistes.

« *Ceux qui en 1981 se sont vantés de mettre un terme à l'accroissement du chômage se retrouvèrent très vite en face de la montée inexorable de ce chômage... M. Mitterrand a compris cela avec un peu trop de retard. Ce n'était pas difficile de le comprendre un peu plus tôt. Mais pour le comprendre il fallait éviter de se laisser entraîner par l'idéologie qui a pendant plusieurs années inspiré le gouvernement socialiste et qui nous a conduits au bord de l'abime.* »

Faut-il pour autant croire que les socialistesd ont changé ? M. barre s'interdit de souscrire à « *ce raisonnement de passivité et de résignation* ». « *Ce qui est essentiel dans le socialisme, la conception globale de la société et de l'action publique qui se traduit pas la domination de la société sur l'individu, par la dépendance de l'individu à l'égard de l'organisation économique et sociale, tout cela demeure... La mentalité socialiste n'est pas en mesure de faire face aux problèmes du vingt et unième siècle* ».

Ainsi, pour M. Barre, les socialistes changent, mais le socialisme ne change pas. L'ancien premier ministre se propose de commenter abondamment ce thème dans les jours prochains. Pour le reste, abordant la question à ses yeux tout aussi importante des nouvelles solidarités qu'il ne voudrait pas voir abandonner aux socialistes, le député de Lyon a signifié sans ambages que le temps « *solidarité à crédit* » et de *la solidarité des droits acquis* » était révolu. Un langage peu électoral, certes, mais qui en appelle aussi, selon M. Barre, à ce fameux principe de loyauté envers les Français qu'il veut affirmer. « *Il est si facile de dire*, a-t-il ironisé, *qu'il y a de l'argent qu'on va dépenser et que tout le monde sera plus heureux demain.* » Puis, citant Chateaubriand : « *Il ne faut pas toujours se laisser prendre par les oreilles. Il n'y a que les lapins qui se fassent prendre par les oreilles. Je souhaite que les Français ne se laissent pas prendre par les oreilles mais par leur esprit.* »

Qui osera prétendre que M. Jean Lecanuet est un lapin ? Invité le même jour du « Club de la presse » d'Europe 1, le président de l'UDF n'avait pu faire le déplacement de Rouen à Quillebeuf. Mais il est sorti sans aucune retenue de son terrier UDF pour exprimer clairement son choix en faveur de M. Barre : « *Sa conception de la société, les valeurs de référence qui sont les siennes, son esprit d'ouverture*, a-t-il résumé, *font que j'ai un « plus » pour cet homme-là. Il y a aussi la solidité du personnage, qui contraste avec d'autres personnages politiques que je trouve un peu oscillants.* » Bref, M. Barre vient aussi de trouver un « M. Loyal ».

DANIEL CARTON.

Cohabitation malmenée

(Suite de la première page.)

Ainsi, M. Mitterrand veut-il aller à la Réunion fin décembre ? M. Chirac décide d'y aller avant lui, etc. Mais on assiste aussi à la réapparition, comme annoncé, des affaires. Le résultat est un climat d'exaspération. Bref, nous voilà dans le vif de la campagne.

Il ne reste plus au premier ministre qu'à tenter de rattraper MM. Mitterrand et Barre sur le thème le plus apprécié des Français : celui du rassemblement. C'est ce qu'il s'apprête à faire. Avant lui, MM. Lafleur et Toubon préparent le terrain, l'un en parlant de « *main tendue* » et l'autre en assurant que le référendum « *ouvre les portes de l'avenir* ».

S'il est juste de créditer le gouvernement d'un succès qui, pour être annoncé, n'en est pas moins réel, et du calme qui a entouré la consultation, s'il est possible d'admirer la capacité du boxeur Chirac à se relever sans cesse et à se remettre dans le combat, il est aussi permis de s'interroger sur les conséquences de cette gestion exclusivement politique, sinon politicienne, du pays.

Atteindre le degré zéro de la cohabitation, c'est à terme discréditer celle-ci, jouer avec les institutions, et renforcer l'opinion dans son souhait de retour à l'avant-1986, c'est-à-dire à la cohérence des majorités. C'est passer par profits et pertes ce que M. Toubon lui-même avait, en son temps, salué comme un rééquilibrage nécessaire et salutaire des institutions de la Ve République.

Mobiliser à Nouméa, et sur une partie de la côte ouest du territoire, contre les Canaques (dans les zones où il prédomine, le FLNKS conserve ses positions), c'est creuser une fois de plus, et plus profond, le fossé qui les sépare des caldoches. Ce référendum était inutile : chacun connaît parfaitement le rapport des forces électorales ; celui-ci est *grosso modo* inchangé. Il était inopportun : tout est suspendu, dans ce domaine bien plus que dans d'autres, au résultat de l'élection présidentielle. Enfin, il n'était pas complètement sincère à cause, notamment, de la composition du corps électoral. Il eût été choquant d'accéder, en ce domaine, aux demandes de M. Tjibaou, car les caldoches n'ont pas d'autre terre que celle-là. Mais il est scandaleux d'avoir accédé à celles de M. Lafleur. Continuent de voter, en effet, des personnels civils et militaires, des retraités de l'Etat, des métropolitains attirés par les sur-salaires qui leur sont réservés, qui sont sur place pour défendre les intérêts de la République et qui ont dimanche répondu à la question de savoir si la Nouvelle-Calédonie devait ou non rester dans la République (les personnes qui répondent à ces critères représentent environ 5 % du corps électoral). C'est une rente de situation électorale qui incite M. Lafleur et ses partisans à l'immobilisme et non au dialogue (1).

Ce dialogue va être désormais prôné par le premier ministre lui-même. La question est de savoir s'il a plus de chances de voir le jour qu'il n'en a eu jusqu'à maintenant.

JEAN-MARIE COLOMBANI.

(1) La règle des trois ans de séjour est, à cet égard, insuffisante, car les fonctionnaires et personnels de l'Etat ont droit à deux séjours, soit six ans dans le territoire. Elle a toutefois abouti à alléger le corps électoral d'environ 8 %.

Politique

Au comité directeur du PS

Querelles politico-procédurières

Le comité directeur du PS s'est réuni, le samedi 12 et le dimanche 13 septembre, pour débattre de la version provisoire du nouveau « projet des socialistes » qui sera soumis aux militants. Ce débat s'est perdu dans une querelle politico-procédurière. Au terme de la réunion, M. Jean-Pierre Chevènement et ses amis ont refusé que ce document soit considéré comme base de discussion pour les militants, car les *« versions alternatives »* qu'ils proposaient sur l'Europe et les questions économiques n'ont pas été prises en compte en tant que telles.

Samedi matin. *« Tout baigne »* ; *« c'est d'une très grande sérénité »* ; *« soft »* ; *« cool »*... Les socialistes rivalisent pour décrire l'atmosphère paisible du comité directeur.

Dimanche matin. *« C'est inadmissible, ça ne va pas se passer comme ça, je vous préviens, ça va cogner ! »* (M. Jean Poperen, ancien numéro deux du PS). *« Nous avons un débat ubuesque »* (M. Jean-Paul Planchou, Socialisme et République) ; *« Je croyais qu'on avançait vers 1988, mais je vois qu'on recule vers 1983* (M. Gérard Fuchs, rocardien).

Entre samedi et dimanche, le comité directeur a basculé dans la confusion. Au PS, les drames se nouent souvent la nuit et se transforment en tragi-comédies, une fois le jour revenu. La discussion sur le « projet des socialistes » pour 1988 commence à cafouiller samedi soir. Dimanche, elle débouchera sur un invraisemblable dérapage politico-procédurier, qui durera toute la matinée. Il faudra, pour débrouiller un imbroglio dont personne ne donne la même version, un point de presse final à... pas moins de six voix, afin que chacun s'explique sans crainte d'être trahi par l'autre.

« Tout cela n'a pas une grande importance », lâchera M. Lionel Jospin, premier secrétaire, en s'échappant à la fin du comité directeur pour aller animer une Fête de la rose dans l'Ouest. Les dirigeants socialistes, qui voulaient montrer leur unité, auront tout de même réussi, sur un point même pas capital, à donner l'image de gamins se chamaillant dans une cour de récréation.

Quelques conseils aux candidats

Quand les portes du troisième sous-sol de l'Assemblée nationale s'ouvrent, samedi matin, devant les membres du « parlement » du PS, tout le monde croit savoir à quoi s'attendre : les rocardiens seront heureux et discrets ; on prévoit une « sortie » de MM. Poperen et Chevènement : le premier souhaite présenter un texte de *« centrage »* du projet qui est débattu, le second veut soutenir quelques *« options alternatives »* sur l'Europe et l'économie (*le Monde* du 12 septembre).

Le script que chacun, en imagination, tient en main, est, plutôt respecté par les acteurs : M. Poperen, comme prévu, présente son *« éclairage »*, fondé sur la notion de *« contrat »* social et dominé par une logique constante chez l'ancien numéro deux du PS. Les socialistes ne peuvent proposer des efforts au monde du travail sans lui offrir de contreparties.

Les rocardiens, eux aussi, disent leur texte. M. Michel Rocard s'emploie, avec un soin touchant, à échapper aux journalistes. Son porte-parole, M. Alain Richard, a des mots émouvants sur la nécessaire *« communauté d'inspiration »* entre le parti et son candidat à l'élection présidentielle. Quant au texte, dit M. Richard, *« c'est un document de travail extrêmement positif qui nous satisfait pleinement »*. Décidément, « tout baigne », même si M. Jospin », a lancé aux candidats à la candidature *« quelques conseils »* qui ont dû faire tinter les oreilles du député des Yvelines et celles... du maire de Belfort.

« Parlez au moins autant, a suggéré le premier secrétaire, *du projet des socialistes que du vôtre propre (d'ailleurs comment pourriez-vous proposer un projet aux Français si celui-ci était minoritaire chez les socialistes ?) ; ne dites pas* « il nous faut un profet », *mais* « nous avons un projet, nous sommes en train d'y travailler » ; *distinguez-vous par la force de vos propositions et non par la critique des autres. Consacrez une part essentielle de vos interventions publiques à la critique de la droite, car ce sera elle que nous aurons en face de nous dans l'élection. »*

Comme d'habitude, les jours de comité directeur, Socialisme et République a eu, le matin même, une dernière réunion, un peu tendue. M. Chevènement s'y est plaint du comportement de ses amis. A l'issue de cette réunion, un certain flottement est perceptible quant à l'attitude à adopter : comment marquer sa différence sans paraître s'opposer « pour le plaisir », alors que de nombreux pas, dans le texte, ont été faits dans la direction de l'ancien ministre de l'industrie ?

Quid, dans ces conditions des *« versions alternatives »* sur l'Europe et l'économie ? Le député du territoire de Belfort intervient lui-même, brièvement, sans forcer son talent, et sans lever l'incertitude. On attend M. Pierre Guidoni, qui doit parler de l'Europe. M. Roland Dumas était tout prêt à lui répliquer à la tribune : il ne trouve rien à redire à son intervention. Pour beaucoup, la cause est entendue : l'ex-CERES n'a pas trouvé son « espace » d'expression. M. Dominique Strauss-Kahn se promène dans les couloirs du comité directeur en affirmant que les amis de M. Chevènement ne feront pas de vagues.

Pourtant, l'ex-CERES s'est convaincu, en écoutant M. Pierre Mauroy parler de la croissance, qu'il n'en a décidément pas la même conception. Pourtant, les amis de M. Chevènement se sont sentis visés quand Mme Catherine Lalumière et M. Gérard Collomb ont mis en garde, plus ou moins directement, contre les discours sur l'Europe qui ont le protectionnisme comme issue... Dès 16 h 20, un proche du maire de Belfort confie : *« Il est acquis qu'il y aura des textes distincts. »*

La pression de M. Mauroy

Vient le soir et une réunion de commission brève (elle se termine vers 23 heures), mais où s'enclenche le processus fatal. M. Jospin reconnaît d'abord à l'ex-CERES et à M. Poperen le droit de voir leurs propres textes joints, dans l'envoi aux militants, au texte principal de l'avant-projet. Mais, sous la pression notamment de M. Henri Emmanuelli (mitterrandiste) et Gérard Collomb (mauroyiste), le courant majoritaire revient sur sa proposition : il accepte seulement qu'un *« résumé »* des positions des uns et des autres accompagne le texte. On se sépare là-dessus.

Le lendemain matin, M. Jean Poperen, furieux, arrive en trombe au comité directeur. Il saisit fermement par le bras, pour lui faire part de son indignation, M. Laurent Fabius, qui, visiblement, ne se sent guère concerné. Un front commun d'un nouveau genre — M. Poperen, son fidèle lieutenant, M. Jean-Marc Ayrault, et Socialisme et République — se constitue pour s'opposer à du *« jamais vu »* dans le parti, disent-ils, depuis 1971. Tous protestent énergiquement contre l'*« étouffement »* du débat. L'ex-CERES menace de ne pas voter le principe de la prise en considération du texte principal comme base de discussion.

La séance plénière reprend. On plonge dans le vif du sujet. M. Poperen rappelle que le PS n'est pas le PCF mais déclenche les rires pour un lapsus : il parle du comité central au lieu de comité directeur. M. Jospin attaque durement M. Chevènement sur les modalités de sa déclaration de candidature, depuis le château de Belfort, mais n'applique pas la même critique à M. Rocard. Un vif accrochage s'ensuit. M. Chevènement bondit, exige des explications.

Un peu plus tard, M. Jospin affirme qu'il est favorable à ce que le texte de M. Poperen et les *« options »* de M. Chevènement soient joints au texte. M. Mauroy entre alors dans la danse, pour demander que, dans ce cas, tous ceux qui le souhaitent voient leur point de vue également joint.

On passe à un double vote : il s'agit de décider d'ajouter au document principal un compte rendu des débats qui inclura les textes de MM. Chevènement et Poperen, mais aussi de beaucoup d'autres, sur pied d'égalité dont celui de Mme Marie-Noëlle Lienemann, l'enfant terrible des rocardiens. On vote également la prise en considération du texte principal comme base de discussion. M. Poperen accepte le compromis et joint sa voix à celles de la majorité. Mais l'ex-CERES refuse de voter ces deux dispositions. M. Chevènement précise que ce *« vote ne doit pas du tout être dramatisé »*, qu'il ne s'agit que d'*« un vote de procédure »*, résultat d' *« une erreur de manœuvre »* — de la part des autres socialistes...

Cette querelle clochemerlesque a pourtant une portée politique. La volonté de M. Chevènement de « compter » ses partisans sur des textes significatifs apparaît évidente. Selon plusieurs de ses proches — et bien que cette position soit difficile à soutenir, — M. Chevènement serait décidé (si M. Mitterrand n'est pas candidat) à aller au bout des primaires qui l'opposent à M. Rocard au sein du PS. C'est-à-dire jusqu'au vote. Le maire de Belfort avait envisagé de compter ses troupes au congrès de Lille d'avril 1987. Sa candidature interne lui donnerait l'occasion d'« un oral de rattrapage ».

Autre leçon politique qui touche, cette fois, à la vie du courant AB (majoritaire). Pour la première fois depuis la fusion des courants mitterrandiste et mauroyste, l'ancien premier ministre a imposé publiquement son point de vue face à celui de M. Jospin. Ce dernier, afin de défendre, en sa qualité de premier secrétaire, les règles de fonctionnement de son parti, n'a pas voulu privilégier les intérêts de son courant. La montée en puissance de M. Mauroy est logique. Elle témoigne aussi de la difficulté qu'il y a à faire rentrer les « éléphants » dans la maison sans qu'ils vous marchent sur les pieds...

JEAN-LOUIS ANDRÉANI.

M. Jean-Marie Le Pen au « Grand Jury RTL-« le Monde »

Les chambres à gaz ? « Un point de détail »

« Je crois que c'est un des problèmes qui vont dominer l'élection présidentielle », a affirmé à propos de la réforme du code de la nationalité M. Jean-Marie Le Pen. Invité du « Grand Jury RTL-*le Monde* », le dimanche 13 septembre, le président du Front national — après avoir dénoncé M. Jacques Chirac, qui *« tourne comme la girouette au vent des opinions »*, — s'est prononcé pour l'organisation d'un référendum sur ce sujet. *« En ce qui me concerne, si j'avais le moindre doute sur ce que pensent les Français, je leur demanderais de donner leur opinion par référendum sur la politique et la réforme du code de la nationalité (...). M. Chirac, hélas pour lui, tourne beaucoup plus au vent des lobbies et des groupes de pression qu'au vent de l'opinion populaire. »*

M. Le Pen a également contesté la position du premier ministre, selon lequel la réforme du code de la nationalité passe par un consensus national : *« Le premier ministre s'est un peu moqué des Français (...) les débats et les décisions politiques ont précisément pour but d'arbitrer des opinions contradictoires. » « Tant pis pour la France, mais c'est tant mieux pour le Front national si le gouvernement ne tient pas ses promesses »*, a affirmé le candidat du FN.

Interrogé sur les thèses des historiens révisionnistes, qui nient la réalité du génocide juif et des chambres à gaz, M. Le Pen a affirmé ne pas les connaître, mais, a-t-il ajouté, *« je suis un partisan de la liberté de l'esprit. Je pense que la vérité, d'une force extraordinaire, qui ne craint pas les mensonges ou les insinuations. Par conséquent, je suis hostile à toutes les formes d'interdiction et de réglementation de la pensée (...). »*

« Je me pose un certain nombre de questions. Je ne dis pas que les chambres à gaz n'ont pas existé. Je n'ai pas pu moi-même en voir. Je n'ai pas étudié spécialement la question. Mais je crois que c'est un point de détail de l'histoire de la deuxième guerre mondiale », a estimé l'ancien député poujadiste.

« Six millions de morts, c'est un point de détail ? », s'étonne Paul-Jacques Truffaut de RTL. *« La question qui a été posée est de savoir comment ces gens ont été tués ou non* (...), *c'est un point de détail de la guerre. Voulez-vous me dire que c'est une vérité révélée à laquelle tout le monde doit croire, que c'est une obligation morale ?*, poursuit M. Le Pen. *Je dis qu'il y a des historiens qui débattent de ces questions. »*

A la question précise : *« Considérez-vous qu'il y a eu un génocide juif par les chambres à gaz ? »*, M. Le Pen répond, avant de s'emporter contre ces questions « inquisitoriales » : *« Il y a eu beaucoup de morts, des centaines de milliers, peut-être des millions de morts juifs et aussi de gens qui n'étaient pas juifs. »*

Les candidats « anationaux »

Avant son face-à-face avec M. André Lajoinie, le lundi 21 septembre, sur la Cinq, le président du Front national a qualifié le candidat communiste de candidat *« antinational »*. *« Mais je pense qu'il y a surtout des candidats qui, dans des nuances diverses, sont ce que je pourrais appeler anationaux »*, a-t-il ajouté en parlant de MM. Mitterrand, Barre et Chirac. *« Ils ne mettent pas au premier plan de leurs préoccupations le fait national. »*

A propos de l'article de *Globe* réalisé par une journaliste canadienne introduite clandestinement dans l'entourage de M. Le Pen (*le Monde* du 11 septembre). M. Le Pen a affirmé : *« Cet article est globalement ignoble. Par conséquent, je ne participerai à aucun débat dans lequel il sera cité. Les conditions dans lesquelles il a été réalisé sont des conditions d'escroquerie. Le ton de l'article lui-même le met, si j'ose dire, hors-la-loi commune et hors la déontologie.*

[Les thèses « révisionnistes » ont trouvé dans le Front national, dès son origine, un moyen de diffusion. C'est sous l'impulsion, notamment, de l'historien François Duprat, membre du bureau politique du parti de M. Le Pen de 1972 à 1978 — année de son assassinat dans des circonstances qui n'ont jamais été élucidées, — que l'extrême droite française a apporté une contribution non négligeable aux thèses tentant de réhabiliter le nazisme. Les *Cahiers Bernard Lazare* ont relevé que, sous la direction de ce militant, le mini-groupe de presse constitué autour d'une revue intitulée *Cahiers européens* proposait alors les traductions d'ouvrages allemands exaltant les combattants du IIIe Reich, ainsi qu'une brochure devenue un texte de référence pour tous les « révisionnistes » : *« Six millions de morts le sont-ils réellement ?* publiée par un certain Richard Harwood, considéré comme le pseudonyme d'un dirigeant du Front national anglais.

Aujourd'hui encore le Front national abrite des courants qui soutiennent ouvertement les thèses « révisionnistes » et tentent de minimiser le bilan du nazisme en dénonçant de manière d'autant plus virulente les goulags communistes. A tel point que les chambres à gaz et l'holocauste deviennent un « détail ». — *A.R.*]

M. Mitterrand dans la Nièvre

« Est-il plus fort symbole que celui du laboureur ? »

POUGNY (Nièvre)
de notre envoyé spécial

Heureux les symboles qui ne meurent pas et dont les interprétations ne s'épuisent jamais. Heureux les hommes politiques qui les manipulent avec le bonheur de qui n'a pas besoin d'aller chez Bernard Pivot pour faire connaître qu'il a des lettres.

M. François Mitterrand sur les lieux de la trente-quatrième finale du championnat de France de labour, et dans la Nièvre par surcroît ! Presque trop beau.

Le chef de l'Etat y est donc allé d'un petit discours de circonstance, où chaque mot pouvait être caressé à l'endroit et à l'envers. Quelles circonstances, au juste ? Qu'on en juge : *« Ces championnats de France ont une signification symbolique qui dépasse la belle signification d'hommes au travail et qui montrent leurs qualités. »*

En effet, *« est-il plus fort symbole que celui du laboureur ? (...) Le laboureur, c'est celui que nous venons célébrer aujourd'hui pour dire : « tenez bon ». « A l'agriculture française »*, chacun l'a compris.

« Alors, messieurs les champions, a poursuivi M. Mitterrand dans cet exercice supérieur de discours de comices agricoles au second degré, *il faut aller concourir (...). A qui faire des vœux ? A aucun d'entre vous en particulier. Je crois que la formule consacrée c'est : que le meilleurgegne. Mais même celui qui ne sera pas consacré le meilleur sera l'un des tout meilleurs de France. Je vous l'assure, c'est une noble fonction, et je la souhaite à beaucoup d'autres, dans tous les milieux et dans toutes les professions. »*

Du coup, de mauvais esprits auraient presque songé au métier d'homme public, au concours bien connu et tellement couru pour devenir champion de la France, tous les sept ans.

Tous ont pu voir M. Mitterrand s'y reprendre à plusieurs fois avant de parvenir à presser la détente du coup de feu qui lançait les vingt-deux finalistes dans le sillon de l'hypothétique victoire. Cet homme-là ne peut être ni avoir été un tueur.

Visitant ensuite une exposition consacrée aux richesses du département qu'il « laboura » lui-même pendant trente-cinq ans, le président s'est amusé : *« Ça fait un drôle d'effet de ne rencontrer que des successeurs. »* A deux pas des postérieurs magnifiques de *Vanité, Valeur, Vertu, Victoire*, nobles produits de la race charolaise, il a essuyé sans faiblir les ordinaires perplexités et critiques relatives aux montants compensatoires et autres mauvais coups de la Communauté agricole.

M. Hervé de Charette, ministre délégué chargé de la fonction publique et du Plan, réputé « labourer » un autre sillon politique, était sur ses talons. Il a pu entendre M. Mitterrand répliquer à l'auteur d'un éloge appuyé de Mme Edith Cresson, du temps où elle était ministre de l'agriculture : *« Vos propos ne me choquent pas (...). Mais nous entrons là dans un domaine un peu délicat. »*

Après le banquet, le chef de l'Etat est retourné, dans la chaleur et la poussière de ce dimanche nivernais (au niveau du sol en tout cas), voir comment se creusaient les sillons de la grande finale.

C'est évidemment tout un art, le labourage. Il faut veiller à tout : rectitude du sillon, profondeur, enfouissement des chaumes, propreté des raies, etc. Et puis bien sûr, un sillon terminé, il faut en commencer un autre. En partant, M. Mitterrand a demandé benoîtement à la meute des journalistes : *« Quelles leçons avez-vous tirées de cette visite ? »* Et vous, monsieur le Président ?

MICHEL KAJMAN.

La fin de la visite du premier ministre aux Antilles

La France est une société « pluraliste et multiraciale »

déclare le chef du gouvernement

FORT-DE-FRANCE
de notre envoyé spécial

M. Jacques Chirac a occupé la dernière journée de son séjour à la Martinique, le samedi 12 septembre, en s'intéressant successivement aux chauffeurs de taxi, aux agriculteurs, aux élus de la majorité, aux industriels et aux apprentis. Le marathon du premier ministre s'est achevé par sa participation sur RFO au journal du soir, au cours duquel il est intervenu en contrepoint du reportage de sa visite dans l'île, le tout occupant une demi-heure.

L'inauguration du centre de formation en apprentissage de Rivière-Salée — où il a été accueilli par le maire, M. Georges Elisabeth, proche du Parti progressiste martiniquais (PPM) de M. Aimé Césaire, et où il a pris la parole après le « numéro deux » du PPM, M. Camille Darsières, vice-président du conseil régional — a donné à M. Chirac l'occasion de répondre à M. Césaire, qui, la veille, s'était inquiété de la place faite à l'identité et à l'autonomie antillaises dans la politique du gouvernement (*le Monde* daté 13-14 septembre.)

Affirmant que *« l'apport de la culture antillaise à la culture française est précieux »* et qu'elle doit être respectée et préservée, le premier ministre, maire de *« la plus grande ville antillaise du monde »*, a exprimé l'intention d'*« encourager »* l'organisation d'un festival du zouk (musique à la mode dans les îles) l'an prochain à Paris, et il a rendu hommage aux écrivains antillais, notamment à M. Césaire. S'adressant à la jeunesse des Antilles, il a affirmé la volonté de *« répondre à ses exigences »* par *« le dialogue et la concertation »*, et il a déclaré que *« la grandeur de la France est d'être une société ouverte, démocratique, pluraliste et multiraciale »*.

Les responsables départementaux du RPR appréhendaient la visite de M. Chirac en cette période de rentrée des classes et de paiement du tiers provisionnel, loin encore de la bataille électorale du printemps prochain. Ils sont parvenus à mobiliser leurs militants et à montrer que la fédération est sortie de la crise qui, au début de l'année, avait opposé violemment partisans et adversaires du député, M. Michel Renard. Quant aux relations avec l'UDF, ici plus puissante qu'en Guadeloupe, leur bonne qualité a été mise en évidence par le déjeuner qui, à Saint-Joseph, autour de M. Chirac et du maire (RPR) de la commune, M. Emile Maurice, président du conseil général, a réuni l'ensemble des élus de la majorité.

Les dissensions internes du RPR aux Antilles avaient permis à M. Raymond Barre, en mars dernier, de marquer des points dans les milieux économiques, surtout en Guadeloupe. Le retour au calme dans les deux fédérations, la visite de M. Edouard Balladur en juillet, puis celle de M. Chirac, sont autant de contre-feux aux succès qu'avait pu enregistrer le député de Lyon.

PATRICK JARREAU.

La fête de « l'Humanité »

M. Lajoinie promet un « combat » contre M. Le Pen

La traditionnelle fête de *l'Humanité* à La Courneuve (Seine-Saint-Denis) a accueilli, selon M. Roland Leroy, directeur du quotidien communiste, plus de 645 000 visiteurs, le samedi 12 et le dimanche 13 septembre. Sous un chaud soleil, M. André Lajoinie, candidat du PCF à l'élection présidentielle, a prononcé son discours de rentrée dans lequel il a exalté *« l'union dans l'action des travailleurs communistes et des travailleurs socialistes »*.

Albertini, c'est fini, place aux neuf de Billancourt ! Le jeune coopérant français arrêté au Ciskei, libre depuis une semaine, n'a pas volé la vedette trop longtemps à M. Lajoinie sur la scène centrale de la fête. Objet d'une formidable ovation du public, Pierre-André Albertini a souligné, en quelques mots simples, que sa libération est une *« victoire contre l'apartheid »*. Il a souhaité que *« la lutte contre l'apartheid »* soit *« l'affaire de tous en France »* en ayant une pensée particulière pour Nelson Mandela.

Derrière lui, le président du groupe communiste de l'Assemblée nationale a consacré l'essentiel de son allocution à *« la lutte »* et à *« l'union »* qui devront se traduire dans *« le vote communiste pour débloquer la situation politique et offrir à notre peuple une perspective nouvelle. »*

Dénonçant *« la politique de la droite tout entière »*, il s'est fait pédagogue pour justifier sa joute télévisée, le 21 septembre sur la Cinq, avec le président du Front national. *« Le Pen, cette route de secours de la bourgeoisie*, a-t-il dit, *est le pire ennemi des travailleurss. Son seul but, sa raison d'être, est de provoquer parmi eux divisions et affrontements pour les empêcher de s'unir et de lutter ensemble contre leurs adversaires communs : les forces du capital. Il est temps de démasquer cet imposteur. Le Pen, c'est un faux homme du peuple, c'est un faux opposant et un vrai ferment de racisme et d'insécurité. Cet homme est dangereux* (...). *Pouvions-nous donc le laisser parader tout seul sur les médias ? Poser la question c'est y répondre. »* M. Lajoinie a martelé : *« Ce ne sera pas un débat. Ce sera un combat. »*

Après avoir détaillé les revendications connues du PCF dans le domaine de la justice sociale, il a insisté, au chapitre des libertés, sur la *« réintégration des neuf de Renault »*, ces militants communistes de la CGT licenciés de Billancourt et poursuivis en justice par la direction de la Régie pour des violences qu'ils auraient commises dans l'usine.

En ce qui concerne la paix — troisième chapitre du nouveau programme du PCF (*le Monde* du 10 septembre), — qui *« ne sera pas le résultat d'un travail d'experts éloignés de la vie »*, a-t-il dit, M. Lajoignie a marqué son accord avec l'option zéro *« d'ici à l'an 2000 »* proposée par M. Gorbatchev pour les fusées nucléaires à courte et moyenne portée, son refus *« des essais nucléaires à Mururoa »*, de *« tout projet de militarisation de l'espace »*, ou *« toute idée d'armée européenne »*.

Le candidat communiste n'a évoqué qu'une fois, vers la fin de son discours, le PS : *« Les positions défendues par les dirigeants socialistes*, a-t-il affirmé, *rendent aujourd'hui un accord impossible avec le Parti communiste. D'ailleurs ils le soulignent eux-mêmes : l'accord, c'est « au centre » qu'il le cherchent, c'est-à-dire en termes clairs avec une partie de la droite et non à gauche, avec les communistes. »*

Pour *« débloquer »* cette situation politique, M. Lajoinie a prôné l'union *« en bas »* et la lutte commune des *« travailleurs, qu'ils soient communistes, qu'ils soient socialistes »*. Selon lui, lutte et union pourraient se réaliser, sous les auspices de la CGT, le 1er octobre, à l'occasion de la journée d'action organisée en solitaire par cette centrale syndicale.

OLIVIER BIFFAUD.

JUSTICE

L'affaire des Irlandais de Vincennes

Le parquet a requis l'inculpation de M. Christian Prouteau

Dans l'affaire des Irlandais de Vincennes, le parquet de Paris vient de prendre des réquisitions tendant à l'inculpation de *M. Christian Prouteau*, préfet et conseiller technique à l'Elysée. La décision appartient désormais au juge d'instruction, M. Alain Verleene, qui devrait rentrer prochainement de Nouvelle-Calédonie, où il faisait partie des magistrats chargés de surveiller le scrutin. Cette décision du parquet n'est pas une surprise : comme la rapportait *le Monde* du 21 mai, elle était envisagée depuis plusieurs mois, à l'initiative de M. Paul-André Sadon, directeur de cabinet du garde des sceaux. La décision a été finalement prise par M. Albin Chalandon lui-même, qui affirme que, *« dans cette affaire, il n'y a pas de désaccord entre le président de la République et le gouvernement »*.

A l'Elysée, on laisse simplement entendre que la justice doit suivre son cours. Sans formuler d'autres commentaires.

Un « rebondissement » sans surprise

Dans l'affaire des Irlandais de Vincennes, la justice a toujours avancé à un pas de sénateur. Les réquisitions d'inculpation de M Christian Prouteau interviennent cinq ans après les faits. Aucun élément nouveau et récent, dans le dossier d'instruction de M. Alain Verleene, n'est à l'origine de cette accélération. Il semble donc bien qu'un pur choix d'opportunité politique l'ait emporté. Car, dans cette affaire, tout a été dévoilé et détaillé, depuis fort longtemps, par la presse.

Ancien chef du GIGN, unité d'élite de la gendarmerie nationale, promu préfet en 1985, M. Prouteau a gardé la confiance du président de la République, dont il est et reste le conseiller technique depuis juillet 1982. Mais, comme son ancien bras droit, M. Paul Barril, aujourd'hui en congé de la gendarmerie, il n'a jamais manqué non plus de défenseurs à droite : avant mars 1986, la presse d'opposition ne manquait pas de soutenir, dans l'adversité, les deux principaux responsables de l'opération de Vincennes. M. Charles Pasqua, en décembre 1986, accusait même les journalistes du *Monde* d'avoir *« participé à une campagne de déstabilisation de la cellule antiterroriste élyséenne »*.

Maintenant que la justice se met en mouvement, reste donc à rappeler la logique judiciaure, longtemps ignorée par la justice elle-même, d'une affaire finalement assez limpide.

Le point de départ, mour mémoire : le 28 août 1982, en pleine campagne d'attentats dans la capitale, les gendarmes du GIGN, sous la direction du capitaine Barril, arrêtent à Vincennes (Val-de-Marne), trois militants nationalistes républicains irlandais, Michael Plunkett, Mary Reid et Stephen King. Trois armes de poing, deux détonateurs, 500 grammes de plastic sont saisis. Le soir même, l'Elysée, où vient d'être créée une cellule antiterroriste dirigée par le commandant Prouteau, salue la prise dans un communiqué annonçant *« deux arrestations jugées importantes dans les milieux du terrorisme international »*.

Cinq mois plus tard, alors que les Irlandais sont toujours détenus *le Monde* publie une enquête sur *« les fausses manœuvres des gendarmes du président »* (*le Monde* du 1er février 1983). *Le Monde* indique que *« non seulement il ne s'agit pas de « superterroristes » internationaux »* mais que, *« de plus, pour justifier ces arrestations intempestives, « on » aurait fait du zèle (...), « on » aurait fabriqué des preuves matérielles de façon à démonter les liens des trois inculpés avec un attentat en préparation »*.

L'accusation, grave, est étayée par divers éléments du dossier. La perquisition a eu lieu hors de la présence des interpellés, des photos d'identité judiciaire ont disparu, aucun relevé d'empreintes n'a été fait, les gendarmes ayant participé à l'opération donnent des versions contradictoires sur l'emplacement de l'explosif, les deux détonateurs étaient déjà enfoncés dans la pâte, méthode risquée et donc étonnante de la part de terroristes professionnels, etc. Enfin, l'on s'interroge déjà sur la source mystérieuse – ni la DST, ni les RG, ni la DGSE ne sont dans le secret – du renseignement qui est à l'origine d'une opération menée en solitaire par le capitaine Barril.

Irrégularités

La justice ne s'émeut pas outre mesure : la chambre d'accusation de Paris, présidée par M. André Chevalier, affirme, le 23 mars 1983, que les trois arrestations se sont faites dans les règles. Le parquet devra changer d'avis quand, au mois de *mai suivant, un ancien gendarme*, Pierre Caudan, ayant participé à la perquisition, inculpé dans une affaire de droit commun, confirme les nombreuses irrégularités de procédure. Il affirme notamment avoir *« reçu des ordres afin de dissimuler un certain nombre de points »*. Avant les auditions devant le juge d'instruction, les gendarmes concernés se réunissaient dans une caserne parisienne afin de répéter le *« rôle que chaque gendarme devait dire avoir tenu »*.

D'autres témoignages suivent et les trois Irlandais sont libérés le 20 mai 1983. Le 9 juin, deux officiers de police judiciaire ayant procédé à la perquisition sont inculpés de subornation de témoins : le commandant Jean-Michel Beau et le major José Windels *« qui auraient incité leurs subordonnés à faire de fausses déclarations »*. Le 5 octobre 1983, la chambre d'accusation de Paris, présidée cette fois par M. François Pignier, annule toute la procédure engagée à l'encontre des Irlandais. Entre temps, le capitaine Barril, chef par intérim du GIGN, a été remplacé à la tête de cette unité et se met en congé de la gendarmerie, sans être cependant sanctionné.

Nouveau rebondissement, le 10 avril 1984. *Le Monde* informe ses lecteurs des accusations du commandant Beau, qui ne veut plus être seul en cause. Il affirme au juge d'instruction avoir menti à la justice sur ordre de M. Prouteau. Il donne des détails : depuis Vincennes, le capitaine Barril aurait informé M. Prouteau le soir des arrestations, celui-ci conseillant de n'avertir ni la justice ni la police et incitant l'Elysée à publier un communiqué. Au cours d'une douzaine de rendez-vous fin 1982, à la demande du conseiller technique de M. Mitterrand, le commandant Beau affirme avoir rendu compte du déroulement de l'instructioin et discuté de la tactique à suivre. On parle déjà d'inculpation pour subornation de témoins tandis que M. Prouteau dément *« catégoriquement »*.

Le tribunal de Paris et le juge Verleene sont désignés pour examiner le cas de M. Prouteau. Mais le juge d'instruction attend, en vain, des instructions claires du parquet permettant l'audition de M. Prouteau, qu'il ne peut désormais entendre que comme inculpé et non plus comme simple témoin. Le 31 octobre 1985, c'est au tour du capitaine Barril d'être en difficulté : *le Monde* publie la confession de l'informateur du capitaine, M. Bernard Jégat, ancien compagnon de route des Irlandais. M. Jegat affirme que les armes et l'explosif saisis à Vincennes ont été apportés par le capitaine Barril auquel il les avait lui-même remises.

Deux nouvelles informations judiciaires sont alors ouvertes : l'une pour détention d'armes, de munitions et d'explosifs, dans laquelle M. Jégat est inculpé, l'autre pour transport des mêmes objets. Elles visent théoriquement M. Barril qui n'est cependant pas inculpé... Pourtant, un rapport du général Boyé, inspecteur général de la gendarmerie, adressé au ministre de la défense le 13 juin 1983 (*le Monde* du 5 mars 1986), mettait vigoureusement en cause le capitaine, le qualifiant d'*« instigateur de cette affaire »*. M. Charles Hernu ne suivra pas les conclusions de ce rapport, classé *« secret défense »*, proposant la suspension, un conseil d'enquête et un blâme du minitre à l'encontre du capitaine Barril.

EDWY PLENEL.

La politique des scandales

FOIN des débats d'idées, vive les batailles de chiffonniers. L'existence de « scandales » dans une démocratie est peut-être aussi une preuve de santé : c'est que la presse y est libre, qu'elle peut les dévoiler et les dénoncer et qu'un secret impénétrable ne protège pas indéfiniment ceux qui gouvernent. Doivent-ils devenir, pour autant, l'arme privilégiée de la bataille politique ?

A l'orée de la campagne électorale, c'est ce dérapage qui inquiète. L'affaire Greenpeace est ressortie du placard par un accusateur masqué qui s'en prend plus particulièrement aux socialistes, mais la droite, pas plus que la gauche – à l'exception des communistes – n'avait cru bon de demander une commission d'enquête parlementaire au lendemain de la démission de M. Charles Hernu. L'affaire des « Irlandais de Vincennes » vient maintenant assiéger l'Elysée en la personne de M. Prouteau, alors que le dossier judiciaire n'a pas bougé depuis 1985 et que M. Albin Chalandon n'y avait, jusqu'à ces derniers mois, rien trouvé à redire. Enfin, l'affaire du Carrefour du développement avait donné le « la », au début de l'été, avec la procédure engagée pour une comparution de M. Christian Nucci en Haute Cour, alors qu'un étonnant « secret défense » recouvre la manipulation, depuis le ministère de l'intérieur, de son principal accusateur, M. Yves Chalier.

LA PRESSE – *le Monde* en particulier, qui a été souvent à l'origine des enquêtes sur ces trois affaires – ne peut qu'apprécier ce souci de vérité, fût-il tardif. Mais comment ne pas se demander si, en l'occurrence, cette quête n'est pas de circonstance électorale ? Le jeu est dangereux : à force d'exploiter le thème d'une république du scandale, on risque fort de renforcer ceux pour qui le scandale, c'est, tout simplement, la république.

E. P.

Les réactions

● M. PIERRE MAUROY. – *« Hier, Greenpeace. Aujourd'hui, les Irlandais de Vincennes. L'exécution du plan que Jacques Chirac avait eu le culot d'annoncer publiquement à RMC le 2 août dernier commence,* a affirmé l'ancien premier ministre, samedi 12 septembre, en marge du comité directeur du Parti socialiste. *« Mis en cause par les journalistes français et par l'Iran,* a-t-il poursuivi à propos de M. Chirac, *il n'a rien trouvé de mieux à faire que de lancer de basses opérations politiciennes. On attend la suite du feuilleton Chirac de l'automne, en regrettant que la dignité des fonctions de premier ministre en soit affectée. Mais nous savons déjà combien son gouvernement confond les affaires et l'affairisme, ainsi que le vrai et le faux en matière de secret défense. »*

[Interrogé le 2 août, sur RMC, à propos des accusations de Téhéran selon lesquelles l'actuelle majorité aurait cherché à reporter au lendemain des élections de mars 1986 le règlement du problème des otages, M. Jacques Chirac avait notamment déclaré : *« S'il y avait des responsables politiques qui voulaient s'engager sur cette voie, je me permettrais de leur rappeler alors des réalités concrètes, qui ne relèvent pas du fantasme polémique (...). Il y a eu tout de même un certain nombre de problèmes dont on n'a pas connu très exactement les données et les solutions, et qui vont des Irlandais de Vincennes aux affaires du* Rainbow-Warrior. ».]

● M. LIONEL JOSPIN. – *Les socialistes sont « attentifs » à cette « petite opération »,* a déclaré le premier secrétaire du PS, avant d'ajouter : *« Ce qu'un certain nombre d'hommes autour* [de M. Chirac] *ou parfois autour d'autres ont essayé de faire à ses propres amis, pourquoi chercherait-il à nous l'épargner ? »*

● M. CHARLES HERNU. – *« Vraiment, l'affaire des Irlandais, c'était une affaire de boy-scouts* (...), *on n'inculpe pas les boys-scouts »,* a lancé l'ancien ministre socialiste de la défense.

● M. ALBIN CHALANDON. – Interrogé au Forum RMS-FR 3, dimanche 13 septembre le garde des sceaux a déclaré : *« Les dirigeants socialistes ont parlé trop vite et ne sont pas bien informés. De quoi s'agit-il ? D'une affaire qui est actuellement en cours d'instruction. Il y a donc secret et moi, je dois, en tant que garde des sceaux, être le premier à le respecter* (...). *Ou bien on laisse le dossier bloqué, et à ce moment-là les hommes qui sont actuellement inculpés risquent de continuer à l'être – la vérité n'apparaîtra pas si on déclarait la clôture du dossier. Ou bien on veut faire apparaître la vérité, et il faut que le préfet Prouteau soit entendu. Et pour qu'il soit entendu, il n'y a qu'une voie au regard de la loi, son inculpation. »* Reconnaissant que le parquet a agi sur son initiative personnelle, M. Chalandon a rappelé que le juge d'instruction, *« puisqu'il est indépendant, fera ce qu'il voudra »* et qu'*« être inculpé, ce n'est pas être coupable »*.

« Le Parti socialiste essaie de créer un incident politique, a conclu M. Chalandon. *Moi, je l'arrête tout de suite, pour dire simplement ceci : j'ai de bonnes raisons pour dire que, dans cette affaire, il n'y a pas de désaccord entre le président de la République et le gouvernement* (...). *Ne faisons pas un accroc de la cohabitation à propos de cette affaire. »*

TERRORISME

Attentat à Toulon un mort

Un homme dont l'identité n'était pas encore connue lundi 14 septembre a été mortellement blessé, dimanche 13 septembre, par l'explosion d'un engin de forte puissance dans le couloir d'un immeuble situé dans la vieille ville de Toulon.

Les enquêteurs de l'antenne de la police judiciaire estiment que la victime, âgée environ de trente-cinq ans, démunie de tout papier d'identité, pourrait être le poseur de la bombe. Mais aucun élément matériel n'a encore confirmé cette hypothèse. L'homme ne figure pas en tout cas au nombre des locataires de cet immeuble de cinq étages dont la cage d'escalier a été partiellement détruite par l'explosion.

Les policiers ignorent si cet attentat est un crime raciste ou une tentative de racket : plusieurs familles immigrées habitent l'immeuble et la ruelle, mais la bombe visait peut-être également un restaurant voisin.

La vieille ville, surnommé « Chicago », a souvent servi de cadre à des attentats criminels ou racistes. Le 15 août 1985, quatre personnes avaient été blessées par l'explosion d'une grenade placée au pied d'un arbre. Deux engins bourrés de boulons d'acier avaient ensuite été lancés sur la chaussée et dans un bar, quelques semaines plus tard.

REPÈRES

Génétique

des subventions gouvernementales

Le professeur René Mornex, conseiller technique de M. Jacques Valade, secrétaire d'Etat à la recherche et à l'enseignement supérieur, a annoncé, vendredi 11 septembre, devant les congressistes du neuvième Séminaire international sur la cartographie génétique humaine que le gouvernement français *« envisageait très sérieusement »* l'idée d'une action spécifique de recherche dans ce domaine (*le Monde* du 9 septembre). Le professeur Mornex a notamment annoncé que la banque informatisée de données Genatlas, mise au point à l'hôpital Necker de Paris, serait financée de manière à trouver *« le second souffle »* nécessaire à son développement. Cette banque de données informatisées stocke l'ensemble des données actuelles disponibles en matière de cartographie génétique humaine.

Logiciels

Seize universitaires s'accusent de piratage

Seize universitaires toulousains – présidents d'université, directeurs d'instituts universitaires de technologie (IUT), d'unité de formation et de recherche (UFR) et de laboratoire de recherche, – protestent contre l'inculpation, le 27 août, d'un professeur d'IUT pour contrefaçon de logiciel informatique. Dans un communiqué publié par le quotidien *la Dépêche*, le samedi 12 septembre, ils affirment être amenés eux aussi à enfreindre la loi du 3 juillet 1985, qui ne permet de faire qu'une copie de sauvegarde d'un logiciel, et demandent à être inculpés à leur tour par solidarité.

« Devant la modicité des moyens dont disposent (les formateurs) *et le coût souvent élevé des logiciels (...) ils sont amenés à faire des copies (...) pour faciliter l'enseignement »*, écrivent les universitaires, qui demandent que la législation *« soit assouplie en ce qui concerne l'utilisation purement pédagogique des logiciels »*. Ils proposent aussi *« aux créateurs et distributeurs de logiciels de mettre à la libre disposition des enseignants les logiciels qu'ils souhaitent voir enseignés, et utilisés par les étudiants »*.

Pollution

Laboratoires flottants sur le Rhin

Les responsables du port de Rotterdam ont décidé de partir en guerre eux-mêmes contre les pollueurs du Rhin. Au cours d'une conférence de presse « flottante », qu'ils ont donnée mercredi 9 septembre à Strasbourg, les Néerlandais ont indiqué que la pollution du fleuve avait encore augmenté en 1986

Ne voyant se dessiner aucune amélioration, les représentants de Rotterdam, qui souffrent le plus de l'état du Rhin, ont affrété deux navires-laboratoires qui vont tenter d'identifier systématiquement, le long des rives et sur les affluents, les entreprises les plus polluantes.

Nationalité

M. Pasqua souhaite une réforme rapide

M. Charles Pasqua, ministre de l'intérieur, a souhaité, dimanche 13 septembre, à Colmar, que *« la question du code de la nationalité soit réglée avant l'élection présidentielle »*, ajoutant : *« Si cela ne devait pas être le cas, cette question empoisonnera toute la campagne des présidentielles, où il ne sera question que de la situation des étrangers en France. Certes, la France est une terre d'asile. Mais elle est aussi une terre d'assimilation et d'intégration. »*

M. Albin Chalandon, ministre de la justice, invité, le même jour, du « Forum RMC-FR3 », a déclaré à propos de la commission spéciale chargée d'étudier la réforme du code de la nationalité : *« Sortir un projet de loi à partir du rapport et le soumettre aux Assemblées avant l'élection présidentielle est très difficile mais ce n'est pas impossible »*.

FR 3 retransmettra en direct les auditions publiques de cette commission, du 18 septembre au 16 octobre. Mais ce ne sera pas le cas de Radio-France (*le Monde* du 11 septembre), qui a accepté d'assurer un enregistrement intégral de ces séances et de le mettre à la disposition des radios qui en feront la demande.

Religions

Un impôt pour l'Eglise

Le gouvernement socialiste espagnol a décidé, le 11 septembre, d'offrir aux contribuables qui le désirent la possibilité d'affecter directement à l'Eglise catholique 0,5 % de leur impôt sur le revenu. Les modalités de ce projet, qui devrait entrer en application en 1988, sont en cours d'examen à la conférence épiscopale.

En France, une innovation importante est intervenue dans le code des impôts (article 238 bis), à la faveur de la loi du 23 juillet 1987 sur le mécénat : la limite de déduction pour des dons à des associations reconnues d'utilité publique, ainsi qu'à des associations cultuelles et de bienfaisance, passe de 1,25 % du revenu imposable à 5 %. Dans chaque diocèse, des associations se mettent déjà en place pour pouvoir bénéficier de cette nouvelle disposition qui est de nature à assurer des ressources plus stables au *« denier du culte »*, de plus en plus appelé chez les catholiques *« denier de l'Eglise »*.

La mère de Georges Ibrahim Abdallah va visiter son fils en prison

La mère de Georges Ibrahim Abdallah, condamné à la réclusion criminelle à perpétuité, est arrivée, en fin de semaine, à Paris d'où elle doit se rendre à la centrale de Saint-Maur (Indre) pour une visite à son fils qui s'y trouve détenu. Un visa d'entrée en France lui avait été accordé par le ministère de l'intérieur. Mme Tahan Abdallah était accompagnée d'un avocat du barreau de Beyrouth Me Mikaël.

Considéré comme l'un des chefs des Fractions armées révolutionnaires libanaises (FARL), Georges Ibrahim Abdallah a été condamné à la réclusion criminelle à perpétuité le 28 février par la cour d'assises de Paris, composée uniquement de magistrats. Cette juridiction l'a déclaré coupable de complicité dans les assassinats, commis à Paris, de Robert-Charles Ray, attaché militaire à l'ambassade des Etats-Unis (18 janvier 1982), et Yacov Barsimentov, deuxième secrétaire à l'ambassade d'Israël (3 avril 1982), et de complicité dans la tentative d'assassinat de M. Robert Onan Homme, consul général des Etats-Unis à Strasbourg.

Entre le moment de son arrestation à Lyon, en 1984, et celui de sa condamnation à Paris, Abdallah figurait parmi ceux dont les auteurs des attentats de l'automne 1986 réclamaient la libération au nom du comité de soutien aux prisonniers politiques arabes (CSPPA).

Sciences

Après seize mois d'inactivité forcée

Le nouvel envol d'Ariane

Les équipes du centre spatial de Kourou (Guyane) mettent la dernière main au dix-neuvième tir de la fusée européenne Ariane, dont la mise à feu est prévue dans la nuit du mardi 15 au mercredi 16 septembre, vers 1 heure du matin, heure française. Le lanceur doit mettre en orbite deux satellites de télécommunications d'environ 1 200 kilos chacun ; l'un, Aussat K3, pour le compte de la société australienne Aussat; et l'autre, ECS-4, pour celui de l'organisation européenne de télécommunications par satellite Eutelsat.

Après seize mois de silence, la forêt guyanaise va donc à nouveau retentir du vacarme de la fusée Ariane. Une mission presque banale pourrait-on dire, si la crédibilité du lanceur européen n'était en jeu. Car, même si les responsables du programme Ariane ne jouent pas leur va-tout dans ce nouveau lancement, il leur faut convaincre à tout prix leurs clients de la fiabilité de leur engin. Tâche difficile si l'on songe qu'Ariane est clouée au sol depuis le 31 mai de l'année dernière. Ce jour-là, après le fonctionnement sans faille du premier et du deuxième étage, les officiers de sécurité avaient dû se résoudre à détruire la fusée qui déviait de sa trajectoire en raison du non-allumage du moteur de son troisième étage.

Le troisième étage, toujours lui ! Sur les quatre échecs qu'Ariane a connus, trois lui sont imputables. Il est vrai que la technologie utilisée – la propulsion cryogénique (1) – n'est pas simple à maîtriser. En témoigne l'échec du 10 septembre 1982 dû à un défaut de lubrification et de traitement de surface d'une série d'engrenages. Conséquence : neuf mois d'arrêt. En témoigne aussi l'échec du 13 septembre 1985 enregistré en présence du président de la République, M. François Mitterrand, et dû au défaut d'étanchéité d'une vanne d'hydrogène. Conséquence : cinq mois d'arrêt. En témoigne enfin l'échec du tir de mai 1986, dont les conséquences ont été autrement plus importantes.

« Si les deux premiers échecs essuyés sur le troisième étage, remarque un technicien, *peuvent être considérés comme le tribut normal à payer pour le développement de l'étage cryogénique d'Ariane, le troisième a été en revanche plus grave, dans la mesure où il touche à la conception même du moteur. » « Il est certain que l'on est passé à côté de ce problème »*, renchérit un autre, qui reconnaît que *« l'allumeur de troisième étage disposait de très peu de marge pour fonctionner correctement dans des conditions légèrement anormales. »*

Un travail colossal

Aussi ne faut-il guère s'étonner que les promoteurs d'Ariane et les industriels qui la construisent aient pris leur temps pour tout mettre à plat. D'où un travail colossal, en particulier de la part de la Société européenne de propulsion (SEP), constructeur des moteurs de la fusée, et d'où une série de modifications validées par plus de soixante essais. C'est ainsi que le moteur du troisième étage de ce lanceur est doté d'un nouvel allumeur trois fois plus puissant, qui devait satisfaire à des conditions d'allumage plus sévères. (2). De même, des améliorations ont été apportées, selon le directeur général d'Arianespace, M. Charles Bigot, au roulement de l'arbre de la pompe à hydrogène qui, dans un environnement thermique hostile, doit tourner sans à-coups à 60 000 tours par minute !

Coût de l'opération : entre 700 millions et 1 milliard de francs, étalés sur trois ans et à la charge des États membres de l'Agence spatiale européenne (ESA), auxquels s'ajoutent quelque 500 millions de francs supplémentaires représentant les frais qu'Arianespace a dû régler pour ces seize mois d'inactivité forcée. Bien que cette surcharge financière inattendue n'ait pas mis en péril la société qui *« affiche une situation saine »*, ce genre de contretemps ne devrait pas être renouvelé trop souvent.

C'est pourquoi les techniciens et les ingénieurs ont tout regardé à la loupe pour ce 19ᵉ tir d'Ariane. Tout en sachant qu'en matière de lancement de fusée, *« le 20ᵉ, le 30ᵉ tir est, quoi qu'on fasse, toujours une première fois »* et que le succès peut dépendre du bon fonctionnement d'un interrupteur à deux sous. C'est, en effet, un métier à risques que celui de vendeur de services de lancement, les responsables d'Arianespace le savent bien, eux qui, en dépit de l'arrêt prolongé d'Ariane, ont bénéficié de l'interruption des vols de la navette spatiale et des échecs répétés des lanceurs américains. Conséquence : un carnet de commandes bien rempli de 14,9 milliards de francs correspondant au lancement, d'ici à la fin de 1991, de 46 satellites, dont une vingtaine sont européens.

Les promoteurs d'Ariane sont condamnés au succès. Car l'Amérique, leur seul concurrent d'ici le début des années 90, relève aujourd'hui la tête et s'apprête à proposer à la clientèle ses fusées Titan et Thor Delta. Cela ne devrait pas faciliter la tâche d'Arianespace, qui se flatte aujourd'hui d'avoir raflé 50 % du marché des services de lancement et qui, pour conserver sa position, devra faire la démonstration de la fiabilité retrouvée de son lanceur. Cela suppose, selon M. Raymond Orye, chef du département Ariane à l'ESA, qu'*« on mène, parallèlement au programme de développement d'Ariane, des études technologiques sur les éléments critiques de l'engin »*. C'est ce qui vient d'être fait un peu tard – peut-être – avec l'engagement d'un programme de 120 millions d'unités de compte (un peu plus de 800 millions de francs) étalé sur trois ans. Une leçon à méditer pour les prochaines générations de lanceurs...

JEAN-FRANÇOIS AUGEREAU.

(1) Pour améliorer leurs performances, les lanceurs modernes font appel à la propulsion cryogénique, qui permet aux moteurs de brûler un mélange d'hydrogène et d'oxygène liquides. La navette américaine, comme la toute nouvelle fusée soviétique Energie, est équipée d'un tel système de propulsion.

(2) Ce nouvel allumeur qui comporte deux jets de gaz – au lieu d'un précédemment – a été accepté définitivement mardi 8 septembre, une semaine seulement avant le tir.

Les grandes dates du programme

Quatorze ans d'efforts

1973 – L'Agence spatiale européenne (ESA), qui vient d'être constituée par neuf pays, engage le programme de lanceur Ariane sur proposition française. La maîtrise d'œuvre est confiée au CNES. Quatre exemplaires sont prévus.

1978 – L'ESA décide la construction de cinq autres lanceurs. L'organisation de communications par satellites Intelsat décide de confier un de ses satellites à Ariane, donnant le coup d'envoi à sa carrière commerciale.

1979 – Le premier tir d'Ariane depuis la base guyanaise de Kourou est un succès.

1980 – Le second tir échoue (défaillance d'un moteur du premier étage). Création de la société Arianespace chargée de la commercialisation et des lancements.

1981 – Accord de principe pour la construction d'une version plus puissante, Ariane-4. Premier contrat signé entre Arianespace et une firme privée américaine.

1982 – Echec du cinquième tir (défaillance du troisième étage). C'est aussi le troisième étage qui causera les deux autres échecs d'Ariane en 1985 (quinzième tir) et en 1986 (dix-huitième tir).

1984 – L'ESA propose à ses membres la construction d'un nouveau lanceur, Ariane-5, qui devrait entrer en service au milieu des années 90.

1986 – Mise en service, pour le dix-septième tir, d'un second pas de tir(ELA-2) à Kourou.

Faits divers

Un OVNI sur bande magnétique

NANTES
de notre correspondant

Une petite maison blanche au milieu des champs. Derrière, un bouquet de chênes habité par les oiseaux. Devant, une pelouse plantée de bouleaux.

C'est là, dans le silence de la campagne de Nort-sur-Erdre, gros bourg rural situé entre Chateaubriand et Nantes, qu'un petit garçon de dix ans affirme avoir vu, lundi 7 septembre, à 5 heures, un objet volant non identifié. Non seulement, il a pu l'observer pendant quelques minutes, mais il a encore eu la présence d'esprit d'enregistrer sur son magnétophone à cassettes le « bip bip » et le « bruit des pales » émis par l'objet.

Les gendarmes de la localité ont entendu l'enfant et remis son témoignage ainsi que la cassette au Centre national d'études spatiales de Toulouse, chargé de collecter toutes les informations relatives à ces phénomènes. Ils ont été impressionnés par la maturité du jeune garçon, mais ils ne portent aucun jugement sur le fond. Les circonstances, la jeunesse de l'enfant, la maison isolée sur un coteau à 3 kilomètres de l'agglomération la plus proche (c'est généralement à la campagne que les OVNI se manifestent) ont rendu beaucoup de gens sceptiques. Pourtant rien ne permet de mettre en doute le témoignage de Laurent, garçon équilibré et doué d'une grande présence d'esprit.

De grands yeux et en même temps une impatience de jouer, Laurent raconte une dernière fois : *« Vers 5 heures du matin, j'ai été réveillé par un bruit et une lumière qui filtrait à travers les volets. J'ai ouvert la fenêtre et j'ai vu un objet lumineux de couleur orange, de forme sphérique de 5 mètres de diamètre, stationné à hauteur des arbres à 20 ou 30 mètres. Puis cet objet s'est déplacé, les lumières se sont éteintes et il a disparu. »*

Le petit garçon qui n'a pas eu peur sur le coup (seulement après), a eu le temps de déclencher le magnétophone et d'enregistrer les bruits (comme de l'air brassé par les pales d'une hélice). Les parents qui dormaient n'ont rien entendu, mais à leur réveil, ils sont allés communiquer la cassette à Radio-France Loire-Océan, qui l'a diffusée plusieurs fois depuis. *« Nous ne pouvions pas garder cela pour nous »*, dit la mère, qui fait entière confiance à son fils. « Son » Laurent a été témoin de quelque chose, certes il était seul, mais elle n'a aucune raison de mettre en doute sa parole (était-il capable, à son âge, d'inventer une telle histoire ou de bricoler une bande magnétique ?), et de la blesser dans son honneur.

YVES ROCHECONGAR.

Sports

TENNIS : les Internationaux des Etats-Unis

Navratilova, reine attitrée

Depuis le début de l'année, tous les tournois du grand chelem avaient joué à cache-cache avec la pluie. Ce sont les Internationaux des Etats-Unis qui se sont fait tremper. La finale hommes a été reportée de vingt-quatre heures, comme en 1974 pour Connors-Rosewall. On ne devait donc savoir que lundi 14 septembre, en fin de soirée, si Lendl pourra inscrire pour la troisième fois consécutive son nom au palmarès de l'Open comme McEnroe ou bien si Wilander réussira là où Borg avait échoué quatre fois. Samedi 12 septembre, le Tchécoslovaque s'était qualifié en battant pour la quatorzième fois consécutive l'Américain Connors, et le Suédois avait dominé son compatriote Edberg, vainqueur, la veille, du double, associé à Jarryd. La finale dames qui s'est glissée ce jour-là entre les gouttes, a permis à Navratilova de gagner le titre américain pour la quatrième fois : comme à Wimbledon, elle a battu Graf dont, c'était la deuxième défaite de la saison.

NEW YORK
de notre envoyé spécial

Flushing avait allumé ses projecteurs pour illuminer la finale dames entre la tenante du titre et la première du classement mondial. Lampions de fête pour Martina Navratilova, lanternes de détresse pour Steffi Graf. L'Américaine a soufflé la victoire à l'Allemande, comme les bougies d'un gâteau d'anniversaire. Bonjour tristesse, bonsoir allégresse. L'expérience a triomphé de la jeunesse. Un classique presque parfait du tennis. Sans la saveur de l'intensité sportive.

Graf était en effet diminuée par un méchant rhume. On ne joue pas bien au tennis un paquet de Kleenex dans la main. Elle ne résista ainsi que trois quart d'heure à Navratilova, jusqu'au tie-break du premier set, où son coup droit s'erraya définitivement. Pendant l'ultime demi-heure, Steffi s'est encore défendue, mais ce n'était plus qu'à la manière d'une noyée dont les mains seraient tendues à la surface des flots. Elle coula sous l'effet de cette pression d'Archimède tennistique, le jeu d'attaque de Navratilova. Ensuite, elle n'a même plus eu assez de force pour disputer la demi-finale du double.

Mais une feuille de température ne tient pas lieu de palmarès. Or c'était bien de ce dont il était question ici. Navratilova n'a plus désormais qu'un titre du grand chelem à gagner pour égaler les dix-huit victoires de Chris Evert. Et elle ne veut plus se retirer autrement qu'avec le dossard de numéro un mondial. C'est le drôle de compte qu'elle a voulu régler avec l'Allemande sur le stadium du Centre national de tennis américain. Un véritable cul de baignoire qui se vide et se remplit.

Donc, depuis le début de la saison, le palmarès de Steffi Graf était à la hausse. Une seule défaite en soixante et un matches, avant d'arriver en finale de l'Open des Etats-Unis, à Flushing-Meadow. Huit titres à son crédit, dont un grand chelem à Roland-Garros. L'ordinateur de la WITA l'a classée première. C'était la place de Navratilova depuis 1982. Mais le pourcentage de victoires de celle-ci avait singulièrement baissé depuis le début de la saison. Sept défaites en huit tournois, c'est-à-dire le tiers des échecs enregistrés en six ans. Elle n'était plus que deuxième mondiale.

Comment les classer maintenant que l'Américaine a enlevé Flushing-Meadow, après Wimbledon ? Qualitativement, Navratilova est en tête. Quantitativement, Graf conserve l'avantage. Et pour ce qui est de leurs tête-à-tête, elles sont à égalité : 2 à 2. Le Masters féminin, en novembre prochain, tombera à point pour les départager. Un match au futur antérieur. Les années écoulées ont été celles de Martina. Celles à venir doivent être pour Steffi. La première connaît la difficulté du chemin que la seconde vient d'emprunter. Mais le plus difficile pour Graf n'est pas forcément de battre Navratilova. Il lui faut apprendre à surmonter les dangers qui la menacent hors du court.

Après les mois de doute qui avaient suivi sa séparation d'avec son entraîneur, Mike Estep, Navratilova a retrouvé toute la confiance dans ses capacités physiques et techniques. Elle n'a plus besoin non plus de jouer avec la raquette maquillée de l'Allemande, comme à Roland-Garros. En revanche, Graf qui n'avait douté de rien jusqu'à présent, est de plus en plus perturbée par les interférences déclenchées autour de sa personne par le succès. Les médias allemands l'ont prise en grippe, à cause de l'« arrogance » de son père et entraîneur. Et la compagnie aérienne allemande a préféré Navratilova pour sa dernière camagne publicitaire.

Pourvu que ces parasites ne brouillent pas leur prochaine rencontre ! A leur meilleur niveau, elles peuvent, par le contraste de leurs styles, élever le tennis féminin à un niveau jamais atteint. C'est là leur véritable rendez-vous avec l'histoire. Il ne faudrait pas qu'elles le manquent.

ALAIN GIRAUDO.

FOOTBALL : le championnat de France

Deux lions au blason monégasque

Grâce à sa victoire (1 à 0) samedi 12 septembre sur les Girondins de Bordeaux, l'AS Monaco a augmenté son avance en tête du classement. Elle précède désormais de quatre points un peloton massif. Quatorze équipes ne sont séparées que par un seul point.

MONACO
de notre envoyé spécial

Le terrain pelé et bosselé du stade Louis-II n'a rien d'un gazon anglais. Pourtant, Glenn Hoddle et Mark Hateley y sont dans leur jardin. Les deux renforts britanniques de l'AS Monaco n'ont pas paru gênés, samedi soir, par le piteux état de la pelouse. Une fois de plus, ils ont été les artisans du succès monégasque.

Meilleur joueur sur le terrain, Glenn Hoddle a régné sur l'entrejeu. Ses longues ouvertures à travers l'épais rideau défensif bordelais ont souvent trouvé Mark Hateley, qui a rempli son office en marquant sur penalty le but victorieux (80e minute). Ces deux joueurs illustrent, selon le président Jean-Louis Campora, « *le changement de motivation et de mentalité* » qui s'est opéré « *à tous les niveaux du club* » pendant l'intersaison.

« Bonne contagion »

Dans leur beau stade de couleur ocre, planté comme un décor de théâtre au pied du palais princier, les Monégasques ne jouent plus un football d'opérette.

« *Monaco n'a plus peur des autres* », prévient Jean-Louis Campora, persuadé qu'après les filières argentine, suédoise, suisse et danoise le filon anglais sera le bon. Pour Arsène Wenger, le jeune entraîneur monégasque, « *Hoddle apporte sa vision du jeu et Hateley sa présence sur le front de l'attaque, mais ils apportent surtout leur état d'esprit* ». Les deux hommes sont des battants et leur volonté est communicative. Le président de l'ASM parle même de « *très bonne contagion* » en évoquant ces deux recrues « *naturellement motivées par leur éducation sportive* ».

Un exemple ? Monaco a bénéficié de deux penalties pour des fautes d'Alain Roche sur Mark Hateley. Dix minutes après que Manuel Amoros eut manqué le premier, Hateley n'eut pas une hésitation lorsque l'arbitre siffla le second. Sans attendre les consignes, il se saisit du ballon et se chargea de transpercer les filets de Dominique Dropsy. Pas l'ombre d'un état d'âme chez ce garçon de vingt-cinq ans qui a opté pour Monaco « *au feeling* », alors que Vérone, Rome, les Glasgow-Rangers, Tottenham, Liverpool, Moenchengladbach et le Bayern de Munich lui avaient fait des propositions.

Après trois années de Calcio, le public BC-BG du stade Louis-II n'a pas douché ses ardeurs. Au contraire, il a découvert avec ravissement le football français, plus rapide, selon lui, que le football italien, où le buteur doit patienter des heures avant de se voir offrir une occasion.

A l'inverse, son compère Hoddle, qui n'a connu que le championnat anglais, estime le jeu français plus lent, moins physique, davantage technique. Bref, à trente ans, après une carrière passée à Tottenham, dans la banlieue nord de Londres, cet excellent technicien se régale sous le soleil méditerranéen. Il remplit parfaitement la mission assignée par Jean-Louis Campora à toute son équipe : « *Gagner et plaire.* »

Monaco plaît : le public vient plus nombreux au stade Louis-II. Monaco gagne, mais Arsène Wengler, l'homme qui a réussi l'osmose entre les nouveaux et les anciens du club, se garde de pavoiser à vingt-huit journées de la fin. Surtout dans un championnat aussi fantasque. Un jour, Marseille met Saint-Etienne en déroute (5 à 1), la semaine suivante, le même OM sombre à Nantes (0 à 5). Samedi, le Matra Racing, que l'on croyait guéri, rechute à Montpellier (1 à 6). Et l'AS Monaco, seul rocher émergeant encore de la tempête des résultats, n'oublie pas que, victorieuse un soir à Paris, elle fut humiliée chez elle au match suivant par les modestes Chamois niortais.

JEAN-JACQUES BOZONNET.

MOTOCYCLISME : Grand Prix du Portugal

La chevauchée australienne

La saison européenne des championnats du monde de vitesse s'est terminée, le dimanche 13 septembre, à Jarama (Espagne), où avait lieu le Grand Prix du Portugal. En 250 centimètres cubes, l'Allemand Anton Mang (Honda-Rothmans) s'est facilement adjugé la victoire, confortant ainsi sa première place au classement des pilotes dans sa spécialité, avant les deux prochains Grand Prix, qui auront lieu en Amérique du Sud. Dans la catégorie reine des 500 centimètres cubes, l'Américain Eddie Lawson (Yamaha-Marlboro) a eu raison de son compatriote Randy Mamola (Yamaha-Lucky Strike). Mais, au classement des pilotes, l'Australien Wayne Gardner (Honda-Rothmans) conserve son avance, grâce aux 8 points que lui apporte sa quatrième place. En route vers la victoire, le petit Australien préfère « assurer »

JARAMA
de notre envoyé spécial

Sous le soleil, pilotes et machines ont souffert. Sur ce plateau de la banlieue madrilène, hommes et moteurs respirent difficilement lorsque la température s'amuse à atteindre des records. Le public aussi s'est plaint de la chaleur. Mais les Espagnols, venus en nombre, se sont offert de petits jeux pour tromper l'attente, pour oublier les terribles rayons. Envoyant des pétards par dizaines sur les bords du circuit, ils ont réussi à mettre le feu aux bottes de paille qui servent de protection.

Vaine charge de police et pompiers bénévoles débordés n'ont pu venir à bout des foyers. La fumée, surtout dans le virage dit de la Farina fut une épreuve supplémentaire pour les acrobates de la route. Car, sur ce circuit « *court et très bosselé, il faut courir avec tous ses membres* », assure le jeune Dominique Sarron. Le pilote de la 250 centimètres cubes Honda s'est déhanché comme ses camarades, n'atteignant sa vitesse maximale que dans la seule ligne droite, celle des stands.

Rude circuit, rude journée. Au jeu des balancements du corps, au fil des virages, les pilotes américains se sont montrés les meilleurs. Mais, derrière eux et même parfois à leur hauteur, deux Australiens, autres étrangers du « Continental Circus », ont su tenir leur place. A côté du clown Mamola, qui n'hésite pas à se dresser, les pieds sur le siège de sa moto, lors du tour de chauffe, pour séduire le jeune public, Wayne Gardner fait figure de sage. Le pilote australien vise la première place mondiale. Quel beau cadeau pour le 1er octobre, jour de ses vingt-huit ans !

Mais, avant d'en arriver là, il doit encore glaner quelques points et, surtout, éviter chutes et fautes. Le jeune garçon aux cheveux courts aime pourtant s'amuser. Il se définit lui-même comme un « *fun* » qui apprécie tous les bons moments de la vie et ne cherche pas trop l'isolement. Mais Wayne Gardner possède une force extraordinaire. Il veut gagner. Il veut être champion du monde cette année.

Drôle de chemin parcouru depuis son enfance par le gamin de Wollongong (Australie), passionné de mécanique, fils d'un routier et d'une serveuse de restaurant. Les boulons et les clés à mollette ont servi de jouets au petit. « *Je voulais toujours démonter* », explique-t-il, comme pour justifier le temps passé sous le camion de son père. Le jeune Australien était un peu jaloux des soins que sa mère prodiguait à sa petite sœur Vickie, il confesse cependant que, lors de ses parcours en tricycle autour des meubles de l'appartement familial, il appelait souvent « *mam* » pour qu'elle admire ses virages.

Son « *âme pour la mécanique* » se manifeste lorsqu'il entame des études de technicien. Mais l'école ne séduit pas beaucoup Wayne. Il préfère bricoler avec ses copains. « *Ma première moto, une Yamaha, je l'ai payée 5 dollars, j'avais quatorze ans à l'époque, et tout le monde se moquait de ma poubelle. Mais le père d'un ami m'a aidé à en faire un engin roulant.* » Des tours du pâté de maisons, des pointes de vitesse, sur les longues routes droites, il en aura fait avant de se lancer, à dix-huit ans, dans la compétition !

La période anglaise

Au guidon d'une machine dérivée de la série, il débute sur les circuits australiens de vitesse. Mais, très vite, les courses sur son continent lui paraissent ternes. Attiré par les épreuves européennes, il part pour l'Angeterre, à vingt et un ans. L'adaptation est difficile. Il souffre de l'éloignement et ne réussit que des performances moyennes. « *Une saison difficile* », reconnaît-il, en assurant qu'à ce moment-là il a failli tout abandonner pour retourner au pays.

Volontaire, il tente à nouveau l'aventure. En 1981, Gardner revient en Angleterre mais, cette fois, avec sa petite amie, « *pour résister à la solitude* ». Course après course, il monte dans la hiérarchie du championnat britannique de F 1. Il pilote des motos identiques à celles du championnat du monde d'endurance, mais préparées pour la vitesse. A vingt-trois ans, il se classe quatrième de cette spécialité anglaise.

« *Cette période anglaise a une grande importance dans l'histoire de Gardner* », affirme en souriant le motard. Il prétend avoir beaucoup appris au cours de ces quelques années laborieuses. « *J'ai élargi mon champ de vision et je me suis fixé un objectif : être the best of the best. Réussir ce que peu de gens auront l'occasion de faire dans leur vie.* »

Alors, ce jeune homme calme se transforme en concurrent agressif lorsqu'il arpente les circuits. Dès la saison 1985, chevauchant une Honda 500 NS trois cylindres, il fait connaissance avec les podiums et termine quatrième au classement général.

L'année suivante, il pregresse encore un peu dans la hiérarchie eet se hisse à la deuxième place. Devenu le pilote-phare du groupe Honda-Rothmans, l'homme vêtu de bleu, poursuit sa progression. Cette saison, les premières places se succèdent dans son palmarès des grands prix. En tête du championnat, Gardner joue la prudence.

L'enfant est devenu célèbre dans son pays. Une chaîne de télévision australienne retransmet en direct toutes les épreuves des grands prix et le petit Gardner, faire-valoir des bières Swan, commence à être une figure connue. La réussite ne trouble pas le champion, qui sait se muer en gestionnaire lorsque « *les sponsors viennent frapper à* [sa] *porte* », Habile Gardner. Il est satisfait de sa réussite mais un peu moins d'avoir suscité des vocations de pilote sur son continent. Surtout lorsqu'il s'appelle Kevin Magee, et que celui-ci lui vole la troisième place dans un grand prix, un dimanche de septembre près de Madrid.

SERGE BOLLOCH.

Les résultats

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE

Première division
(*Dixième journée*)

*Monaco b. Bordeaux	1-0
Lille b. *Paris-SG	3-1
*Toulouse b. Brest	2-1
*Niort b. Toulon	2-1
Metz b. *Auxerre	1-0
*Montpellier b. Matra-RP	6-1
*Cannes b. Laval	1-0
*Le Havre et Saint-Etienne	1-1
*Marseille b. Nice	2-0
Nantes b. *Lens	2-1

Classement. – 1. Monaco, 15 pts ; 2. Montpellier, Lille, Bordeaux, Marseille, Niort, Paris-SG, Toulouse, et Saint-Etienne, 11.

Deuxième division
(*Dixième journée*)

GROUPE A

*Bastia b. Sochaux	1-0
*Lyon b. Châtellerault	3-0
Cuiseaux-L b. *Montceau	2-1
*Alès b. Nîmes	1-0
*Grenoble et Ajaccio	1-1
*Tours b. Martigues	2-1
*Istres b. Orléans	3-1
*Dijon et Gueugnon	0-0
*Le Puy b. Sète	1-0

Classement. – 1. Sochaux et Lyon, 16 pts ; 3. Montceau et Alès, 13.

GROUPE B

Strasbourg b. *Caen	1-0
*Quimper b. Rouen	2-0
*Nancy b. Saint-Dizier	3-0
*Angers b. Melun	1-0
*Mulhouse b. Reims	1-0
*Abbeville b. La Roche	1-0
*Dunkerque b. Guingamp	1-0
*Rennes b. Valenciennes	3-1
*Beauvais et Lorient	0-0

Classement. – 1. Strasbourg, 17 pts ; 2. Rouen, 14 ; 3. Caen, Nancy, Angers, Mulhouse et Abbeville, 12.

Rugby

La deuxième journée a été marquée par deux surprises : les défaites du Racing à Voiron (9 à 13) et d'Agen à Tyrosse (7 à 18).

Tennis

INTERNATIONAUX DES ÉTATS-UNIS

SIMPLE MESSIEURS

Demi-finales. – Lendl (Tch., 1) b. Connors (E-U, 6), 6-4, 6-2, 6-2 ; Wilander (Suè., 3) b. Esberg (Suè., 2), 6-4, 3-6, 6-3, 6-4.

SIMPLE DAMES

Finale. – M. Navratilova (E-U, 2) b. S. Graf (RFA, 1), 7-6 (7-5), 6-1.

Culture

Ouverture du Salon de la musique

Le « prêt-à-jouer » grand public

Le Salon de la musique, qui s'ouvre au public le 15 septembre à La Villette, confirme la grande passion des musiciens amateurs pour les instruments de synthèse électronique de plus en plus sophistiqués. Les fabricants français sont absents de ce marché florissant.

Clément et Pierre ont monté un groupe de rock à deux, sans batteur ni bassiste. Moyenne d'âge : dix-sept ans. Leur passion : le « cover » ou l'art de refaire le dernier tube du « Top 50 » chez soi, avec une poignée de synthétiseurs. *« Nous avons passé trois week-ends à décortiquer le dernier simple de Phil Collins. Je pense que rien ne manque. »* Pierre tape un ordre sur le clavier d'un micro-ordinateur relié à une bonne dizaine d'appareils. Un trot de basse, une séquence de boîte à rythmes, des accords de guitare. Le résultat est une copie pratiquement conforme de l'original, hormis la voix du maître, inimitable. *« Les étapes les plus difficiles consistent à relever chaque instrument, chaque enchaînement et à recréer la même couleur, la même ambiance que sur le disque. »*

Ce puzzle s'effectue le plus souvent sans la moindre partition, strictement à l'oreille. La mise en place de toutes les parties instrumentales n'est qu'une question de programmation, un simple travail de copiste, à l'ère de la micro-informatique musicale et de la MAO (musique assistée par ordinateur).

Cette débauche d'équipements représente un investissement moyen de l'ordre de 25 000 à 30 000 francs, soit un montant plutôt modeste, comparable au prix d'un piano droit correct et qui baisse chaque année d'environ 30 %, baisse des composants électroniques oblige. L'intérêt du grand public pour ces instruments nouveaux se confirme au Salon de la musique 1987. On peut entendre, toucher, jouer et programmer tous les appareils qui composent le studio de base de l'apprenti Genesis dans ce Salon qui tient chaque année un peu plus du défilé de mode.

En effet, la durée de vie « technico-commerciale » d'un synthétiseur, ainsi que de ses compléments indispensables, n'excède pas un an. Les progrès constants de l'industrie de la micro-électronique sont responsables de cette surenchère permanente, qui finit par lasser le grand public. De plus, comme l'affirme Francis Mandin, importateur et distributeur d'instruments électroniques, *« les gens sont gavés de progrès technologiques et s'attendent à toujours plus. Plus rien ne les étonne, même pas le prix »*.

Ce qui n'empêche pas le public de devenir plus exigeant et de regretter, notamment, après des années de silence, l'incroyable légèreté des importateurs et des fabricants, qui mettent sur le marché des équipements de plus en plus sophistiqués, sans la moindre documentation sérieuse.

La collection 1987-1988 du prêt-à-jouer grand public est, à plus de 85 %, d'origine japonaise et coréenne. Casio, Roland, le groupe Yamaha-Korg se partagent le marché, florissant, d'où les Français sont absents. Les Etats-Unis, pays d'origine des premiers instruments de musique électronique, ceux de Robert Moog, ont pratiquement abandonné la course de l'équipement au profit de la conception de logiciels musicaux spécialisés.

L'un des faits les plus marquants de ce Salon 1987 est le grand retour de la synthèse additive et l'apparition de la synthèse linéaire, après cinq ans de règne incontesté de la synthèse FM, fruit de la collaboration du chercheur John Chowing et de Yamaha. Avec des sonorités numériques d'une grande pureté, une extraordinaire capacité de création, mais des difficultés de programmation sur des appareils délicats à utiliser, la synthèse FM a marqué une époque.

Comme le disque compact

La synthèse additive chez Kawaï ou Korg, la synthèse linéaire-PCM chez Roland se veulent avant tout simples à utiliser. Cette simplicité n'exclut pourtant ni la technicité ni la musicalité. Les sonorités obtenues sont riches, avec ces sons chauds dans le haut médium, typiques de la synthèse analogique d'antan (il y a à peine cinq ans).

On est loin du son cliniquement propre, auquel nous avait habitués la synthèse FM. Autre tendance : un gros effort de la part des constructeurs pour proposer une ergonomie aussi claire que possible. Cette ergonomie 1987 se traduit par la généralisation de petits écrans de contrôle intégrés au-dessus du clavier, avec affichage d'un dialogue constant entre la machine et le musicien. Il faut souligner également le grand retour des potentiomètres fonctionnels, après des années de micro-touches minimalistes, impossibles à manipuler correctement.

Complément indispensable du synthétiseur, l'échantillonneur *sempler* devient de plus en plus performant. Il permet de mémoriser quelques secondes de sons d'origine naturelle, une voix, une note de violon, le bruit d'un verre qui se brise et de rejouer celui-ci sur le clavier en polyphonie.

La généralisation des microprocesseurs 16 bits sur les échantillonneurs donne une définition et une restitution musicales très proches de celles du disque compact. Le progrès paraît énorme quand on se souvient des sons ternes, ou même nasillards, obtenus avec ce type d'appareils il y a seulement six mois. Ces échantillonneurs sont à écouter, entre autres, chez les américains Sequential Circuits et EMU, ainsi que chez les japonais Akaï et Korg.

Bien entendu, la combinaison synthétiseur-échantillonneur multiplie considérablement la richesse des matériaux sonores qu'il est possible de moduler. L'exemple le plus convaincant est fourni par le canadien Lyre, avec son modèle FDSS, capable de resynthétiser des échantillons selon 256 harmoniques sous huit voix de polyphonie.

Grâce à MIDI, liaison informatique spécialisée adoptée par la quasi-totalité des constructeurs, chaque instrument de musique électronique peut contrôler ou être lui-même contrôlé directement par n'importe quel autre appareil, quelle qu'en soit la marque. Ainsi, il est possible d'équiper un mini-studio de musique électronique avec des appareils d'origines très diverses sans (trop) se soucier de problèmes de compatibilité.

Chaque Salon voit l'arrivée d'instruments électroniques plus ou moins marginaux. A la recherche de nouveaux marchés, les constructeurs essaient périodiquement, depuis une dizaine d'années, d'attirer à eux la clientèle des guitaristes, des flûtistes, etc. Il est vrai que les synthétiseurs sont, pour la plupart, fournis avec des claviers dont la qualité d'ailleurs est loin d'être excellente.

Cette année, Akaï s'est attaqué aux saxophonistes et aux trompettistes. Le modèle EVI 1 000 est censé multiplier les possibilités du saxophone. Le tout se compose d'un tube en plastique carré, muni de clés et touches électroniques reliées à une unité de synthèse spécialement conçue pour les instruments à vent. Le résultat paraît encore dérisoire, tout comme pour la « Digital guitar », proposée par Casio...

Enfin, le logiciel M, développé par Intelligent Music pour Macintosch, marque une étape. Il s'agit en effet du premier logiciel musical d'aide à la composition conçu comme un outil de travail réellement intelligent. Transpositions, orchestrations, exécutions, gestion et impression des partitions : les principales étapes de la création musicale font l'objet de plusieurs pages – écran, dont l'organisation est remarquable. L'interactivité et l'ergonomie du programme sont organisées selon des modes de raisonnements variables et donc adaptables en fonction de l'organisation et de la méthode de travail propres à chaque utilisateur.

DENIS FORTIER.

★ Salon de la musique 1987 à la Grande Halle de La Villette. Journées grand public : du 15 au 20 septembre, de 11 h à 19 h. Prix d'entrée : 35 F et 20 F pour les groupes.

Shlomo Mintz aux Fêtes musicales de Berlin

Dans la jungle des violonistes

Afflux de petits génies de l'archet ces dix dernières années. A trente ans, Shlomo Mintz fait déjà figure de vétéran. Violoniste brillant, il se consacre également à la direction d'orchestre. Ce n'est pas une reconversion.

Le samedi 12 septembre, Seiji Ozawa et Riccardo Muti ont dirigé, le même soir, à Paris. Cette opulence en a laissé plus d'un ébahis. Certains ont même jugé que c'était du gâchis. Profusion ? Non : doublon.

Qu'ils mettent donc le nez dans le Pariscope berlinois. Le calendrier culturel de septembre, qui n'inclut ni les sons et lumières du 750[e] anniversaire ni la pléthore d'expositions liées à cette commémoration (*le Monde* du 22 août), se lit sur vingt-trois colonnes dont l'essentiel concerne, c'est vrai, le théâtre. Mais les dizaines et les dizaines d'événements musicaux tassés dans ce mois et le suivant rendraient jalouses, étalés sur l'année, bien des capitales.

Ne retenons, par exemple, que le menu léger du 19 septembre. Il s'ouvre avec Sabine Meyer, « la clarinettiste de Karajan », à la bibliothèque municipale, se poursuit avec Semyon Bychkov et Bruno Leonardo Gelber à la Philharmonie, tandis qu'à la même heure Adam Fischer officie pour le Centenaire au Théâtre de l'Ouest. L'opéra du jour, c'est *Tannhaüser* au Deutsche Oper, *Wozzeck* ne commençant qu'une heure plus tard à l'Opéra municipal. A une demi-heure près, on peut hésiter avec les *Contes d'Hoffmann*, chorégraphiés au Komische Oper. Juste le temps de dormir un peu avant la reprise en main de la Philharmonie de Berlin par Byschkov, à 11 heures, le lendemain matin... A moins, bien sûr, de passer le mur. Car Berlin-Est fête aussi, avec ses propres invités, son 750[e] anniversaire.

Voici pas mal de temps que Shlomo Mintz n'est pas venu à Paris. Mais, à Berlin, on le retrouvait deux soirs de suite, accompagné par la glorieuse Philharmonie, et au côté de Claudio Abbado. C'est qu'il est, au même titre que Dietrich Fischer-Dieskau ou Maurizio Pollini, l'un des artistes vedettes de chez Deutsche Grammophon Gesellschaf (DGG). Et même, dans ce catalogue toujours prestigieux, seul en piste, avec Anne-Sophie Mutter, des violonistes de sa génération. Or il semble que la firme hambourgeoise, après avoir « mis le paquet » sur la jeune Allemande, ouvre à nouveau à Mintz ses studios et ses plans de promotion.

Les deux carrières méritent d'être comparées. Lancée à treize ans par Karajan, Mutter a tout de suite énormément enregistré. Et, le grand répertoire violonistique étant ce qu'il est – limité, – elle se retrouve aujourd'hui plus ou moins contrainte de marquer le pas ou de se répéter.



G. ROZANSKI

Schlomo Mintz

Mintz, quant à lui, proclame à qui veut l'entendre qu'*« il faut toute une vie pour devenir un grand musicien »*. Né coiffé, au demeurant. Sorti de Moscou tout bébé par une maman professeur de français, il donnait, à Tel-Aviv, son premier concert à six ans. Lancé, protégé par Isaac Stern. Mais sans doute trop vite catalogué, après deux albums de haute virtuosité (« Bis », de Kreisler, *Caprices*, de Paganini) comme un funambule de l'archet, de ces bêtes à concours formées d'une main de fer à la Juilliard, par Dorothy Delay.

Violoniste « physique », c'est vrai. Même dans le *Concerto* de Brahms qu'il donnait à Berlin et qu'il est en train d'enregistrer. Chanteur sublime dans l'aigu, distillant chaque note d'une sonorité de fée, complètement immergé dans l'orchestre, complètement concentré. Mais le grave n'a pas la même ampleur ni la même stabilité : on n'oublie jamais dans les grands écarts mélodiques, difficulté cruciale de ce concerto, l'instrument et ses difficultés.

Son concerto n'a donc pas la hauteur, l'éclat sombre et cuivré de celui de Mutter. Mais le parcours, peut-être plus inventif, malin, primesautier, donne sans cesse à réfléchir et à s'étonner. L'orchestre, d'ailleurs, semble prodigieusement intéressé, moins rugueux, moins impénétrable avec Abbado qu'il ne l'est avec Karajan, mais toujours incroyablement uni dans des rubatos à vous couper le souffle. Abbado, toujours si efficace, et si peu doctoral (1) !

Shlomo Mintz allait ensuite rappeler au dîner que la direction d'orchestre était *« sa seconde spécialité »*. Et qu'il allait désormais beaucoup s'y consacrer. Le métier de violoniste soliste n'est, il est vrai, plus tout à fait ce qu'il était. Chaque jour, dans les plus grandes maisons de disques, des contrats sont signés avec des petits génies de l'archet, le Coréen Cho-Liang Lin, chez CBS, l'Américain Joshua Bell, chez Decca, la Japonaise Midori, chez Philips. Sans oublier Peddy Papavrani, Albanais formé chez Amoyal à Paris, ou ce Josef Sweson, moitié suédois moitié japonais, auquel RCA n'a pas craint de confier le *Concerto* de Beethoven. Tous frais émoulus des conservatoires et des concours internationaux, tous très jeunes et très doués. Ce qui, vu le nombre limité des œuvres grand public, reste la meilleure façon de stimuler le marché.

Vétéran de trente ans, instruit par l'exemple de Perlman, pape du violon incontesté depuis vingt ans, de l'urgence de ne pas se presser, Shlomo Mintz a donc décidé de diversifier ses activités. Ou plutôt, comme il le dit fort bien, de *« continuer à apprendre son métier de musicien »*.

ANNE REY.

(1) Claudio Abbado, à la tête de son orchestre, la Philharmonie de Vienne, vient donner cet automne à Paris l'intégrale des symphonies de Beethoven et celle des concertos de piano avec, en soliste, Maurizio Pollini. L'enregistrement des concertos de Sibelius et de Dvorak par Shlomo Mintz et la Philharmonie de Berlin, dirigés par James Levine, vient de paraître chez DG (1 CD : 419 618-2).

● **Le tricentenaire de Jean-Baptiste Lully.** – A l'occasion du tricentenaire de la mort de Jean-Baptiste Lully, le 22 mars 1687, les Concerts de Marivel organisent une soirée exceptionnelle dans le pavillon du musicien à Sèvres, le 18 septembre, à 21 heures.

★ Renseignements : 45-34-47-84.

Le concours Francescatti à Aix-en-Provence

La barre très haut

Chaleur caniculaire, robes légères, la grande foule avait envahi la cour de l'Archevêché pour la finale à Aix-en-Provence du premier concours Zino Francescatti.

Le concours Francescatti, compétition de niveau supérieur réunissant, le samedi 12 septembre sur invitation, neuf concurrents déjà couronnés dans des épreuves internationales, est fils d'un des plus beaux Stradivarius, le Hart, que le grand violoniste français, retiré à La Ciotat, a vendu dans ce but à Salvatore Accardo : comme un violon précieux, la tradition artistique doit se transmettre d'une génération à l'autre, les anciens aidant fraternellement les jeunes. Présent à Aix, Francescatti a pu mesurer la ferveur et la reconnaissance d'un public qui se rappelle, ou a découvert par le disque, la qualité magique de sa sonorité et de son style.

Il a sans doute été déçu, et secrètement satisfait, comme nous, que ce premier concours n'ait pas décerné la récompense suprême. Car l'excellent jury, présidé par Edmond de Stoutz, a justement résisté à la tentation. Malgré un haut niveau, aucun lauréat n'a manifesté encore un talent hors de pair.

Le jeune Roumain Gabriel Croitoru (vingt-deux ans, 2[e] prix), en est bien près cependant. Visage enfantin et grave, aux yeux de braise lointains, il a triomphé des difficultés diaboliques accumulées par Paganini dans son *Premier Concerto*, avec une exactitude rythmique et un sautillé rebondissant, dans le finale, vraiment exceptionnels, sans pouvoir transcender tout à fait le caractère ingrat de ces excercices techniques. Mais, malgré un instrument médiocre, la flamme ardente, le rayonnement personnel de son « toucher » devraient s'épanouir pleinement.

Lauréat *ex aequo*, le Chinois Hu Kun (vingt-huit ans, quatrième prix Reine-Elisabeth et premier prix Menuhin) a un talent plus affirmé, une assurance de grand violoniste, un tempérament de bagarreur et un visage de Gavroche. Mais il n'a rien tiré de bien intéressant du *Concerto* de Tchaïkovski, et sa sonorité puissante et large reste assez banale. Le Français Jean-Marc Philippe (vingt-deux ans, qui ne s'attendait pas à aller en finale, s'est battu courageusement contre le *Concerto* de Brahms, insuffisamment travaillé, et se consolera avec une mention par son interprétation d'une sonate de Bach.

Mention aussi pour Léon Korcia (pour son interprétation d'une œuvre de musique française), écarté de la dernière épreuve, au métier autrement solide si l'on se réfère à son troisième prix au concours Thibaud. Nominations, enfin, pour la Japonaise Reiko Watanabe et l'Allemand de l'Est Kai Vogler. Des noms dont il faudra se souvenir, après ce concours prestigieux où la barre était placée vraiment très haut.

JACQUES LONCHAMPT.

Culture

L'assassinat de Peter Tosh

Figure de proue du reggae

Avec Bob Marley, Peter Tosh avait symbolisé le mouvement rastafari.

Le chanteur de reggae jamaïcain Peter Tosh a été tué par balles, vendredi 11 septembre, par des malfaiteurs à son domicile de Kintgston. Les assaillants ont ouvert le feu lorsque le chanteur et ses amis ont refusé de leur remettre de l'argent. Une autre personne a été tuée, et cinq autres, dont l'épouse de Peter Tosh, ont été blessées. Peter Tosh était âgé de quarante-deux ans.

A côté de Bob Marley, prophète du reggae, Peter Tosh fut l'animateur des Wailers, le groupe exportateur le plus prolifique de la musique jamaïcaine, le premier à adopter les méthodes de vie des rastafaris et à incorporer notamment des éléments de tambour rasta longtemps avant la mode.

C'était à la fin des années 60 et au début des années 70. Peter Tosh avait composé pour les Wailers *400 Years* et *Stand up for you Rights*, deux des chansons qui allaient contribué à donner l'essor au mouvement rastafari comme un instrument possible du changement culturel et social dans la petite île de la Jamaïque surnommée le « diamant noir des Caraïbes ». Dans d'autres chansons, Peter Tosh exprima sa vision très « rastafarie » du monde (*Legalize it*, en faveur de la consommation de ganja, *Ketchy Shuby*). En 1975, il publia le premier album des Wailers sans Bob Marley, devenu entre-temps une star internationale.

La vogue du reggae s'est un peu estompée dans les années 80. Elle laisse cependant en Jamaïque une industrie musicale capable de faire pleuvoir des dollars sur des jeunes musiciens et chanteurs nés dans un pays très pauvre. Après un flirt avec la musique disco, Peter Tosh était revenu à une musique plus proche des racines jamaïcaines et avait écrit des textes rastas parfois ésotériques (*Igziabeher, et Jah be Praised*). Tout récemment, Tosh avait publié chez Pathé-Marconi un très bel album (*Holocaust*) dans la meilleure tradition du reggae.

CLAUDE FLÉOUTER.

Semaine du mélomane

Après une fugue prolongée au Val-André, où les filles sont jolies et les concerts très rares, le mélomane est de retour pour affronter le feu roulant de la rentrée :

Au Centre Pompidou (grande salle), semaine de créations musicales autour de Blaise Cendrars, organisée par l'ACIC : concert-spectacle pour bande magnétique et acteur par Nicole Lachartre, mercredi 16 septembre ; œuvres électro-acoustiques de Patrick Lenfant, Pierre Barbaud, Beatriz Ferreyra et Françoise Barrière, jeudi 17 ; concert-spectacle électro-acoustique de Pierre Boeswillwald, samedi 19 à 20 heures et dimanche 20 à 16 heures.

Salle Pleyel, l'Orchestre national de Lille interprétera *l'Ode à la musique* de Chabrier, la *Rhapsodie espagnole* et le *Concerto pour la main gauche* de Ravel (soliste François-René Duchable), le *Gloria* de Poulenc (soliste Margarett Marshall), et une création de Xenakis, jeudi à 20 h 30 (tél. 45-63-88-73). Maison de l'Amérique latine, hommage au compositeur brésilien Glauco Velesquez (1884-1914), par M. Schak, soprano, C. Sverner piano et le Trio Gabriel, jeudi à 20 h 30 (tél. : 42-22-97-60).

A Strasbourg, ouverture de « Musica 87 ». Vendredi 18 à 20 h 30, au Palais des Congrès, l'Orchestre philharmonique de Strasbourg interprétera le *Concerto pour deux pianos* de Berio et *Pelleas et Mélisande* de Schoenberg. Samedi 19, à 17 heures, au Conservatoire, œuvres de Kagel, Ambrosini et Platz par l'Ensemble Köln. Dimanche à 20 h 30 à Bischheim, *la Décréation du monde* de Kagel (tél. : 88-75-19-88).

Et bien sûr, à Lyon : *les Troyens* de Berlioz, samedi à 17 heures, à l'auditorium Maurice-Ravel (tél. : 78-60-85-40).

GÉRARD CONDÉ.

Communication

Un entretien avec M. Léotard, ministre de la culture et de la communication

« Aider Hachette, Hersant ou Bouygues à s'épanouir sur la scène européenne »

Au moment de la grande rentrée de l'audiovisuel, M. François Léotard, ministre de la culture et de la communication, répond à nos questions.

« Quelle rentrée ! Polémiques, coups bas, guerre des sondages... La télévision semble prise de folie et vit à l'heure américaine. Mais où est donc passé le mieux-disant culturel ?

— Ah ! Cette formule... Elle n'avait qu'un but : définir les critères de la compétition pour TF 1. Il s'agissait d'en préciser l'esprit et faire en sorte qu'elle se situe sur un autre plan que celui de l'argent. Et cela a été le cas puisque les membres de la CNCL en ont fait leur critère de sélection. Cette formule n'avait pas d'autre sens. Elle est aujourd'hui utilisée à tort et à travers de façon souvent malveillante et sans aucune utilité pour le débat.

— Tout de même ! Quand vous entendez M. Bouygues déclarer sur sa chaîne qu'il ne souhaite faire ni du « culturel » ni des « émissions éducatives », n'avez-vous pas le sentiment qu'il y a duperie ?

— Il est encore trop tôt pour juger. C'est à la CNCL qu'il appartient de veiller au respect des engagements pris par le repreneur. Elle dispose pour cela des moyens nécessaires. Et nous lui donnerons tout notre appui.

» Ne vous laissez pas impressionner par le tohu-bohu et regardez les faits. Etienne Mougeotte, directeur de l'antenne de TF 1, vient d'annoncer que TF 1 privatisée a engagé, ces derniers mois, plus de production de fiction française que TF 1, chaîne publique, ne l'avait fait en deux ans. Et je fais le pari que ces images seront de qualité. Car, contrairement à ce que l'on croit, c'est la qualité qui génère de fortes audiences.

» Il est normal que cette première rentrée de l'audiovisuel privé provoque quelques secousses. Quand on ouvre grandes les fenêtres, il se produit nécessairement des courants d'air. La surprise de l'opinion s'explique par la protection excessive dont a bénéficié le secteur public durant des décennies. Une protection qui désarmait la concurrence et qui est aussi à l'origine de la pénurie de programmes français. Longtemps étouffés par le quasi-monopole de la SFP, la production privée a aujourd'hui besoin d'un coup de fouet. Il faut la préparer à prendre la relève. C'est bien entendu le rôle du ministre de la culture et de la communication de fortifier l'industrie des images. Mais ne nous leurrons pas : c'est la loi du marché qui prévaudra bientôt dans le secteur de l'audiovisuel comme un principe de droit commun.

— Iriez-vous jusqu'à supprimer les cahiers des charges des chaînes privées ?

— Ne brusquons pas les choses... Nous vivons une période de transition et il ne faut pas brutaliser ce secteur qui vit déjà une réforme très profonde. La vraie adaptation aujourd'hui c'est celle de l'Europe. Celle-là, je l'ai engagée avec vigueur avec nos partenaires, à travers l'ouverture du capital de la Sept et la mise en place d'un compte de soutien européen.

» Mais attention, il n'y a plus de sanctuaire et il n'existe pas de phrase plus inexacte que celle de mon prédécesseur, Georges Fillioud, qui affirmait *« légiférer pour cent ans ! »* Acceptons donc la souplesse et les évolutions qui seront de toute façon imposées par les faits. Que se passerait-il si nous imposions aux sociétés françaises des contraintes auxquelles échapperaient leurs concurrentes étrangères ? Nous risquerions à la fois de les pénaliser injustement, et de voir les satellites anéantir cet arsenal juridique.

— Quel bilan faites-vous aujourd'hui de la privatisation de TF 1 ? Vous attendiez-vous à tant d'osbstacles ?

— Peut-être pas. Il y a eu tant d'excès de langage : rappelez-vous ce climat d'apocalypse, cette formidable obstruction des sénateurs socialistes et les campagnes de certains médias. *« Privatiser TF 1, c'est comme privatiser Versailles ! »*, a même osé dire Jack Lang. L'incompréhension était totale.

» Pourtant, malgré ces obstacles essentiellement psychologiques, je reste convaincu que cette réforme était nécessaire et urgente, et je la referais volontiers. Qu'importe si cela m'a valu des critiques et l'incompréhension du public qui s'est senti dérouté.

» Je n'ai jamais recherché de bénéfice politique immédiat. Je préfère gagner sur le long terme, et je suis convaincu que le jugement de l'opinion évoluera, comme il a déjà commencé à le faire. Le pourcentage des Français hostiles à la privatisation ne cesse de diminuer. Le nombre d'actionnaires de TF 1 (quatre cent quinze mille, soit vingt fois plus que n'importe quelle autre chaîne au monde) est un indicateur qui vaut bien des sondages.

» Et puis il faut avoir conscience de la faiblesse des groupes français de communication devant les Murdoch, Maxwell et autres Bertelsmann, et de l'urgence de faire émerger des groupes français susceptibles de relever ce défi !

La concentration n'exclut pas le pluralisme

— Les groupes étrangers n'en ont pas moins franchi les frontières. Maxwell est arrivé, Berlusconi n'est pas parti...

— Je les préfère intégrés, avant 1992, dans un cadre organisé et contraignant plutôt qu'infiltrés dans un système anarchique et sans limites. Ce qui compte, ce sont les entreprises françaises, et je me fixe pour devoir d'aider Hachette, Hersant ou Bouygues, ou d'autres, à s'épanouir sur la scène européenne.

— Peut-on évoquer ces grands groupes sans aborder les dangers de la concentration ?

— Il faut aller au-delà des apparences, car souvent la concentration n'exclut pas le pluralisme. Prenez le cas du groupe Hersant, qui possède *Nord-Matin* et *Nord-Éclair*, ou celui de l'ex-groupe Defferre, avec *le Méridional* et *le Provençal* : dans chacun des cas, un même groupe permet à deux titres de sensibilité opposée de se concurrencer. Seule une concentration excessive devient un obstacle au pluralisme.

» C'est une question d'équilibre. Et je défends le principe d'un dispositif anti-concentration qui ne dépende pas des pouvoirs publics ni du moment politique, mais des juges.

— Vous avez cité Hersant, Bouygues, Hachette. Cette dernière n'a pourtant guère été gâtée dans la distribution des chaînes...

— Je crois qu'elle a une stratégie qui devrait lui permettre de réapparaître rapidement sur la scène. Passe-t-elle par les satellites, la presse écrite, le développement européen... ? Cela dépendra de ses initiatives.

— Justement, des dossiers comme RMC-TMC et le satellite paraissent bien enlisés. Et l'on accuse essentiellement les divergences politiques entre votre ministère et l'Hôtel Matignon.

— Peut-être y a-t-il, pour certains, un peu de cela. Mais, pour ma part, je me suis toujours refusé à ce que des préoccupations politiques interfèrent sur des considérations purement économiques.

» Dans le cas de RMC-TMC, beaucoup ont sous-estimé la complexité du dossier et la spécificité du droit monégasque. Nous recherchons activement la meilleure solution audiovisuelle, et j'espère aboutir rapidement.

» Quant à ma conviction sur le satellite, elle n'a pas varié. J'étais et demeure partisan, pour TDF 2, d'un recours à des financements privés. Leur défaillance prouverait que les hypothèses retenues par les pouvoirs publics étaient incompatibles avec les lois du marché.

— Les échanges politiques sont souvent l'occasion de changements de cap... Croyez-vous la privatisation de TF 1 irréversible ?

— J'ai entendu sur ce sujet des déclarations consternantes. Certains dirigeants socialistes allant même jusqu'à vouloir renationaliser la chaîne ! Cela ne se fera pas : la communication est désormais considérée comme l'affaire de l'entreprise.

— Souhaitez-vous toujours la privatisation d'une deuxième chaîne ?

— Nous y avons renoncé par réalisme. L'opinion n'y était pas véritablement préparée. On ne peut pas être libéral pour deux ! Mais peut-être faudra-t-il, après l'échéance de la présidentielle, parmi d'autres hypothèses, construire un pôle public qui devra être à la fois concentré et réorganisé autour de ses missions. Cela pourrait se faire en prenant en compte, outre FR 3 et A2, les perspectives très encourageantes, et dont on ne parle pas assez, de la Sept.

— Vous recréez l'ORTF ?

— Non, pas du tout ! Face à un secteur audiovisuel privé puissant et dynamique, il faudra maintenir — au moins un certain temps — une part significative de publicité dans le financement de l'audiovisuel public.

— Vous ne proclamez donc plus : à chaînes publiques, fonds publics ?

— Je n'ai jamais dit cela ni utilisé cette formule, qui me paraît aussi fausse pour la télévision que pour l'école. Tous nos partenaires européens ont recours au double financement par la redevance et par la publicité. La part de cette dernière ne représente d'ailleurs que 8 % de l'ensemble de la publicité dans les grands médias.

— L'extension du réseau de la 5 est un grand sujet de polémique. Croyez-vous que la « vocation nationale » mentionnée dans son autorisation lui donne priorité sur toutes les fréquences ?

— Non. Sans doute la 5 a-t-elle besoin de faire état d'une diffusion nationale — c'est la logique de la concurrence commerciale, — mais le processus d'extension sera plus long que ce qu'annoncent certains responsables. Regardez le temps qu'il a fallu pour que la Une et A 2 couvrent l'ensemble du territoire. Vingt ans, vingt-cinq ans...

M. Bouygues était parfaitement informé

— L'importance des investissements consentis par le groupe Hersant explique sa hâte et l'importance des pressions.

— Vous savez, je ne suis guère sensible aux pressions. C'est le « toujours plus » de François de Closets : un peu de patience ! En dix-huit mois, la couverture a triplé. La montée en puissance se fera normalement. Je fais le pari que la 5 saura trouver sa place dans le paysage audiovisuel.

— M. Bouygues a payé très cher le réseau national de TF 1. N'Y a-t-il pas quelque injustice à voir la 5 — attribuée gratuitement — grignoter rapidement du terrain ?

— On pourrait parler d'injustice si les candidats à la Une n'avaient pas été informés de la situation. M. Francis Bouygues savait pertinemment l'importance de la partie immatérielle qu'il achetait : un nom, une clientèle, une audience, une image de marque. Et bien sûr, le privilège — intact — d'une diffusion nationale.

— Votre cabinet n'avait pas caché se préférence pour un sixième réseau musical...

— Mon cabinet, c'est moi. Il est vrai que nous étions nombreux à juger souhaitable une chaîne musicale.

» D'abord, pour les artistes. La chanson française a un besoin vital de support. La chaîne anglaise récemment lancée — MTV — constituerait un réel danger, si elle restait en situation de monopole. Ensuite, pour les jeunes. Même si M 6 répond en partie à leurs aspirations, j'ai eu à cœur d'attirer l'attention du président de la CNCL sur le dossier de chaîne musicale que plusieurs opérateurs souhaitent relancer.

— Les tentatives de relancer une nouvelle chaîne musicale, six mois seulement après le sabordage de TV 6, ne prouvent-elles pas qu'une erreur a été commise ?

— C'est une décision qui appartient à la CNCL. Je n'en suis pas le censeur.

— Pourquoi, au fond, tous ces chambardements ? Pour remplacer des actionnaires de gauche par des actionnaires de droite ?

— Cette notion de gauche et de droite n'a pas de sens, dans une entreprise. La logique des investissements n'a pas de coloration politique.

— N'observe-t-on pourtant dans les conseils d'administration de la Cinq ou de Havas, une sur-représentation du... RPR ?

— Oh ! vous croyez ?... Il est vrai qu'il subsiste dans la classe politique, à gauche comme à droite, de vieux réflexes qui font considérer la télévision comme un outil, alors qu'il s'agit d'une liberté. Mis à part les libéraux sincères — bien peu nombreux, — les torts sont largement partagés. Rappelez-vous M. Fillioud demandant aux journalistes de « comprendre ou partir » !

» De tels comportements sont heureusement appelés à disparaître. Il faut que la CNCL acquière une autorité semblable à celle de ses homologues américain et canadien. C'est en train de se faire. Regardez avec quelle sérénité elle a permis une redistribution des fréquences sur la bande FM.

— Avez-vous le sentiment d'être sur la même longueur d'onde que M. Chirac ?

— Avec lui, oui. Mais pas avec tout le monde. Les récentes déclarations de M. Malaud dans *le Monde* (1) me semblent tout à fait extravagantes et d'un autre temps ! Entre une certaine gauche conservatrice hostile à une loi de modernisation et une certaine droite autoritaire frustrée d'une chasse aux sorcières, la voie était étroite.

— Le journalistes de l'audiovisuel vous semblent-ils plus libres ?

— Permettez-moi de m'abriter derrière les propos de Mme Michèle Cotta : « La privatisation ici, c'est non seulement plus de liberté mais surtout une nouvelle liberté (...). Nous sommes enfin déconnectés du pouvoir politique » (2).

— Et le secteur public ?

— Il est traditionnellement exposé davantage aux tentations des politiques. Je fais tout pour l'en protéger.

— Vous avez rebattu les cartes audiovisuelles, mais c'est la gauche qui a mis fin au monopole. Ne regrettez-vous pas la frilosité de vos amis politiques, notamment sous la présidence de M. Giscard d'Estaing ?

— J'avais organisé, fin 1980, à Fréjus, une journée internationale de la communication. Et je me souviens avoir reçu un coup de fil de mes « amis politiques » me disant : « Ne touchez pas au monopole ! » C'était une erreur : les libéraux auraient dû procéder eux-mêmes à la libération des ondes. D'ailleurs, des militants du Parti républicain avaient créé une radio libre à Montpellier : Radio Fil Bleu... Et c'était alors faire preuve de beaucoup d'audace.

— En mars 1986, vous souhaitiez le portefeuille de la défense. Est-ce toujours votre objectif ?

— Il y a eu, sur ce sujet, une utilisation abusive de la passion que j'ai toujours eu pour ces problèmes de défense. Car s'il m'était donné de choisir en 1988, mon souhait serait de rester à la fonction que j'occupe aujourd'hui.

Propos recueillis par ANNICK COJEAN et PIERRE-ANGEL GAY.

(1) *Le Monde* du 28 août 1987 (« Privatiser était une absurdité »).
(2) *Le Matin* du 18 août 1987.

● **Précision.** — Une coquille s'est glissée dans l'article consacré à « une presse de gauche en quête de financement » (*le Monde* du 12 septembre) concernant le futur hebdomadaire *Politis-le Citoyen*. Le numéro « zéro » de celui-ci, prévu en octobre, et destiné aux annonceurs, aux publicitaires et aux lecteurs potentiels, sera tiré à trois cent mille exemplaires (et non trente mille). En outre, *Politis-le-Citoyen* a obtenu le visa de la Commission d'opérations en bourse (COB) qui lui permettra de lancer une souscription auprès du public, de l'ordre de quatre millions de francs.

Spectacles

théâtre

LES SPECTACLES NOUVEAUX

Les jours de première sont indiqués entre parenthèses.

JANGO EDWARDS, Splendid Saint-Martin (42-08-21-93), 20 h.
VARIATIONS SUR LE CANARD, Théâtre de poche Montparnasse (45-48-92-97), 19 h 30.
MONSIEUR MASURE, Daunou (42-61-69-14), 21 h.
LE LUTIN AUX RUBANS, Théâtre Guichet Montparnasse (43-27-88-61), 19 h 30.
LE MÉTRO FANTOME, Lucernaire (45-44-57-34), 21 h 15.
L'EXCÈS CONTRAIRE, Théâtre des Bouffes-Parisiens (42-96-60-24), 20 h 45.
LE SOUS-SOL, Tourtour (48-87-82-48) 20 h 30.
DOM JUAN, Théâtre des Bouffes du Nord (42-39-34-50), 20 h 30.
ROC IN LICHEN, Théâtre de la Bastille (43-57-42-14), 21 h.
LE JEU DE L'AMOUR ET DU HASARD, Théâtre Edouard VII (47-52-57-49), 20 h 30.
FLEUR DE CACTUS, Comédie des Champs-Elysées (47-20-08-24), 20 h 30.
CABARET, Mogador (42-85-45-30), 20 h 30.
L'ÉLOIGNEMENT, Gaîté-Montparnasse (43-22-16-18), 21 h.

Les salles subventionnées

COMÉDIE-FRANÇAISE, Théâtre de la Porte-Saint-Martin (40-15-00-15), 20 h : « Dialogues des carmélites ».

Les autres salles

DAUNOU (42-61-69-14), 21 h : Monsieur Masure.
EDGAR (43-20-85-11), 20 h 15 : Les Babas cadres, 22 h : Nous on fait où on nous dit de faire.
GRAND EDGAR (43-20-90-09), I. 20 h 15 : Palier de crabes ; II. 22 h : Carmen cru.
HUCHETTE (43-26-38-99), 19 h 30 : la Cantatrice chauve ; 20 h 30 : la Leçon.
LUCERNAIRE (45-44-57-34). I. 19 h 30 : Baudelaire ; 21 h 15 : le Métro fantôme ; II. 20 h : le Petit Prince ; 21 h 15 : Architruc.
PALAIS DES GLACES (46-07-49-93), 20 h 30 : Manoe.
THÉATRE ARCANE (43-38-19-70), 20 h 30 : l'Amant.
T. L. P. DEJAZET (42-74-20-50), 21 h : La Madeleine Proust à Paris.
TRISTAN BERNARD (45-22-08-40), 21 h : Violons dingues.

Les cafés-théâtres

BLANCS-MANTEAUX (48-87-15-84) I. 20 h 15 : Areuh = MC2 ; 21 h 30 : Sauvez les bébés femmes ; 22 h 30 : Mais que fait la police ? – II. 20 h 15 : les Sacrés Monstres; 21 h 30 : Derrière vous... y'a quelqu'une ; 22 h 30 : Joue-moi un air de tapioca.
CAFÉ D'EDGAR (43-20-85-11) I. 20 h 15, : Tiens, voilà deux boudins ; 21 h 30 : Mangeuses d'hommes ; 22 h 30 : Orties de secours. – II. 20 h 15 : le Cabaret des chasseurs en exil ; 21 h 30 : le Chromosome chatouilleux ; 22 h 30 : C'est plus show à deux.
COMÉDIE ITALIENNE (43-21-22-22) 20 h : Saleté de pétunia ; 21 h : Fais voir ton Cupidon ; 22 h 15 : Huis glauque ; 18 h 30 : Histoire du tigre.
PETIT CASINO (42-78-36-50), 21 h : Les oies sont vaches ; 22 h 15 : Nous, on sème.

Les chansonniers

CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE (42-78-44-45), 21 h : L'accroc-habitation.
DEUX-ANES (46-06-10-26), 21 h : Elysée...moi.

Le music-hall

BATACLAN (43-55-55-56), 21 h 30 : Salut les Sixties.
CAVEAU DES OUBLIETTES (43-54-94-97), 21 h : Chansons françaises ; 22 h 30 : Chansons à la carte.
LUCERNAIRE (45-44-57-34), 18 h 30 : Piaf toujours.

La danse

BASTILLE (43-57-42-14), 21 h : Le Creux poplité.
ESPACE KIRON (43-73-50-25), 20 h : Concours de circonstances.

Les concerts

Sainte-Chapelle, 18 h 45 et 21 h : voir le 9 (Trouvères et troubadours).

Jazz, pop, rock, folk

CAVEAU DE LA HUCHETTE (43-26-65-05), 21 h : Les Woopee Markers.
EXCALIBUR (48-04-74-92), 22 h : Rido Bayonne.
KISS (48-87-89-64), 24 h : Pola.
LE MÉCÈNE (42-77-40-25), 22 h 30 : Zouma bon temps music.
LE MÉRIDIEN (43-45-12-45), 21 h 30 : Billy Mitchell.
MONTANA (45-23-51-41), 22 h 30 : Trio Michelot-Vander-Combelle.
NEW COPA (42-65-91-06), 20 h 30, Sylviane Celia.
PETIT JOURNAL ST-MICHEL (43-26-28-59), 21 h 30 : Mad Brass Band.
LA PINTE (43-26-26-15), 21 h 30 : Escoudé Trio.
SUNSET (42-61-46-60), 21 h 30 : H. Texier Trio.
LES TROTTOIRS DE BUENOS-AIRES (42-33-58-37), à 22 h : Camaleon Trio.

cinéma

Les films marqués (*) sont interdits aux moins de treize ans, (**) aux moins de dix-huit ans.

La Cinémathèque

CHAILLOT (47-04-24-24)

Relâche.

BEAUBOURG
(42-78-35-57)

15 h, Tumak, fils de la jungle, de H. Roach ; 17 h, la Califfa, d'A. Bevilacqua (v.f.) ; 19 h, Will Penny, le solitaire, de T. Gries (v.o.s.t.f.).

Les exclusivités

AFTER HOURS (A., v.o.) : Cinoches Saint-Germain, 6e (43-33-10-82).
AGENT TROUBLE (Fr.) : Gaumont Halles, 1er (40-26-12-12) ; Bretagne, 6e (42-22-57-97) ; 14-Juillet Odéon, 6e (43-25-59-83) ; Saint-André-des-Arts, 6e (43-26-48-18) ; Gaumont Colisée, 8e (43-59-29-46) ; George V, 8e (45-62-41-46) ; Saint-Lazare Pasquier, 8e (43-87-35-43) ; Français, 9e (47-70-33-88) ; 14-Juillet Bastille, 11e (43-57-90-81) ; Fauvette, 13e (43-31-56-86) ; Gaumont Alésia, 14e (43-27-84-50) ; 7 Parnassiens, 14e (43-20-32-20) ; 14-Juillet Beaugrenelle, 15e (45-75-79-79) ; Gaumont Convention, 15e (48-28-42-27) ; Gambetta, 20e (46-36-10-96) ; Secrétans, 19e (42-06-79-79).
AJANTRIK (Ind., v.o.) : Républic Cinéma, 11e (48-05-51-33) ; h. sp.
L'AMI DE MON AMIE (F.) : Gaumont Halles, 1er (40-26-12-12) ; Impérial, 2e (47-42-72-52) ; Hautefeuille, 6e (46-33-79-38) ; Saint-Germain-des-Prés, 6e (42-22-87-23) ; Balzac, 8e (45-61-10-60) ; Marignan, 8e (43-59-92-82) ; Nation, 12e (43-43-04-67) ; Fauvette, 13e (43-31-56-86) ; Gaumont Alésia, 14e (43-27-84-50) ; Gaumont Parnasse, 14e (43-35-30-40) ; 3 Parnassiens, 14e (43-20-30-19) ; Gaumont Convention, 15e (48-28-42-27) ; Mayfair, 16e (45-25-27-06) ; Pathé Clichy, 18e (45-22-46-01).
ANGEL HEART (*) (A., v.o.) : George V, 8e (45-62-41-46).
L'APICULTEUR (Fr.-Gr., v.o.) : Templiers, 3e (42-72-94-56), h. sp.
L'ARME FATALE (A.) (*) : (v.o.) Forum Arc-en-ciel, 1er (42-97-53-74) ; UGC Odéon, 6e (42-25-10-30) ; Marignan, 8e (43-59-92-82) ; Normandie, 8e (45-63-16-16). – V.f. : Rex, 2e (42-36-83-93) ; UGC Montparnasse, 6e (45-74-94-94) ; Français, 9e (47-70-33-88) ; Fauvette, 13e (43-31-56-86) ; Montparnasse Pathé, 14e (43-20-12-06) ; UGC Convention, 15e (45-74-93-40) ; Pathé Clichy, 18e (45-22-46-01).
ASSOCIATION DE MALFAITEURS (Fr.) : George V, 8e (45-62-41-46).
ATTENTION BANDITS (Fr.) : Forum Orient-Express, 1er (42-33-42-26).
AUTOUR DE MINUIT (A. v.o.) : Templiers, 3e (42-72-94-56).
LES BALEINES DU MOIS D'AOUT (Ang., v.o.) ; Ciné Beaubourg, 3e (42-71-52-36) ; UGC Odéon, 6e (42-25-10-30) ; UGC Champs-Elysées, 8e (45-62-20-40). – V.f. : UGC Montparnasse, 6e (45-74-94-94) ; UGC Boulevard, 9e (45-74-95-40) ; UGC Gobelins, 13e (43-36-23-44).
BARFLY (A., v.o.) : Forum Horizon, 1er (45-08-57-57) ; UGC Danton, 6e (42-25-10-30) ; UGC Rotonde, 6e (45-74-94-94) ; Marignan, 8e (43-59-92-82) ; UGC Biarritz, 8e (45-62-20-40) ; UGC Boulevard, 9e (45-74-95-40) ; Bastille, 11e (43-42-16-80) ; 14-Juillet Beaugrenelle, 15e (45-75-79-79). – V.f. : Rex, 2e (42-36-83-93) ; UGC Montparnasse, 6e (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9e (47-42-56-31) ; UGC Gare de Lyon, 12e (43-43-01-59) ; UGC Gobelins, 13e (43-36-23-44) ; Mistral, 14e (45-39-52-43) ; Montparnasse Pathé, 14e (43-20-12-06) ; UGC Convention, 15e (45-74-93-40) ; Pathé Clichy, 18e (45-22-46-01).
BASIL DÉTECTIVE PRIVÉ (A., v.f.) : Napoléon, 17e (42-67-63-42).
BEYOND THERAPY (Brit., v.o.) : Forum Orient-Express, 1er (42-33-42-26).
BIRDY (A., v.o.) : Lucernaire, 6e (45-44-57-34).
LA BONNE (**) (It., v.o.) : George V, 8e (45-62-42-46) ; 7 Parnassiens, 14e (43-20-32-20). – V.f. : Maxéville, 9e (47-70-72-86).
BRAZIL (Brit., v.o.) : Epée-de-Bois, 5e (43-37-57-47).
LA BRUTE (Fr.) : George V, 8e (45-62-41-46).
BUISSON ARDENT (Fr.) : Studio 43, 9e (47-70-63-40).

Le Monde Informations Spectacles
42-81-26-20
Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles (de 11 h à 21 h sauf dimanches et jours fériés)
Réservation et prix préférentiels avec la Carte Club

Lundi 14 septembre

CHAMBRE AVEC VUE (Brit., v.o.) : 14-Juillet Odéon.
CHRONIQUE D'UNE MORT ANNONCÉE (It.-Fr., v. it.) ; v.o. : Parnassiens, 14e (43-20-32-20).
CROCODILE DUNDEE (A., v.o.) : Marignan, 8e (43-59-92-82). – V.f. : Français, 9e (47-70-33-88) ; Montparnasse Pathé, 14e (43-20-12-06) ; Galaxie, 13e (43-31-56-86) ; Convention Saint-Charles, 15e (45-79-33-00).
LE DÉCLIN DE L'EMPIRE AMÉRICAIN (Can.) : Studio de la Harpe, 5e (46-34-25-52) ; Ermitage, 8e (45-63-16-16) ; Studio 43, 9e (47-70-63-40) ; Images, 18e (45-22-47-94).
DE SANG-FROID (A., v.o.) (**) : Forum Orient-Express, 1er (42-33-42-26) ; Ermitage, 8e (45-63-16-16). – V.f. : UGC Montparnasse, 6e (45-74-94-94) ; UGC Boulevard, 9e (45-74-95-40) ; UGC Gobelins, 13e (43-36-23-44).
DOWN BY LAW (A., v.o.) : Saint-André-des-Arts, 6e (43-26-48-18).
LES ENFANTS DU SILENCE (A., v.o.) : Publicis Matignon, 8e (43-59-31-97). – V.f. : Lumière, 9e (42-46-49-07) ; Montparnos, 14e (43-27-52-37).
EVIL DEAD 2 (A.) (*) v.f. : Maxéville, 9e (47-70-72-86).
FIEVEL ET LE NOUVEAU MONDE (A., v.f.) (h. sp.) : Saint-Ambroise, 11e (47-00-89-16) ; Saint-Lambert, 15e (45-32-91-68).
EXTRÊME PRÉJUDICE (A., v.o.) : Normandie, 8e (45-63-16-16).
LA FAMILLE (It., v.o.) : Gaumont Halles, 1er (40-26-12-12) ; UGC Odéon, 6e (42-25-10-30) ; Pagode, 7e (47-05-12-15) ; Colisée, 8e (43-59-92-46) ; 14-Juillet Bastille, 11e (43-57-90-81) ; Bienvenue Montparnasse, 15e (45-44-25-02) ; 14-Juillet Beaugrenelle, 15e (45-75-79-79) ; Maillot, 17e (47-48-06-06). – V.o. et v.f. : Gaumont Opéra, 2e (47-42-60-33) ; Saint-Lazare Pasquier, 8e (43-87-35-43) ; Nation, 12e (43-43-04-67) ; Fauvette, 13e (43-31-60-74) ; Gaumont Alésia, 14e (43-27-84-50) ; Montparnasse Pathé, 14e (43-20-12-06).
LE FLIC DE BEVERLY HILLS 2 (A., v.o.) : Forum Horizon, 1er (45-08-57-57) ; Bretagne, 6e (42-22-57-97) ; Hautefeuille, 6e (46-33-79-38) ; Pub. Saint-Germain, 6e (42-22-72-80) ; Marignan, 8e (43-59-92-82) ; Publicis Champs-Elysées, 8e (47-20-76-23) ; Montparnasse Pathé, 14e (43-20-12-06) ; Kinopanorama, 15e (43-06-50-50) ; Maillot, 17e (47-48-06-06). – V.f. : Impérial, 2e (47-42-72-52) ; Grand Rex, 2e (42-36-83-93) ; Paramount Opéra, 9e (47-42-56-31) ; Nation, 12e (43-43-04-67) ; UGC Lyon-Bastille, 12e (43-43-01-59) ; Fauvette, 13e (43-31-56-86) ; Galaxie, 13e (45-80-18-03) ; Gaumont Alésia, 14e (43-27-84-50) ; Convention Saint-Charles, 15e (45-79-33-00) ; Gaumont Convention, 15e (48-28-42-27) ; Pathé Wepler, 18e (45-22-46-01) ; 3 Secrétan, 19e (42-06-79-79).
LES FOUS DE BASSAN (Fr.-can.) : Forum Orient-Express, 1er (42-33-42-26).
GOOD MORNING BABILONIA (It.-A., v.o.) : 14-Juillet Parnasse, 6e (43-26-58-00).
LE GRAND CHEMIN (Fr.) : Forum Horizon, 1er (45-08-57-57) ; Ambassade, 8e (43-59-19-08) ; Français, 9e (47-70-33-88) ; Montparnos, 14e (43-27-52-37) ; Gaumont Alésia, 14e (43-27-84-50).
JEAN DE FLORETTE (Fr.) : Templiers, 3e (42-72-94-56), h. sp.
MACBETH (Fr., v. it.) : Studio des Ursulines, 5e (43-26-19-09).
MAN ON FIRE (A., v.o.) : Forum Arc-en-ciel, 1er (42-97-53-74) ; St-Germain Huchette, 5e (46-33-63-20) ; 14 Juillet-Odéon, 6e (43-25-59-83) ; Colisée, 8e (43-59-29-46) ; George-V, 8e (45-62-41-46) ; Parnassiens, 14e (43-20-32-20) ; 14 Juillet-Beaugrenelle, 15e (45-75-79-79). Vf : Rex, 2e (42-36-83-93) ; Paramount-Opéra, 9e (47-42-56-31) ; UGC Gare de Lyon, 12e (43-43-01-59) ; Fauvette, 13e (43-31-56-86) ; Miramar, 14e (43-20-89-52) ; Mistral, 14e (45-89-52-43) ; Gaumont-Convention, 15e (48-28-42-27) ; Pathé-Wepler, 18e (45-22-46-01).
MANON DES SOURCES (Fr.) : Elysées Lincoln, 8e (43-59-36-14).
MAUVAIS SANG (Fr.) : Ciné Beaubourg, 3e, h. sp. (42-71-52-30) ; Cinoches St-Germain, 6e (46-33-10-82).
MELO (Fr.) : Templiers, 3e (42-72-94-56).
LA MÉNAGERIE DE VERRE (A., v.o.) : Lucernaire, 6e (45-44-57-34).
LA MESSE EST FINIE (It., v.o.) : Republic cinéma, 11e (48-05-51-33).
MISS MARY (Arg., v.o.) : Ciné Beaubourg, 3e (42-71-52-36) ; Danton, 6e (42-25-10-30) ; UGC Rotonde, 6e (45-74-94-94) ; UGC Biarritz, 8e (45-62-20-40).
MISSION (A., v.o.) : Châtelet-Victoria, 1er (45-08-94-14) ; Elysées-Lincoln, 8e (43-59-36-14).
MON BEL AMOUR, MA DÉCHIRURE (*) (Fr.) : Cinoches, 6e (46-33-10-82).
MON CHER PETIT VILLAGE (Tch., v.o.) : Bastille, 11e (43-42-16-80).
MY BEAUTIFUL LAUNDRETTE (Brit., v.o.) : Cinoches, 6e (46-33-10-82).
NEUF SEMAINES ET DEMIE (Hong. v.o.) : Triomphe, 8e (45-62-45-76) ; Ciné-Beaubourg, 3e, h. sp. (42-71-52-36).
LE NINJA BLANC (A., v.f.) : Paramount Opéra, 9e (47-42-56-31).
LE NOM DE LA ROSE (Fr.) : V. Ang. : Publicis Champs-Elysées, 8e (47-20-76-23) ; v.f. : Lumière, 9e (42-46-49-07) ; Convention St-Charles, 15e (45-79-33-00).
PAKEEZAH, CŒUR PUR (Ind., v.o.) : Cluny Palace, 5e (43-54-07-76).
PEE WEE BIG ADVENTURE (A., v.o.) : Escurial, 13e (47-07-28-04).
PERSONNAL SERVICES (A., v.o.) (*) : Ciné Beaubourg, 3e (42-71-52-36) ; UGC Danton, 6e (42-25-10-30) ; UGC Biarritz, 8e (45-62-20-40). V.f. : Images, 18e (45-22-47-94).
LA PETITE ALLUMEUSE (Fr.) : UGC Biarritz, 8e (45-62-20-40) ; Studio 43, 9e (47-70-63-40).
PLATOON (*) (A, v.o.) : George-V, 8e (45-62-41-46). V.f. : Hollywood Boulevard, 9e (47-70-10-41).
PREDATOR (*) (A., v.o.) : Forum Horizon, 1er (45-08-57-57) ; UGC Normandie, 8e (45-63-16-16). V.f. : Rex, 2e (42-36-83-93) ; UGC Montparnasse, 6e (45-74-94-94) ; Paramount Opéra, 9e (47-42-56-31) ; UGC Gare de Lyon, 12e (43-43-01-59) ; Nations, 12e (43-43-04-67) ; UGC Gobelins, 13e (43-36-23-44) ; Mistral, 14e (45-39-52-43) ; UGC Convention, 15e (45-74-93-40) ; Pathé-Clichy, 18e (45-22-46-01) ; Gambetta, 20e (46-36-10-96).
QUATRE AVENTURES DE RAINETTE ET MIRABELLE (Fr.) : Luxembourg, 6e (46-33-97-77).
RADIO DAYS (A.), v.o. : Action Ecoles, 5e (43-25-72-07) ; Gaumont Ambassade, 8e (43-59-19-08), à partir de vend. ; Gaumont-Parnasse, 14e (43-35-30-40).
RAINING IN THE MOUNTAIN (Hongkong, v.o.) : Cluny, 5e (43-54-07-76) ; Balzac, 8e (45-61-10-60) ; Bastille, 11e (43-42-16-80).
RICHARD ET COSIMA (Fr.-All.) : Gaumont-Halles, 1er (40-26-12-12) ; Vendôme, 2e (47-42-97-52) ; Reflet Médicis, 5e (43-54-42-34) ; Ambassade, 8e (43-59-19-08) ; Bienvenüe-Montparnasse, 15e (45-44-25-02).
SABINE KLEIST, SEPT ANS (RDA, v.o.) : République-Cinéma, 11e (48-05-51-33).
LE SECRET DE MON SUCCÈS (A., v.o.) : George-V, 8e (45-62-41-46).
SI LE SOLEIL NE REVENAIT PAS (Fr.-Sui.) : Forum Horizon, 1er (45-08-57-57) ; Gaumont-Opéra, 2e (47-42-60-33) ; 14 Juillet-Odéon, 6e (43-25-59-83) ; St-André des Arts, 6e (43-26-48-18) ; Ambassade, 8e (43-59-19-08) ; 14 Juillet-Bastille, 11e (43-57-90-81) ; UGC Gobelins, 13e (43-36-23-44) ; Gaumont-Alésia, 14e (43-27-84-50) ; Parnassiens, 14e (43-20-32-20) ; 14 Juillet-Beaugrenelle, 15e (45-75-79-79).
SOUL MAN (A., v.o.) ; Gaumont Ambassade, 8e (43-59-19-08). V.f. : Gaumont Opéra, 2e (47-42-60-33) ; Miramar, 14e (43-20-89-52).
SOUS LE SOLEIL DE SATAN (Fr.) : Gaumont-Halles, 1er (40-26-12-12) ; Gaumont-Opéra, 2e (47-42-60-33) ; Rex, 2e (42-36-83-93) ; 14 Juillet-Odéon, 6e (43-25-59-83) ; Racine-Odéon, 6e (43-26-19-68) ; Pagode, 7e (47-05-12-15) ; Gaumont Champs-Elysées, 8e (43-59-04-67) ; 14 Juillet-Bastille, 11e (43-57-90-81) ; Escurial, 13e (47-07-28-04) ; Gaumont-Alésia, 14e (43-27-84-50) ; Miramar, 14e (43-20-89-52) ; Gaumont-Parnasse, 14e (43-35-30-40) ; Gaumont-Convention, 15e (48-28-42-27) ; 14 Juillet-Beaugrenelle, 15e (45-75-79-79) ; Maillot, 17e (47-48-06-06) ; Pathé-Clichy, 18e (45-22-46-01).
STAND BY ME (A., v.o.) : Studio Galande, 5e (43-54-72-71), h.sp.
LA STORIA (It., v.o.) : Templiers, 3e (42-72-94-56).
STRANGER THAN PARADISE (A., v.o.) : Utopia, 5e (43-26-84-65).
TANDEM (Fr.) : Impérial, 2e (47-42-72-52) ; Parnassiens, 14e (43-20-32-20) ; Triomphe, 8e (45-62-45-76).
THE BIG EASY (A., v.o.) : Cinoches, 6e (46-33-10-82).
THÉRÈSE (Fr.) : Cinoches, 6e (46-33-10-82) ; Images, 18e (45-22-47-94).
TIN MEN, LES FILOUS (A., v.o.) : Cinoches, 6e (46-33-10-82).
TRAVELLING AVANT (Fr.) : Ciné Beaubourg, 3e (42-71-52-36) ; UGC Danton, 6e (42-25-10-30).
37°2 LE MATIN (Fr.) : Gaumont Halles, 1er (40-26-12-12).
UNE CHANCE PAS CROYABLE (A., v.o.) : Biarritz, 8e (45-62-20-40).
UNE FLAMME DANS MON CŒUR (Fr.) (*) : Templiers, 3e, h. sp. (42-72-94-56).
UNE GOUTTE D'AMOUR (Turc, v.o.) : Utopia, 5e (43-26-84-65).
UN HOMME AMOUREUX (Fr.), v. angl. : Gaumont-Parnasse, 14e (43-35-30-40).
LA VEUVE NOIRE (A., v.o.) : Epée-de-Bois, 5e (43-37-57-47).
WELCOME IN VIENNA (Autr., v.o.) : Utopia, 5e (43-26-84-65).

Les grandes reprises

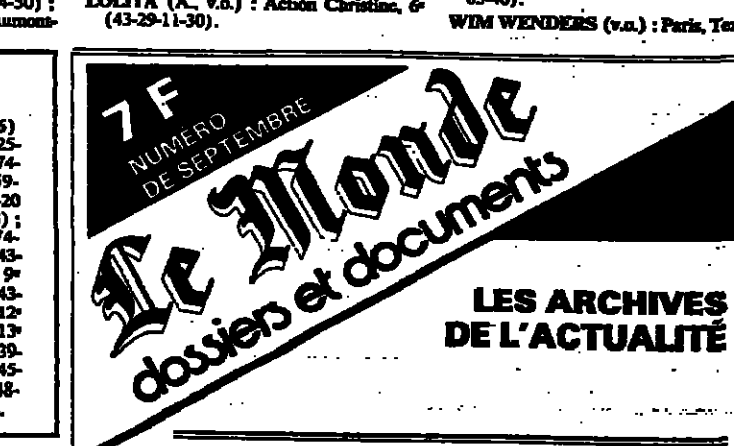
AMADEUS (A., v.o.) : Forum Arc-en-Ciel, 1er (42-97-53-74) ; George-V, 8e (45-62-41-46).
ARSENIC ET VIEILLES DENTELLES (A., v.o.) : Action Ecoles, 5e (43-25-72-07).
AU-DESSOUS DU VOLCAN (A., v.o.) : Hautefeuille, 6e (46-33-79-38).
LES AVENTURIERS DE L'ARCHE PERDUE (A., v.f.) : UGC Montparnasse, 6e (45-74-94-94).
BABY DOLL (A., v.o.) : Cluny Palace, 5e (43-54-07-76).
LA BELLE AU BOIS DORMANT (A., v.f.) Napoléon, 17e (42-67-63-42).
BEN HUR (A., v.o.) : Paramount Opéra, 9e (47-42-56-31).
CABARET (A., v.o.) : Forum Arc-en-Ciel, 1er (42-97-53-74).
CASABLANCA (A., v.o.) : Luxembourg, 6e (46-33-97-77).
CASANOVA DE FELLINI (I., v.o.) (*) : Saint-Germain Studio, 5e (46-33-63-20).
CENDRILLON (A., v.f.) : UGC Gobelins, 13e (43-36-23-44).
LES 101 DALMATIENS (A., v.f.) : Napoléon, 17e (42-67-63-42).
LA CHATTE SUR UN TOIT BRULANT (A., v.o.) : Studio des Ursulines, 5e (43-26-19-09).
CHÉRIE, JE ME SENS RAJEUNIR (A., v.o.) Champo, 5e (43-54-51-60).
DE MAO A MOZART (A., v.o.) : Grand Pavois, 15e (45-54-46-85).
LE DERNIER NABAB (A., v.o.) : Luxembourg, 6e (46-33-97-77).
L'ENFER DES TROPIQUES (A., v.o.) : Luxembourg, 6e (46-33-97-77) ; Elysées-Lincoln, 8e (43-59-36-14).
L'EXTRAVAGANT Mr DEEDS (A., v.o.) : Action Ecoles, 5e (43-25-72-07).
ÈVE (A., v.o.) : Action Christine *bis*, 6e (43-29-11-30).
LE FAUCON MALTAIS (A., v.o.) : Action Rive gauche, 5e (43-29-44-40).
GANDHI (Ang., v.o.) : Montparnos, 14e (43-27-52-37).
GATSBY LE MAGNIFIQUE (A., v.o.) : Action Rive gauche, 5e (43-29-44-40) ; (v.f.) : UGC Boulevards, 9e (45-74-95-40).
LE GUÉPARD (A., v.o.) : Latina, 4e (42-78-47-86).
HITLER, UNE CARRIÈRE (All., v.o.) : Studio 43, 9e (47-70-63-40).
LES HOMMES PRÉFÈRENT LES BLONDES (A., v.o.) : Champo, 5e (43-54-51-60).
L'HONNEUR DES PRIZZI (A. v.o.) : Ranelagh, 16e (42-88-64-44).
HUIT ET DEMI (It., v.o.) : Denfert, 14e (43-21-41-01).
HIGHLANDER (A., v.f.) : Lumière, 9e (42-46-49-07) ; Grand Pavois, 15e (45-54-46-85).
HORIZONS PERDUS (A., v.o.) : 3 Luxembourg, 6e (46-33-97-77).
JOUR DE FÊTE (Fr.) : St-Michel, 5e (43-26-79-17).
LE LOCATAIRE (Fr.) : Utopia, 5e (43-26-84-65).
LOLITA (A., v.o.) : Action Christine, 6e (43-29-11-30).
LUDWIG (VISCONTI) (It., v.o.) : Ciné-Beaubourg, 3e (42-71-52-36). h. sp.
MARY POPPINS (A., v.f.) : Napoléon, 17e (42-67-63-42).
MIDNIGHT EXPRESS (A., v.o.) (*) : Cinoches-St-Germain, 6e (43-66-10-82).
LE MONDE SELON GARP (A., v.o.) : Lucernaire, 6e (45-44-57-34).
MON ONCLE (Fr.) : St-Michel, 5e (43-26-79-17).
Mr SMITH AU SÉNAT (A., v.o.) : Reflet Logos, 5e (43-54-42-34) ; Mac-Mahon, 17e (43-80-24-81).
NEW-YORK, NEW-YORK (A., v.o.) : Forum-Orient-Express, 1er (42-33-42-26).
LA NUIT DE L'IGUANE (A., v.o.) : Action Christine, 6e (43-29-11-30).
LE PIGEON (It, v.o.) Latina, 4e (42-78-47-86) ; Epée-de-Bois, 5e (43-37-57-47).
LES PROIES (A., v.o.) : Utopia, 5e (43-29-11-30).
PROVIDENCE (Brit., v.o.) : Ciné-Beaubourg, 3e (42-71-52-36) h. sp; Studio des Ursulines, 5e (43-26-19-09).
RECHERCHE SUSAN, DÉSESPÉRÉMENT (A. v.o.) : Forum Orient-Express, 1er (42-33-42-26) ; Studio de la Harpe, 5e (46-34-25-52) ; George V, 8e (45-62-41-46) ; Parnassiens, 14e (43-20-32-20). – (V.f.) : Paramount Opéra, 9e (47-42-56-31) ; Galaxie, 13e (45-80-18-03).
SHANGHAI EXPRESS (A., v.o.) : Action Christine, 6e (43-29-11-30).
SHANGAI GESTURE (A., v.o.) : Action Christine, 6e (43-29-11-30).
THE SERVANT (A., v.o.) : Studio des Ursulines, 5e (43-26-19-09).
TO BE OR NOT TO BE (A., v.o.) : (Lubitsch) : Panthéon, 5e (43-54-15-04).
TOUT CE QUE VOUS AVEZ TOUJOURS VOULU SAVOIR SUR LE SEXE... (A., v.o.) : Forum Orient-Express, 1er (42-33-42-26) ; UGC Ermitage, 8e (45-63-16-16). – V.f. : Montparnos, 14e (43-27-52-37) ; UGC Gare de Lyon, 12e (42-43-01-59) ; Secrétan, 19e (42-06-79-79).
LE TROISIÈME HOMME (A., v.o.) : Reflet Logos, 5e (43-54-42-34), h. sp.
UN HOMME DANS LA FOULE (A., v.o.) : Reflet Logos, 5e (43-54-42-34) ; 3 Balzac, 8e (45-61-10-60).
UN MILLION CLÉ EN MAIN (A., v.o.) : Champo, 5e (43-54-51-60).
L'ULTIME RAZZIA (A., v.o.) : Action Christine, 6e (43-29-11-30).
UN TRAMWAY NOMMÉ DÉSIR (A., v.o.) : Action Rive gauche, 5e (43-29-44-40).
LES VACANCES DE M. HULOT (Fr.) : Gaumont Opéra, 2e (47-42-60-33) ; St-Michel, 5e (43-26-79-17) ; Gaumont Parnasse, 14e (43-35-30-40).
VOL AU-DESSUS D'UN NID DE COUCOU (A., v.o.) : Studio des Ursulines, 5e (43-26-19-09) ; Parnassiens, 14e (43-20-30-19).
VOYAGE AU BOUT DE L'ENFER (A. v.o.) (*) : Studio des Ursulines, 5e (43-26-19-09).
Y A-T-IL UN PILOTE DANS L'AVION ? (A., v.o.) : Grand Pavois, 15e (45-54-46-85).

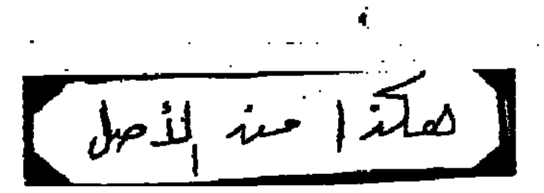
Les festivals

BUNUEL (v.o.), République-Cinéma, 11e, (48-05-51-33), 20 h : El.
GODARD, Denfert, 14e (43-21-41-01), 12 h : Je vous salue Marie.
LOUIS JOUVET, Champo, 5e, (43-54-51-60), la Fin du jour.
N. MIKHALKOV (v.o.), Cosmos, 6e (45-44-28-80) : l'Esclave de l'amour ; Triomphe, 8e (45-62-45-76), Partition inachevée pour piano mécanique.
MONTY PYTHON (v.o.), Saint-Germain-Village, 5e (46-33-63-20) : Sacré Graal.
ROHMER, République-Cinéma, 11e (48-05-51-33), en alternance : Pauline à la plage, les Nuits de la pleine lune, le Beau Mariage, le Signe du lion, la Collectionneuse, la Femme de l'aviateur, Ma nuit chez Maud, le Genou de Claire, la Marquise d'O. – Denfert, 14e (43-21-41-01) : la Marquise d'O, le Beau Mariage, Perceval le Gallois, la Collectionneuse, les Nuits de la pleine lune, le Genou de Claire, Ma nuit chez Maud, Pauline à la plage, la Femme de l'aviateur, le Signe du lion.
M. SIMON Reflet-Médicis, 5e (43-54-42-34) : l'Atalante.
TARKOVSKI (v.o.), République-Cinéma, 11e (48-05-51-33), 21 h 40 : Solaris.
TAVIANI, (v.o.), 14-Juillet-Parnasse, 6e (43-26-58-00) : Padre Padrone.
TEX AVERY (v.o.), Studio-43, 9e (47-70-63-40).
WIM WENDERS (v.o.) : Paris, Texas.

LES FILMS NOUVEAUX

BOIRE ET DÉBOIRES. Film américain de Blake Edwards, vo : Forum Horizon, 1er (45-08-57-57) ; Hautefeuille, 6e (46-33-79-38) ; George V, 8e (45-62-41-46) ; Marignan, 8e (43-59-92-82) ; 7 Parnassiens, 14e (43-20-32-20) ; v.f. : Rex, 2e (42-36-83-93) ; Français, 9e (47-70-33-88) ; Fauvette, 13e (43-31-56-86) ; Mistral, 14e (45-39-52-43) ; Montparnasse-Pathé, 14e (43-20-12-06) ; Gaumont-Convention, 15e (48-28-42-27) ; Pathé-Clichy, 18e (45-22-46-01) ; Gambetta, 20e (46-36-10-96).
LES YEUX NOIRS. Film italien de Nikita Mikhalkov, vo : Ciné-Beaubourg, 3e (42-71-52-36) (2 salles) ; UGC Odéon, 6e (42-25-10-30) ; UGC Rotonde, 6e (45-74-94-94) ; Marignan, 8e (43-59-92-82) ; UGC Biarritz, 8e (45-62-20 40). V.f. : Rex, 2e (42-36-83-93) ; UGC Montparnasse, 6e (45-74-94-94) ; St-Lazare Pasquier, 8e (43-87-35-43) ; UGC Boulevards, 9e (45-74-95-40) ; Nation, 12e (43-43-04-67) ; UGC Gare de Lyon, 12e (43-43-01-59) ; UGC Gobelins, 13e (43-36-23-44) ; Mistral, 14e (45-39-52-43) ; UGC Convention, 15e (45-74-93-40) ; Maillot, 17e (47-48-06-06) ; Images, 18e (45-22-47-94.





Radio-télévision

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi daté dimanche-lundi. Signification des symboles : ▶ Signalé dans « le Monde radio-télévision » □ Film à éviter ■ On peut voir ■■ Ne pas manquer ■■■ Chef-d'œuvre ou classique.

Lundi 14 septembre

TF 1

20.30 Cinéma : Le casse. ■ Film français d'Henri Verneuil (1971). Avec Jean-Paul Belmondo, Omar Sharif, Robert Hossein, Renato Salvatori, Dyan Cannon. **22.35 Bon anniversaire 007.** Emission présentée par Roger Moore. **23.30 Journal. 23.45 Permission de minuit.** Emission de Frédéric Mitterrand. Actualité des arts et des lettres.

A 2

20.30 Cinéma : Le gitan ■ Film français de José Giovanni (1975). Avec Alain Delon, Paul Meurisse, Annie Girardot, Renato Salvatori, Bernard Giraudeau. **22.15 Documentaire : Trente ans de politique à la télé.** De Roland Portiche et Serge July. 1. De la préhistoire au Panthéon. **23.15 Magazine : Strophes.** De Bernard Pivot. **23.30 Informations : 24 h sur l'A 2. 0.00 Série : Brigade criminelle.** (rediff.).

FR 3

20.35 Cinéma : Les sous-doués □ Film français de Claude Zidi (1980). Avec Maria Pacôme, Hubert Deschamps, Tonie Marshall, Raymond Bussières, Daniel Auteuil. **22.10 Journal. 22.35 Magazine : Océaniques.** De Michel Cazenave et Pierre-André Boutang. La mécanique quantique. Avec Hubert Reeves, Marc Lachièze-Rey, Jean-Claude Carrière, Michel Casse, Stéphane Deligeorges. **23.35 Musiques, musique.**

CANAL PLUS

20.30 Cinéma : C'est la faute à Rio □ Film américain de Stanley Donen (1983). Avec Michael Caine, Joseph Bologna, Valerie Harper. **22.10 Flash d'informations. 22.15 Magazine : Canal foot. 22.45 Les KO de Canal +. 23.45 Football américain. 0.45 Cinéma : Le monde selon Garp** ■ Film américain de George Roy Hill (1982). Avec Robin Williams, Mary Beth Hurt, Glenn Close, John Lithgow (v. o.).

LA 5

20.30 Cinéma : J'ai épousé une ombre ■ Film français de Robin Davis (1982). Avec Nathalie Baye, Francis Huster. **22.25 Série : Matlock. 23.15 Série : Kojak** (rediff.). **0.05 Série : Capitaine Furillo. 0.55 Série : Max la menace. 1.25 Les cinq dernières minutes. 2.40 Série : Les globe-trotters.**

M 6

20.30 Cinéma à la carte : L'argent de la vieille ■■■ Film italien de Luigi Comencini (1972). Avec Alberto Sordi, Silvana Mangano, Bette Davis. **ou Scotland Yard joue et gagne** ■ Film anglais de Gérald Thomas (1957). Avec John Mills, Noelle Middleton, Derek Farr. **21.55 ou 22.30 Brigade de la nuit. 22.45 ou 23.20 Journal et météo. 23.00 ou 23.35 Club 6. 23.45 ou 0.20 25 images seconde. 23.50 ou 0.25 Boulevard des clips. 1.40 Clip des clips.**

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Renseignements sur Apollon. Concert (donné le 19 juin 1987 lors des Schubertiades) : Sonate nº 26 en mi bémol majeur, op. 81 a, et sonate nº 7 en ré majeur, op. 10 nº 3, de Beethoven ; Jeux d'eau à la villa d'Este, Sonnet de Pétrarque nº 104, et Après une lecture du Dante, de Liszt, par Claudio Arrau, piano ; à 22.30, Souvenirs d'été : Donizetti. **0.05 Musique de chambre.**

FRANCE-CULTURE

20.30 Henri Pourrat. Autour du Trésor des contes (Première partie). **21.30 Musique : Latitudes.** Le fado de Coïmbra. **22.30 La nuit sur un plateau. 0.10 Du jour au lendemain.**

Mardi 15 septembre

TF 1

14.45 Variétés : La chance aux chansons. Emission de Pascal Sevran. **15.10 Téléfilm : Le crime de Pierre Lacaze.** De Jean Delannoy, d'après le roman de Jean Laborde (2ᵉ partie). **16.45 Club Dorothée. 17.00 Magazine : Panique sur le 16.** Animé par Christophe Dechavanne. Mode, littérature, cinéma, théâtre, revue de presse et rubriques insolites. **17.58 Flash d'informations. 18.00 Série : Mannix.** Le retour. **19.00 Feuilleton : Santa-Barbara. 19.30 Jeu : La roue de la fortune. 20.00 Journal. 20.25 Météo. 20.30 Ciné-stars : Rio Bravo** ■■■ Film américain de Howard Hawks (1958). Avec John Wayne, Dean Martin, Ricky Nelson, Angie Dickinson, Walter Brennan. *Dans une petite ville du Texas, un shérif tient tête à une bande de tueurs, avec son ancien adjoint, ivrogne. L'art du western dans toute sa rigueur, sa pureté.* **22.50 Ciné-stars** (suite). Actualité cinématographique, jeux, interviews. Invités : Alain Souchon, Claire Nebout. **23.50 Journal. 0.05 Permission de minuit.** Emission de Frédéric Mitterrand.

A 2

15.30 Feuilleton : Rue Carnot. 16.00 Flash d'informations. 16.05 Magazine : Domicile A2 (suite). **17.15 Récré A2. 17.55 Flash d'informations. 18.00 Série : Ma sorcière bien-aimée. 18.25 Jeu : Des chiffres et des lettres. 18.50 Variétés : Un D.B. de plus.** De Didier Barbelivien. Avec Daniel Lavoie, Gold, Charles Trenet, Dennis Twist. **19.15 Actualités régionales. 19.40 Jeu : Le bon mot d'A 2. 20.00 Journal. 20.30 Les dossiers de l'écran : Kramer contre Kramer** ■ Film américain de Robert Benton (1979). Avec Dustin Hoffman, Meryl Streep. *Un père divorcé tente d'obtenir, malgré la combativité de son ex-épouse, la garde de leur enfant.* **22.15 Débat : Les enfants victimes de la guerre des parents.** Avec des enfants de parents divorcés ; Paul Belmondo ; Xavier Gelin ; Docteur Romain Liberman, professeur de psychologie à Dijon ; Philippe Lorca, juge des affaires matrimoniales au tribunal de Carpentras ; Christiane Collange ; Mᵉ Jacques Copper Royer, avocat au barreau de Paris. **23.30 Informations : 24 h sur l'A 2. 0.00 Série : Brigade criminelle** (rediff.). **0.30 Tir de la fusée Ariane.**

FR 3

16.00 Magazine : Portrait. Gilbert Trigano (rediff.). **17.00 Flash d'informations. 17.03 Feuilleton : Vive la vie ! 17.30 Dessin animé : Croc-note show. 17.35 Jeu : Génies en herbe. 18.00 Feuilleton : L'or noir de Lornac.** (5ᵉ épisode). **18.30 Feuilleton : Thibaud, ou les croisades.** 7ᵉ épisode : Le seigneur du Hauran. **19.00 Le 19-20 de l'information.** De 19.15 à 19.35, actualités régionales. **19.56 Dessin animé : Il était une fois la vie. 20.04 Jeux : La classe. 20.30 INC. 20.35 Cinéma : Estouffade à la caraïbe** ■ Film français d'André Hunebelle (1967). Avec Frédéric Stafford, Jean Seberg, Maria-Rosa Rodriguez, Serge Gainsbourg, Paul Crauchet. *Aux Caraïbes, un cambrioleur retiré des affaires est enlevé par un gangster qui a besoin de lui pour dévaliser le coffre-fort d'un dictateur.* **22.15 Journal. 22.40 Magazine : Décibels.** Avec Evening Legion, Wampas, Al Kapott, Zéro de conduite, The Smiths, That Petrol Emotion, Minimal Compact. **23.25 Soirée spéciale Ariane.** Animée par Jean-Jacques Peyrand, Daniel Durandet et Philippe de Saegsky ; à 23.35, Documentaire : Les enjeux du tapis vert ; à 0.30, Débats ; à 1.00, Lancement d'Ariane.

CANAL PLUS

17.25 Cabou cadin. 17.45 Série : Les monstres. 18.15 Flash d'informations. 18.18 Top 50. 18.45 Starquizz. 19.14 Dessin animé : Le piaf. 19.15 Mythofolies. 19.25 Magazine : Nulle part ailleurs. 20.30 Cinéma : Le complexe du kangourou. ■■ Film français de Pierre Jolivet (1986). Avec Roland Giraud, Clémentine Célarié, Zabou, Stéphane Freiss. **21.50 Flash d'informations. 21.55 Cinéma : Le retour du Jedi.** ■ Film américain de Richard Marquand (1983) (v.o.). **0.00 Cinéma : Le corbeau** ■■■ Film français d'Henri-Georges Clouzot (1943). Avec Pierre Fresnay, Ginette Leclerc, Pierre Larquey, Micheline Francey. **1.30 Cinéma : Le sexe qui parle.** Film français (classé X) de Frédéric Lansac (1975).

LA 5

17.00 Dessin animé : Les Schtroumpfs. 17.40 Dessin animé : Emi magique. 18.05 Série : Cosmos 1999. 19.00 Jeu : La porte magique. 19.30 5, rue du Théâtre. 20.00 Journal. 20.30 Cinéma : La grande vadrouille. ■■ Film français de Gérard Oury (1966). Avec Louis de Funès, Bourvil, Marie Dubois. **22.35 Série : Spenser. 23.30 Série : Baretta. 0.25 Série : Capitaine Furillo. 1.20 Série : Max la Menace. 1.50 Les cinq dernières minutes.**

M 6

15.20 25 images seconde. 15.50 Jeu : Clip combat. 17.05 Série : Les espions. 18.00 Journal. 18.15 Météo. 18.20 Série : La petite maison dans la prairie. 19.05 Série : Cher oncle Bill. 19.30 Série : Daktari. La grande soif. **20.24 Six minutes d'informations. 20.30 Cinéma : La grande bagarre de Don Camillo** □ Film franco-italien de Carmine Gallone (1955). Avec Fernandel, Gino Cervi, Claude Sylvain. **22.00 Série : Maîtres et valets** (rediff.). **22.50 Journal. 23.00 Météo. 23.05 Club 6. 23.50 25 images seconde. 23.55 Musique : Boulevard des clips. 1.40 Clip des clips.**

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (donné le 19 juillet 1987 à Aix-en-Provence) : Motet, de Schutz, et cycle de cantates en sept parties du Christ agonisant sur la croix, de Buxtehude, par les English Baroque Soloists et le Monteverdi Choir, dir. John Eliot Gardiner. **23.07 Club d'archives.** Les pêcheurs de perles. Le Mozart des années 30 ; Albert Roussel et le 78 tours ; Actualité des rééditions.

FRANCE-CULTURE

20.30 Le journal du corps. Le corps et la vieillesse. **21.30 Les nouveaux mardis de la chanson. 22.30 Nuits magnétiques. 0.10 Du jour au lendemain.**

Audience TV du 13 septembre 1987 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN)

Audience instantanée, région parisienne 1 point = 32 000 foyers

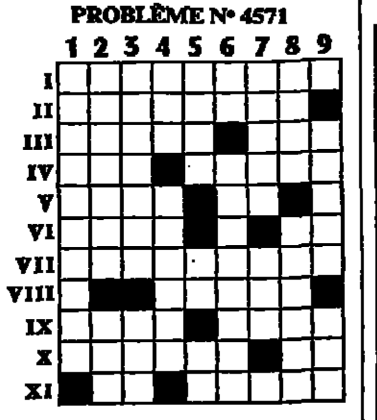
HORAIRE	FOYERS AYANT REGARDÉ LA TV (en %)	TF1	A2	FR3	CANAL +	LA 5	M6
19 h 22	40.6	Sept sur sept 14.4	Stade 2 8.6	Tendre nuit 4.3	Robin des Bois 5.3	Kojak 5.3	Oncle Bill 2.7
19 h 45	48.1	Sept sur sept 15.0	Maguy 18.2	Tendre nuit 2.7	Ça cartoon 4.8	Kojak 5.3	Daktari 2.1
20 h 16	58.3	Journal 20.3	Journal 19.3	Benny Hill 9.1	Ça cartoon 32 .7	Journal 6.4	Daktari 1.1
20 h 55	57.8	Spéc. Police 26.2	Enquêt. Maigret 12.8	Homm. Shirley 1.1	Convers. secr. 1.1	3 Jrs Condor 16.0	Avent. Sierra 2.7
22 h 08	48.0	Sport Dimanche 8.6	Ferveur 6.4	Soir 3 7.5	Conversat. secr. 1.6	3 Jrs Condor 21.9	Drôl. de dames 1.6
22 h 44	26.7	Sport Dimanche 5.3	Ferveur 3.2	Nuit décembre 6.4	Panic TV 0.0	Tennis 7.5	Drôl. de dames 4.3

Echantillon : plus de 200 foyers en Ile-de-France, dont 153 reçoivent la 5 et 115 reçoivent M 6 dans de bonnes conditions.

Informations « services »

MOTS CROISÉS

PROBLÈME Nº 4571



HORIZONTALEMENT

I. On ne saurait se plaindre de les trouver sur notre chemin. – II. Lui, ce n'est pas la petite bête qu'il cherche ! – III. Assommée sans avoir reçu de coup. Ne travaillait pas pour le roi de Prusse. – IV. Pas rare. Appartient entièrement à la France ou bien est visible à travers trois Etats différents. – V. Le piquant le fait éclater. A encore de beaux restes. – VI. A connu le meilleur avant de connaître le pire. Certains le laissent royalement tomber. – VII. Qui tendent à prouver que l'on a trop mangé. – VIII. Stoppe un déplacement. – IX. Appréciait le monde du silence. Est appelé à faire la lumière. – X. Passe entre les mains de celui qui n'hésite pas à faire la peau. Dont la teneur a donc pu être estimée. – XI. Note. Ont donc trop fait parler d'elles.

VERTICALEMENT

1. En s'occupant d'eux, certains travaillent véritablement pour des prunes. – 2. En sa présence, nul ne songe à retenir son souffle. Recevait de nombreux coups de « fil ». – 3. Abritent ceux qui sont en cabane. Il faut du sel pour qu'il soit bon. – 4. Où certains êtres n'hésitent pas à se remplir les « poches ». S'intéresse aux faits et gestes d'autrui. – 5. Pousse à faire part de ses opinions. Pronom. Qu'on a donc pu sortir. – 6. Réfléchi. Sont flagellées dès qu'elles viennent au monde. – 7. Est employé pour nettoyer. S'est donc fait suivre des yeux. – 8. Agent de liaisons. Sujet au mal. – 9. Sont haut placés. Qui ne sauraient retourner leur veste.

Solution du problème nº 4570

Horizontalement

I. Ambassadrices. – II. Rouleau. Alençon. – III. Biseau. Utes. Oui. – IV. As. Suture. Salés. – V. Lire. Elie. Ode. – VI. Es. Rareté. Sep. – VII. Fi. Reg. Test. – VIII. Rat. Fêlé. Ironie. – IX. Inini. Abandon. – X. Est. Nice. Et. Rue. – XI. Etalon. Latex. – XII. Se. Egouttoirs. – XIII. Net. Rat. Et. – XIV. Raid. Eventuelle. – XV. Moussue. Erreur.

Verticalement

1. Arbalétriers. – 2. Moisis. Ans. Edam. – 3. Bus. Otite. Io. – 4. Aléser. Tendu. – 5. Seau. Affinage. – 6. Sauterie. Ilotes. – 7. Au. Licou. Vu. – 8. Urètre. Entrée. – 9. Râtelée. Tan. – 10. Ile. Gibelotte. – 11. Cesses. Ratai. Ur. – 12. En. Eton. Trier. – 13. Scolopendres. Le. – 14. Oued. Sioux. Elu. – 15. Anisé. Tène. Oter.

GUY BROUTY.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au *Journal officiel* du samedi 12 septembre 1987 :

UN DÉCRET :

● Nº 87-747 du 9 septembre 1987 modifiant les conditions de versement et de liquidation de la prime d'aménagement du territoire prévue par le décret nº 82-754 du 31 août 1982.

UN ARRÊTÉ :

– Du 7 août 1987 relatif aux émoluments, rémunérations ou indemnités des personnels médicaux exerçant leurs fonctions à temps plein ou à temps partiel dans les établissements hospitaliers publics.

Est publié au *Journal officiel* du dimanche 13 septembre :

UN ARRÊTÉ :

– Du 12 août 1987 fixant les comptes obligatoirement ouverts dans le budget et la comptabilité des établissements publics sociaux, communaux, intercommunaux, départementaux et interdépartementaux, à l'exception des centres d'aide par le travail.

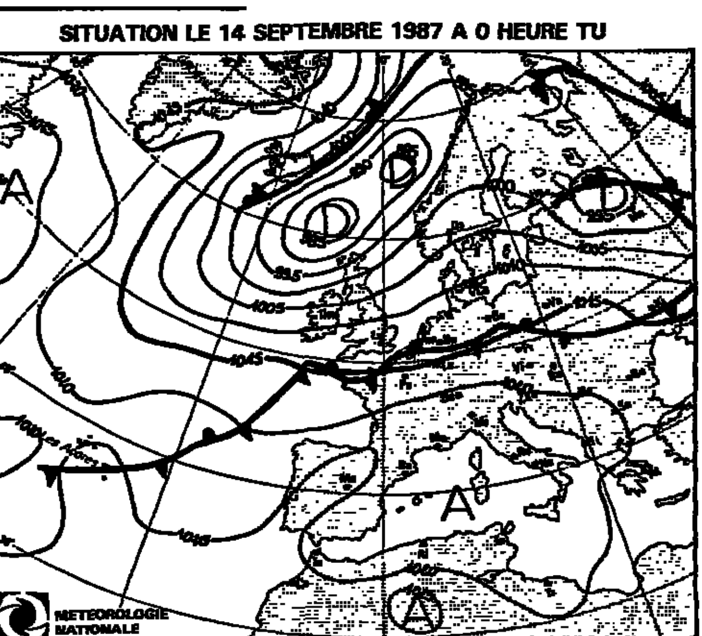
JEU GAGNANT Nº 39

LOTO SPORTIF

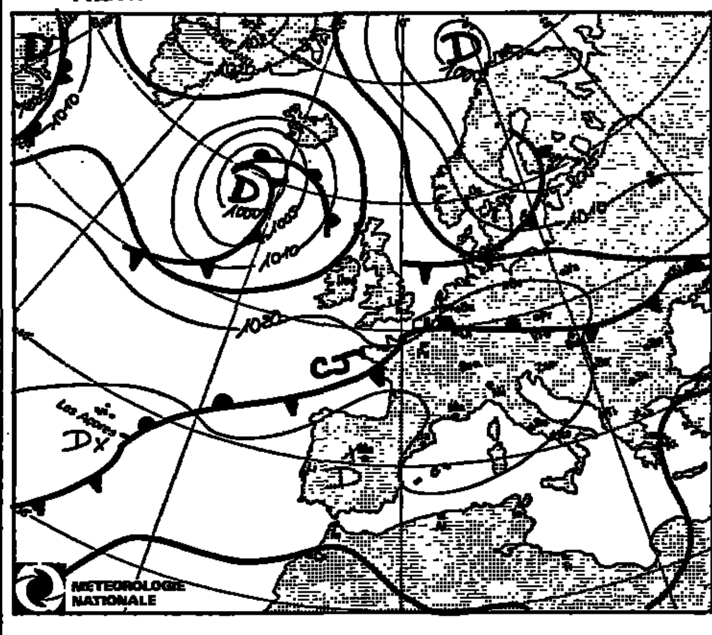
Tirage des "7 Numéros de la Chance" du Dimanche 13 Septembre 1987

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 14 SEPTEMBRE 1987 A 0 HEURE TU



PRÉVISIONS POUR LE 16 SEPTEMBRE A 0 HEURE TU



Evolution probable du temps en France entre le lundi 14 septembre à 0 h TU et le mardi 15 septembre à 24 h TU.

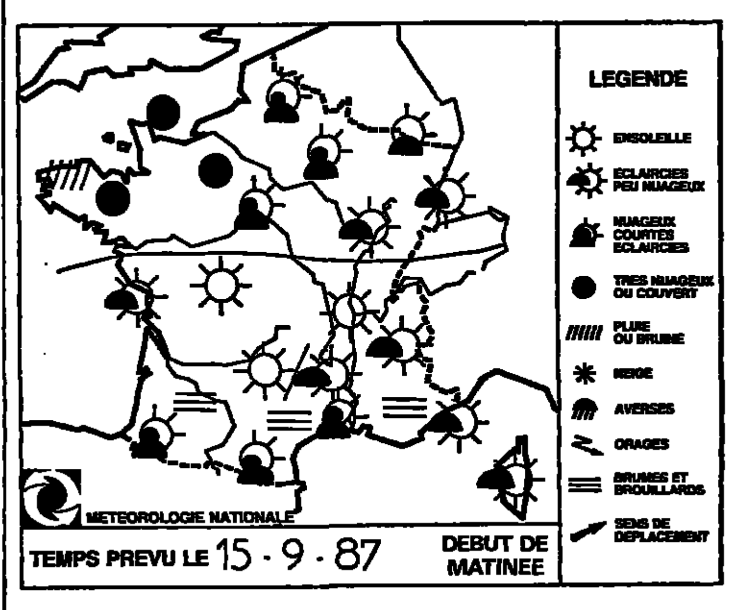
Un front froid dans le flux d'altitude d'ouest-sud-ouest continue à onduler sur le nord-ouest du pays tandis que de l'air instable intéresse le sud.

Mardi 15 septembre : En liaison avec ce front, le ciel sera très nuageux à couvert du nord de la Loire aux Ardennes avec des pluies généralement faibles. Mais elles seront plus marquées au passage d'une onde sur la Bretagne puis sur la Normandie. Quelques éclaircies pourront être observées en début de matinée sur le Nord-Picardie. Le vent d'ouest sera assez fort le matin en Manche.

De la Vendée au jura et au Nord-Est, la couverture nuageuse sera un peu moins dense, permettant des éclaircies. Il fera encore chaud.

Sur la moitié sud, en matinée le temps sera brumeux avec des brouillards locaux dans le Sud-Ouest. Le ciel sera peu nuageux, sauf sur le littroal méditerranéen. Dans la journée, les éclaircies prédomineront. Mais des nuages se développeront, devenant manaçant pour donner des orages isolés.

Les températures minimales seront de 14 à 16 degrés dans le Nord-Ouest, mais 12 à 14 degrés près des côtes, 15 à 18 degrés du Nord-Est au Centre, 17 à 20 degrés au Sud. Les maxima atteindront 18 à 20 degrés en Bretagne et près de la Manche, 20 à 22 degrés dans le Nord, 23 à 26 degrés du Bassin parisien aux Pays de Loire, 26 à 28 degrés du Nord-Est au Centre et sur la côte landaise, 27 à 30 degrés sur le Massif central et les Alpes du Nord, 28 à 33 degrés dans les régions méridionales.



TEMPÉRATURES maxima - minima et temps observé

Valeurs extrêmes relevées entre le 13-9 à 6 heures TU et le 14-9-1987 à 6 heures TU — le 14-9-1987

FRANCE	max	min	temps
AJACCIO	28	16	D
BIARRITZ	34	20	D
BORDEAUX	35	16	D
BOURGES	30	13	P
BREST	18	14	P
CAEN	22	17	C
CHERBOURG	19	13	P
CLERMONT-FERR.	34	19	C
DIJON	30	15	C
GRENOBLE St-M-H	31	16	D
LILLE	21	15	C
LIMOGES	29	18	D
LYON	31	18	N
MARSEILLE-MAR.	28	20	D
NANCY	29	18	C
NANTES	24	19	N
NICE	27	20	D
PARIS-MONTS.	26	19	C
PAU	36	18	D
PERPIGNAN	27	20	D
RENNES	24	19	C
ST-ÉTIENNE	36	20	N
STRASBOURG	30	17	C
TOURS	28	18	D
TOULOUSE	35	20	D
POINTE-À-P.	34	24	D

ÉTRANGER	max	min	temps
ALGER	30	16	D
AMSTERDAM	19	14	P
ATHÈNES	32	19	D
BANGKOK	34	17	O
BARCELONE	28	18	D
BELGRADE	33	16	D
BERLIN	18	15	P
BRUXELLES	21	15	P
LE CAIRE	33	27	D
COPENHAGUE	19	7	B
DAKAR	30	27	D
DELHI	37	26	D
DJERBA	29	23	N
GENÈVE	31	15	D
HONGKONG	29	27	A
ISTANBUL	28	17	D
JÉRUSALEM	28	16	D
LISBONNE	38	23	D
LONDRES	17	10	D
LOS ANGELES	22	18	D
LUXEMBOURG	23	16	O
MADRID	37	17	D
MARRAKECH	40	28	D
MEXICO	28	15	A
MILAN	29	18	D
MONTRÉAL	20	15	P
MOSCOU	14	8	A
NAIROBI	29	13	N
NEW-YORK	23	19	A
OSLO	20	4	N
PALMA-DE-MAJ.	31	16	D
PÉKIN	29	20	O
RIO-DE-JANEIRO	23	19	D
ROME	29	18	D
SINGAPOUR	31	23	P
STOCKHOLM	14	7	D
SYDNEY	22	11	D
TOKYO	23	20	D
TUNIS	30	19	D
VARSOVIE	21	12	O
VENISE	27	18	B
VIENNE	29	19	D

A	B	C	D	N	O	P	T	*
averse	brume	ciel couvert	ciel dégagé	ciel nuageux	orage	pluie	tempête	neige

★ TU = temps universel, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 2 heures en été ; heure légale moins 1 heure en hiver.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Responsable ventes

Centrales électriques
300/400.000 F

Paris - Spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de moteurs diesel semi rapides équipant des centrales électriques et occupant une des premières places dans le monde pour ces équipements, cette division d'un important groupe international recherche le responsable des ventes de sa filiale française. Placé sous l'autorité immédiate du directeur commercial et assisté d'une équipe de cinq personnes, il sera chargé, en liaison avec la maison-mère, du développement des ventes de centrales électriques et de moteurs diesel ainsi que de la prospection de nouveaux marchés en France et dans les pays francophones. Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 30 ans minimum, diplômé d'une grande école d'ingénieurs (Mines, Centrale...) ou justifiant d'un niveau équivalent. Il doit avoir à son actif une solide expérience de la vente, acquise en France et à l'étranger, d'équipements électriques pour l'industrie ou de biens d'équipements lourds. L'expérience du dialogue avec les administrations d'état constituerait un atout apprécié. Un anglais courant est indispensable. La rémunération annuelle, fonction des compétences et de l'expérience présentées, sera assortie d'une voiture de fonction. Ecrire à D. *MORETTE* en précisant la *référence A/R9297M. (PA Minitel* 36.14 code PA)

MEMBRE DE SYNTEC



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Chef du personnel

Grenoble - Cette P.M.I. (200 personnes, 170 millions de francs de chiffre d'affaires) fabrique et commercialise dans le monde entier des biens d'équipements industriels sophistiqués. Elle poursuit son expansion, renforce ses structures et recherche son chef du personnel. Rattaché à la direction générale, il prendra en charge la définition et la mise en oeuvre de la politique de gestion du personnel cadre et non-cadre. Il sera l'interlocuteur de la direction et de l'encadrement en matière de recrutement et d'évolution du personnel, formation, salaires... Il assumera les relations avec les partenaires sociaux CE, DP, CHSCT et les organismes extérieurs. Il améliorera l'administratif et mettra en place les outils de gestion nécessaires (tableaux de bord, prévisions). Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 28 ans, de formation supérieure et possédant plusieurs années d'expérience de la fonction en PME/PMI ou comme second dans une grosse ou moyenne entreprise, en milieu de production et dans un contexte hautement technique. La rémunération liée à l'acquis professionnel saura motiver un candidat de valeur. Ecrire à JC. GERARD en précisant la référence A/3020M. (PA Minitel 36.14 code PA)

MEMBRE DE SYNTEC

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. 78.93.90.63

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Jeune ingénieur électricien

Etude et industrialisation électrotechnique

Metz - Cette société (800 personnes, 650 millions de francs de chiffre d'affaires), filiale d'un groupe important, est une entreprise performante, spécialisée dans l'étude et la fabrication de transformateurs de puissance et de distribution. Elle recherche un jeune ingénieur électricien (Sup'Elec, IEG, ...) en début de carrière pour lui confier la responsabilité du développement de nouveaux équipements électrotechniques. Oeuvrant comme un chef de projet, il suivra son produit dans les phases de conception, industrialisation et essais pendant lesquelles il bénéficie du soutien actif des bureaux d'études et il collaborera étroitement avec les services de production. Cette mission est une opportunité pour acquérir une expérience industrielle variée et complète. Nous aimerions rencontrer des candidats intéressés par l'électrotechnique ou l'électricité industrielle. Ecrire à G. LEHR en précisant la référence A/6457M. (PA Minitel 36.14 code PA)

MEMBRE DE SYNTEC



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. 88.22.01.54

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

LA CAISSE NATIONALE DE CRÉDIT AGRICOLE

organise le recrutement d'

INSPECTEURS DEBUTANTS

FONCTIONS

Audit comptable des services du Siège et des Caisses régionales de Crédit Agricole
Analyse des risques
Etude de l'activité, de l'organisation et de la rentabilité des unités vérifiées.
Toute mission ponctuelle sollicitée par le Directeur Général.
Contacts professionnels au plus haut niveau.

CARRIÈRE

Après un passage de 6 ans dans la Direction de l'Inspection Générale, école de formation concrète et privilégiée, les inspecteurs ont accès à des postes d'encadrement et d'avenir dans les Directions du Groupe Central ou dans les Caisses régionales.

RÉMUNÉRATION

La rémunération très attractive de début de carrière pourra évoluer rapidement pour les candidats à haut potentiel.

CONDITIONS D'ACCÈS

Sélection sur dossier des candidats âges de 28 ans maximum le 1er Juillet de l'année en cours et titulaires :
- d'un diplôme de sortie d'une grande Ecole
- ou d'un Diplôme universitaire d'Enseignement supérieur (BAC + 4), accompagné d'un an de spécialité en université ou en école.

Les candidats sélectionnés sur dossier subiront les épreuves suivantes :

- Epreuve écrite de 3 heures sur un des trois sujets proposés au choix : problème d'actualité économique et financière, gestion d'entreprise, problème de société
- Oral d'1 heure : exposé de 10 minutes précédé d'une 1/2 heure de préparation portant sur un sujet d'ordre général tiré au sort parmi deux proposés. Cet exposé sera suivi de questions en liaison avec le profil du candidat et l'actualité.

Tant à l'écrit qu'à l'oral, les candidats doivent mettre en valeur, non seulement leurs connaissances mais également leur style et leur personnalité.
L'appréciation du Jury prendra en considération la formation spécifique de chaque candidat.

Renseignements et candidature accompagnée d'un curriculum vitae détaillé avec photocopie des diplômes et photo à la :
Caisse Nationale de Crédit Agricole
Service Gestion des Personnes - Réf. PM/0958
P. MOULIES — Tél. 43.23.47.24
date limite d'inscription : 12 octobre 1987

PUBLIVAL

JEUNES DIPLOMÉS DES GRANDES ÉCOLES :
HEC - ESCP - ESSEC - ESCL

débutez votre carrière au sein de :

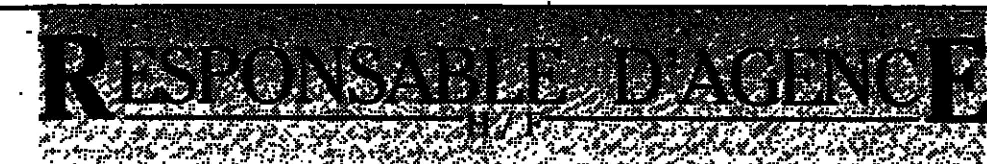
L'AUDIT INTERNE
de
PEUGEOT S.A.

Nous vous offrons des responsabilités importantes au sein de l'audit interne d'un très grand groupe (165.000 salariés, 130 sociétés) aux multiples métiers : production, distribution, activités financières.

Nous compléterons votre formation.

Après quelques années d'audit, vous disposerez d'une connaissance approfondie des sociétés du groupe, et nous vous proposerons alors de larges possibilités d'évolution de carrière.

Adressez vos candidatures manuscrites à PEUGEOT S.A.,
Gestion du personnel - 75, avenue de la Grande-Armée, 75116 PARIS.



BANQUE DU SECTEUR MUTUALISTE leader de son département (43 agences) appartenant à un groupe de dimension internationale, recherche un RESPONSABLE D'AGENCE.

Dans le cadre de la politique marketing de l'entreprise, il conçoit et met en service les actions commerciales qui concourent au développement de l'Agence.

Il assure la responsabilité de l'animation, de l'optimisation et du contrôle d'une équipe de 18 personnes.

Diplômé de l'Enseignement Supérieur, le candidat justifiera d'une expérience confirmée d'encadrement dans un réseau bancaire (2 ans minimum).

Il se distinguera par un fort potentiel permettant à moyen terme des évolutions de carrière intéressantes.

Il est prévu une rémunération motivante.

Si vous êtes intéressé, envoyez lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions sous référence 5618 à AXIAL, 27 rue Taitbout, 75009 Paris, qui transmettra.

Institution financière parmi les leaders sur un marché porteur et en pleine expansion située à Paris, recherche

ASSISTANTE ET BRAS DROIT

du Responsable d'un Département, elle le secondera dans un certain nombre de tâches : courrier clientèle, classement, contact téléphonique avec des clients mais aussi avec des Institutions Financières à l'étranger et devrait parler correctement l'anglais. Elle travaillera souvent avec l'informatique en utilisant le traitement de texte mais aussi pour suivre les mouvements boursiers. Ayant l'esprit d'initiative, elle sera capable de s'investir en donnant un coup de collier quand cela sera nécessaire.

Ce poste conviendrait à une personne très disponible, BAC plus 2, ayant quelques années d'expérience en entreprise et de préférence dans les secteurs bancaire ou financier.

Merci d'envoyer votre C.V. avec photo, indiquant votre salaire actuel sous réf. 5943-M à Mamrégies 3, rue d'Hauteville 75010 Paris, qui transmettra.

EXPLOITANT COMMERCIAL CONFIRME

pour notre agence
de NANTES (Réf. EXA)
de RENNES (Réf. TEX)

Venez participer dans notre région à l'activité Commerciale Entreprise.

Votre mission : rattaché au Directeur d'Agence, vous serez chargé de prospecter les entreprises du BTP et d'en analyser le risque ; de négocier les conditions d'entrée en relations et de suivre les comptes de ces affaires.

Votre profil : une formation supérieure à dominante financière ou commerciale, complétée par une expérience de quelques années dans le domaine de l'exploitation bancaire.

Le sens du risque, un esprit d'équipe ainsi qu'une forte motivation commerciale sont indispensables.

Pour ces deux postes, veuillez adresser lettre manuscrite accompagnée d'un C.V., photo et prétentions sous la référence choisie, à Anny NOE, Département des Relations Humaines - BTP 253, boulevard Péreire - 75017 PARIS.

BTP
BANQUE DU BATIMENT ET DES TRAVAUX PUBLICS



FONDE DE POUVOIRS

Responsable de la clientèle de Particuliers de l'agence.

ATTACHE DE DIRECTION

Chargé de la recherche, du développement et de l'entretien d'une clientèle de Particuliers de très bon niveau.

POUR IMPORTANTE BANQUE PRIVEE

Membre d'un Groupe international.

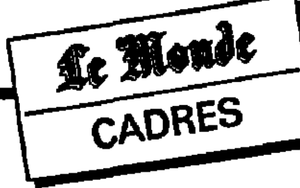
Nous demandons :
- nécessairement une expérience bancaire d'au minimum 3 ans (problèmes patrimoniaux, Marchés financiers),
- une très bonne formation générale, universitaire et/ou technique (ITB...),
- de sérieuses dispositions commerciales.

La classification et la rémunération seront fonction de l'expérience précédemment acquise.

Ces postes permettent une évolution de carrière dans les Agences ou au Siège.

Nous remercions les candidats intéressés d'adresser leur CV, photo et prétentions s/réf. 29543 à CONTESSE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui tr.

CONTESSE TELEMATIQUE : (1) 42.66.10.65 ou 36.14 Code : CONTESSE



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Ingénieur service ingénierie
AM - INSA - ENSI

Une société française de réputation mondiale, réalisant des biens d'équipement de haute performance destinés au domaine pétrolier, renforce son potentiel technique et offre un poste à un ingénieur de valeur, ayant un goût marqué pour la technique alliée à du dynamisme et le sens du travail en équipe.

A partir des besoins exprimés par les services commerciaux, il sera chargé de participer à la conception et à la réalisation d'équipements destinés à des applications "en mer".
Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé grande école, débutant ou ayant 2 à 3 ans d'expérience en bureau d'étude et disposant de bonnes connaissances en résistance des matériaux et analyse numérique et conception par ordinateur.
Ce poste requiert la connaissance de l'anglais.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 37 A 739 - 7 M
Discrétion absolue

Membre de Syntec
etap
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

PUBLIPANEL

Des objectifs exigeants
pour un tempérament de battant

L'un des leaders de l'Agro-Alimentaire en France propose à de jeunes ingénieurs possédant une première expérience opérationnelle ou à des Bac + 2 désireux de valoriser un parcours réussi en fabrication, de dynamiser leur carrière en dirigeant un secteur-clé de production dans trois de ses usines en province.

Leur goût de la performance, leur tempérament d'animateurs seront à la mesure d'objectifs motivants de qualité, de productivité, d'évolution technologique des installations et de responsabilisation des hommes.
Cette responsabilité ouvrira des perspectives intéressantes dans l'entreprise qui possède de nombreuses unités en France et dans le monde.

Ecrire sous réf. 31 A 742 - 7 M à Annie SANTAMARIA
Discrétion absolue

Membre de Syntec
etap
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

PUBLIPANEL

Jeune directeur administratif et financier

Nous sommes une PME en plein essor, du secteur tertiaire, notre activité est internationale et nous créons de nouvelles sociétés à l'étranger;
Notre actionnaire majoritaire est un groupe européen, leader dans son domaine.

Nous créons le poste de directeur financier et administratif;

Nous recherchons un candidat, diplômé d'une grande Ecole de gestion (+ niveau expertise comptable) ayant 3 à 5 ans d'expérience en entreprise ou en cabinet, désireux et capable de jouer un rôle moteur dans le développement rapide de nos sociétés en apportant de solides compétences dans l'ensemble des domaines comptables, financiers et administratifs.
Il parlera anglais très couramment et sera rigoureux, créatif et d'excellent contact.
Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 37 A 740 - 7 M
Discrétion absolue

Membre de Syntec
etap
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

PUBLIPANEL

Société Agro-Alimentaire (800 personnes) disposant d'une bonne notoriété sur son marché, recherche pour son siège situé dans les Pays de Loire son

Responsable des systèmes d'information
organisation et informatique

Rattaché au Directeur Général, il sera chargé dans le cadre du plan directeur de :
- faire évoluer et maintenir le système d'information : ensemble des procédures et outils informatiques y compris micro-ordinateurs,
- former, assister les services utilisateurs aux techniques d'organisation (élaboration, formalisation et optimisation des procédures),
- gérer et animer le service Informatique (IBM 3X).

Le candidat de formation supérieure, âgé d'une trentaine d'années, devra posséder une expérience significative de Chef de Projet organisation et informatique acquise en entreprise et/ou en cabinet.
Au-delà de ses connaissances informatiques, il fera la preuve de ses capacités d'organisation et d'animation.

Ecrire sous réf. 37 A 731 - 7 M
Discrétion absolue

Membre de Syntec
etap
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

PUBLIPANEL

Installer une chaîne de fabrication automatisée
Etudier et réaliser 60 millions d'investissement

Une société française, CA 1,3 milliard - 3 usines en France, filiale d'un groupe international premier mondial, initie un plan ambitieux de développement.
Pour participer à ce grand projet et y jouer un rôle moteur, nous recherchons un ingénieur ECP, AM ou grande école équivalente, débutant ou ayant une première expérience travaux neufs ou production, acquise dans un domaine de fabrication en moyenne et grande série.
Il mènera les projets complètement, sur le plan technique et économique : études, réalisations, contacts fournisseurs. Connaissance de l'anglais nécessaire.
La réussite dans ce poste lui permettra d'accéder à des responsabilités importantes.

Premier poste : région nord

Ecrire sous réf. 37 B 698 - 7 M
Discrétion absolue

Membre de Syntec
etap
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

PUBLIPANEL



Contrôleur de gestion

Société industrielle (CA 1,3 milliard de francs) leader français sur son marché et filiale d'un puissant groupe européen, recherche l'Adjoint Chef de Service Contrôle de Gestion.

Responsable dans une première phase de l'élaboration et du suivi des budgets, il lui sera confié progressivement l'animation de l'ensemble des fonctions du service : Budgets, Comptabilité Analytique, Prix de Revient... (12 personnes).
Il participera également aux réflexions et études destinées à améliorer les systèmes d'informations.

De formation supérieure (Ecole de Commerce, section financière et comptable, IUT + DECS...), il possédera une expérience de 3 à 4 années minimum en comptabilité au Contrôle de Gestion.
Anglais indispensable.

Lieu de travail : Poissy (78).
Rémunération ouverte en fonction de l'expérience.

Ecrire sous réf. 31 D 480 - 7 M
Discrétion absolue

Membre de Syntec
etap
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

PUBLIPANEL

Nous sommes une importante PME de renommée internationale dans les produits de luxe, et notre Directeur Administratif recherche un jeune

CADRE ADMINISTRATIF HF

Méthodique et précis, sachant rédiger vite et bien, ouvert à l'informatique, il traitera de tâches multiples et variées telles qu'élaboration et suivi de tableaux de bord administratifs, audit des services généraux, suivi de certains dossiers (baux, gardiennage et entretien des immeubles, etc.), études diverses...

A 28 ans environ, une maîtrise de droit privé, vous avez une première expérience similaire réussie. La rigueur et la disponibilité sont vos points forts et, sans nécessairement le pratiquer quotidiennement, vous parlez un bon anglais. Vous désirez élargir votre champ d'action en restant dans le domaine qui vous convient.

Ce poste, basé à PARIS, devrait vous intéresser.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, C.V., et photo en indiquant vos prétentions à notre conseil qui vous garantit réponse et confidentialité sous référence 87906.

Madame Claude FAVEREAU
56, avenue de Suffren
75015 PARIS.



EUREQUIP

Société de Conseil, au service des entreprises depuis plus de 25 ans, nous les aidons à définir leur stratégie, à concevoir et mettre en place leurs systèmes de gestion, de production et d'information.
L'Homme, l'Entreprise et l'Environnement sont les trois dimensions privilégiées par nos méthodes d'intervention qui visent à optimiser l'efficacité de l'organisation et le développement des ressources humaines.
Nous renforçons nos équipes et accueillerons en décembre 1987 :

6 CONSULTANTS JUNIORS/SENIORS

basés à Paris, avec de nombreux déplacements en France et à l'étranger

2 CONSULTANTS JUNIORS

Pour notre filiale de NORMANDIE
(Pour l'un de ces deux postes, une formation d'ingénieur Agro-Alimentaire est souhaitée.)

JUNIORS : 26-32 ans - de formation supérieure **INGENIEUR/COMMERCE/GESTION/SCIENCES HUMAINES**, 2/3 ans d'expérience en entreprise, en particulier dans le domaine de l'informatique.
SENIORS : 32-35 ans - de formation supérieure + MBA (INSEAD...), 5/8 ans d'expérience de préférence en secteur télécom/banque.
Vous êtes mobile et maîtrisez au moins une deuxième langue (anglais ou espagnol).
Nous attendons de vous : esprit vif et imaginatif ; réelle capacité d'écoute ; souplesse et adaptabilité ; aisance de contact ; disponibilité.
Après un stage de formation de 4 semaines à votre arrivée, vous serez intégré à l'une de nos équipes d'intervention.
Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions), en indiquant la référence 6600 M, à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantit une discrétion totale.

20 rue Pergolèse - 75116 Paris
Actiman

SOURCES

Développement de carrière exceptionnel pour un HEC

Nous sommes la filiale Française d'une Multinationale leader mondial sur son marché. Notre Société Française qui dispose d'une large autonomie dans la synergie du Groupe est également première sur le marché national grâce à l'avance technologique et la forte notoriété de ses produits. Son équipe opérationnelle est animée par un esprit d'excellence et de qualité.
Devant accéder rapidement à des responsabilités commerciales de haut niveau, notre futur collaborateur, HEC de formation, âgé de 35 ans environ, sera directement rattaché au PDG. Ses premières priorités : contribuer à la poursuite des objectifs de croissance continue de l'entreprise et au maintien de sa domination du marché.
Excellent anglais indispensable.
Adressez lettre de candidature, CV et photo, sous référence 140987 MON, à Concurrence Moderne - 2 rue de l'Oratoire - 75001 PARIS, qui transmettra (stricte confidentialité assurée).

Development Finance Consultants S.A.

Société internationale de conseil économique et de services financiers
recherche
pour renforcer son équipe chargée de missions de conseil dans les domaines bancaire et de restructuration d'entreprises (notamment dans les pays en développement) et contribuer à ses activités de services financiers,

JEUNE CADRE

avec expérience bancaire

d'environ 25-35 ans, niveau maîtrise minimum, anglais courant indispensable, expérience des pays en développement, qualifications en économie ou audit souhaitables.

Envoyer c.v. chronologique détaillé à :
Mme C. Domenget, DFC S.A.
17, rue Georges-Bizet, 75116 Paris.
(Aucune information ne pourra être donnée par téléphone.)



1ERE SOCIETE FRANÇAISE D'ETUDES DE MARCHE
(proximité ST GERMAIN EN LAYE)

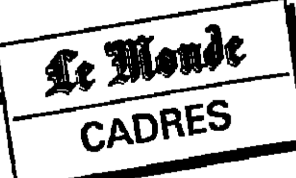
recherche pour ses départements
- PANEL DE CONSOMMATEURS
- PANEL DE DISTRIBUTEURS
- MEDIA

CHARGES DE CLIENTELE H/F

Débutants ou ayant quelques années d'expérience en études de marché, diplômés de l'enseignement supérieur (HEC, ESSEC, ESC, IEP, Sciences Eco., Agro, avec formation marketing complémentaire...).

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions à SECODIP
Direction des Relations Humaines
B.P. 3 - 78241 CHAMBOURCY Cedex

Organisation et Publicité



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Directeurs d'agence ? Oui, peut-être, mais surtout...

Chefs d'entreprise

La Banque, un secteur que vous connaissez bien, trop bien peut-être, après une dizaine d'années d'expérience (ou une responsabilité d'agence).

Aujourd'hui, vous mesurez la lourdeur de l'institution. Vous trouvez que vos qualités d'entrepreneur ne s'épanouissent pas comme elles le devraient.

Vous rongez votre frein...

Vous vous sentez prêt à être pleinement **autonome** pour gérer une agence et animer une équipe. Vous proposerez une gamme de produits complète à une clientèle de plus en plus avertie et la conseillerez au sein d'un réseau en **pleine expansion**. Vous pensez pouvoir donner un **coup d'accélérateur** à votre carrière et à votre rémunération pour vivre une **nouvelle étape** professionnelle en partageant le développement de l'entreprise.

Vous êtes disposé à apporter vos compétences complètes de **techniques bancaires**, à vous impliquer totalement dans une **politique commerciale originale** et vous espérez, après une première expérience réussie, obtenir des **opportunités de carrière** au sein de notre établissement.

Vous voulez continuer à travailler en Ile-de-France (ou rejoindre cette région)...

Banquiers du troisième type, à vos plumes...

Denis SESBOÜÉ, notre Conseil, attend votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous la référence C/CE/LM, et vous garantit la plus totale discrétion.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

MEDIA BA

Matériel électronique

DIRECTION DES ACHATS

Pays de Loire

Un des tout premiers groupes français recherche le Responsable des Achats d'un de ses sites industriels, d'un effectif de 1500 personnes, et spécialisé dans la conception et la fabrication d'équipements électroniques.

Rattaché au Directeur d'Etablissement, il a pour mission de promouvoir la fonction Achats, tant auprès des services internes que vis-à-vis des fournisseurs. Il anime un service d'une trentaine de personnes, dont plusieurs ingénieurs, et a la responsabilité d'un budget d'acquisition de l'ordre de 200 millions de francs.

Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 32 ans minimum, de formation supérieure (ingénieur ou école de commerce), véritable professionnel des achats, sachant négocier à haut niveau, gérer des budgets et animer des hommes au travers d'une conception moderne et dynamique de sa fonction. Son expérience aura été acquise dans l'industrie électronique, électrique, électro-mécanique ou mécanique. Une bonne connaissance de l'anglais est indispensable.

L'importance du groupe autorise à moyen terme de réelles perspectives d'évolution pour un candidat de valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV. complet, photo et rémunération actuelle, sous référence M 1/1123 G, à :

EGOR OUEST ATLANTIQUE
15, rue Charles Monselet - 44000 NANTES

egor

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

IMPORTANTE MULTINATIONALE

DIRECTEUR REGIONAL DES VENTES

GRANDE REGION OUEST

Nous sommes une importante entreprise multinationale, et notre notoriété est incontestée. En France, nous occupons de loin LA PREMIERE PLACE sur nos marchés. Nos résultats sont exceptionnels, et ceci nous conduit à investir de façon croissante dans le développement de nos créneaux et de nos produits.

Sur la région vous êtes réellement le PATRON COMMERCIAL. Vous allez accroître notre C.A. et notre MARGE, en DIRIGEANT et en ANIMANT une équipe de commerciaux de haut niveau (12 au total).

Nous souhaitons rencontrer un Cadre commercial confirmé, diplômé de l'enseignement supérieur, qui propose une EXPERIENCE SIMILAIRE. Les conditions sont naturellement très attractives (selon l'expérience, salaire supérieur ou égal à 300 KF, voiture de fonction, avantages divers, frais de déménagement pris en charge, etc...) et notre proposition peut déboucher à terme sur une EVOLUTION.

Le poste est basé à RENNES.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite de motivation, C.V. et rémunération souhaitée, sous référence 105 U, à notre Conseil NEMESIS, 10, rue de Richelieu, 75001 PARIS, qui traitera cette recherche dans la plus stricte confidentialité.

NEMESIS

Affluents

TRÈS IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ASSURANCES IARD
recherche dans le cadre de son DÉVELOPPEMENT,
pour son siège parisien, le

RESPONSABLE
DE SON
DÉPARTEMENT TECHNIQUE SIÈGE

(SINISTRES - CONTENTIEUX
ÉTUDES ÉCONOMIQUES ET STATISTIQUES
RÉASSURANCE - SÉLECTION ET
SURVEILLANCE DU PORTEFEUILLE)

Intégré à une structure de Direction légère, opérationnelle et très responsabilisante, il aura à manager les services sièges ci-dessus évoqués et à appuyer nos délégations techniques régionales.

Ce poste convient à un cadre de formation supérieure justifiant d'une expérience probante d'au moins une dizaine d'années, intégrant des responsabilités de management d'équipe.

Le candidat recherché devra obligatoirement avoir travaillé L'IARD en exerçant des responsabilités qui auront concernées un ou plusieurs des domaines ci-dessus évoqués.

Leader naturel, il saura insuffler motivation et sens de la performance qualitative à son département. Fin relationnel, il saura s'intégrer aux structures de notre Compagnie et sera capable de travailler en équipe avec la Direction et ses collègues.

Si cette offre vous intéresse, adresser lettre manuscrite de candidature, CV, photo et prétentions à notre Couseil, sous référence RDTM.1.

ceforpe — marc forget et associés
10, rue de la Victoire, 75009 Paris.

BORDEAUX

DIRECTEURS AGENCES

Pour participer à notre expansion en Gironde (22 Caisses Locales, 2 créations/an), nous vous proposons de rejoindre notre Fédération de Crédit Mutuel.

Vous avez une première expérience bancaire réussie dans la gestion d'une agence, notamment sur le plan commercial.

Vous avez le goût de l'animation et du management.

Nous vous offrons dans un environnement ouvert et des structures souples, de dynamiser nos Caisses Locales dans le cadre de plans d'actions annuelles.

Vous bénéficierez de la vitalité d'une banque régionale au fort esprit d'entreprise.

ANGOULEME

RESPONSABLE CREDITS PROFESSIONNELS

Deuxième Banque en Charente, nous souhaitons renforcer notre cellule crédits professionnels afin de mieux répondre aux besoins de notre clientèle.

Vous avez une expérience terrain confirmée de la clientèle entreprises, un sens aigu du risque et souhaitez rester opérationnel en apportant une assistance technique et commerciale aux Caisses Locales.

Ce poste rattaché à la Direction Départementale vous permettra d'être l'interlocuteur privilégié des Caisses Locales sur l'ensemble de l'activité crédits.

AXIAL

ADRESSER LETTRE MANUSCRITE, C.V., PHOTO ET PRETENTIONS EN PRECISANT LE POSTE QUI VOUS INTERESSE A ALAIN SKIBA DIRECTION DU PERSONNEL CREDIT MUTUEL DU SUD-OUEST, RUE DU PIAVE 16003 ANGOULEME CEDEX

Crédit Mutuel du Sud-Ouest

Une des premières sociétés françaises de

Caution Mutuelle

en expansion régulière recherche son

Directeur

Responsable auprès du Président, il possède toutes les attributions et l'autonomie d'un Directeur Général.

Le candidat retenu doit impérativement avoir déjà dirigé un service et posséder une bonne expérience des problèmes de crédit aux particuliers.

Par ailleurs, il doit être rodé aux relations à un niveau élevé et posséder une certaine pratique de la gestion de trésorerie.

*Merci d'adresser lettre manuscrite, et CV sous référence 2696 M à **Céplad** 135 Av. de Wagram, 75017 PARIS.*

Vous pouvez préciser le nom des sociétés auxquelles votre dossier ne doit pas être transmis.

DESSEIN

SALOMON

SALOMON. UNE EQUIPE PASSIONNEE, UNE ENTREPRISE PASSIONNANTE.
2,4 milliards de CA, dont 90 % à l'exportation,
1700 personnes, et leader mondial du marché des produits de sports d'hiver. Nous cherchons le

RESPONSABLE ADMINISTRATIF DU PERSONNEL

POUR RENFORCER NOTRE DIRECTION DE PERSONNEL

Votre mission :

- l'assistance du Directeur du Personnel dans l'élaboration des politiques de salaires, de garanties d'emplois, d'avantages sociaux et de toutes définitions des relations contractuelles de la Société avec ses personnels ;
- la participation aux consultations des partenaires sociaux et aux relations avec les instances de l'administration pour la mise en forme de ces politiques ;
- l'animation de l'équipe administrative (6 personnes) et la réalisation des opérations administratives.

Vos atouts :

- une expérience d'au moins 5 ans de la fonction ;
- une bonne maîtrise de la législation sociale et/ou une formation supérieure ;
- des qualités de négociation et d'animation.

Nous vous offrons en retour l'environnement stimulant d'une entreprise qui bouge et qui sera attentive à votre potentiel d'évolution.

Merci d'envoyer votre candidature avec lettre manuscrite, CV et photo, sous référence AP à :
Geneviève LEPELLETIER - SALOMON - Metz-Tessy B.P. 454 - 74011 ANNECY Cedex.

Organisation et Publicité

BANQUE REGIONALE PAYS DE LOIRE - Appartenant à un puissant Groupe National, cette Banque dispose d'un réseau de trente agences, et connaît une forte progression : Ressources + 12% - Emplois + 21 %. Elle recherche actuellement :

Responsable d'Agence

Il prendra la direction d'une unité de 3 personnes - Ressources : 10 millions - Emplois : 20 millions, de création récente, et en fort développement sur une zone d'activités industrielles variées.

Réf.A/1097/M

Second d'Agence

Il assurera la supervision en second d'une unité de 8 personnes. Ressources : 56 millions - Emplois : 90 millions, et développera une activité personnelle, tant dans le domaine des financements que des placements.

Réf.A/2097/M

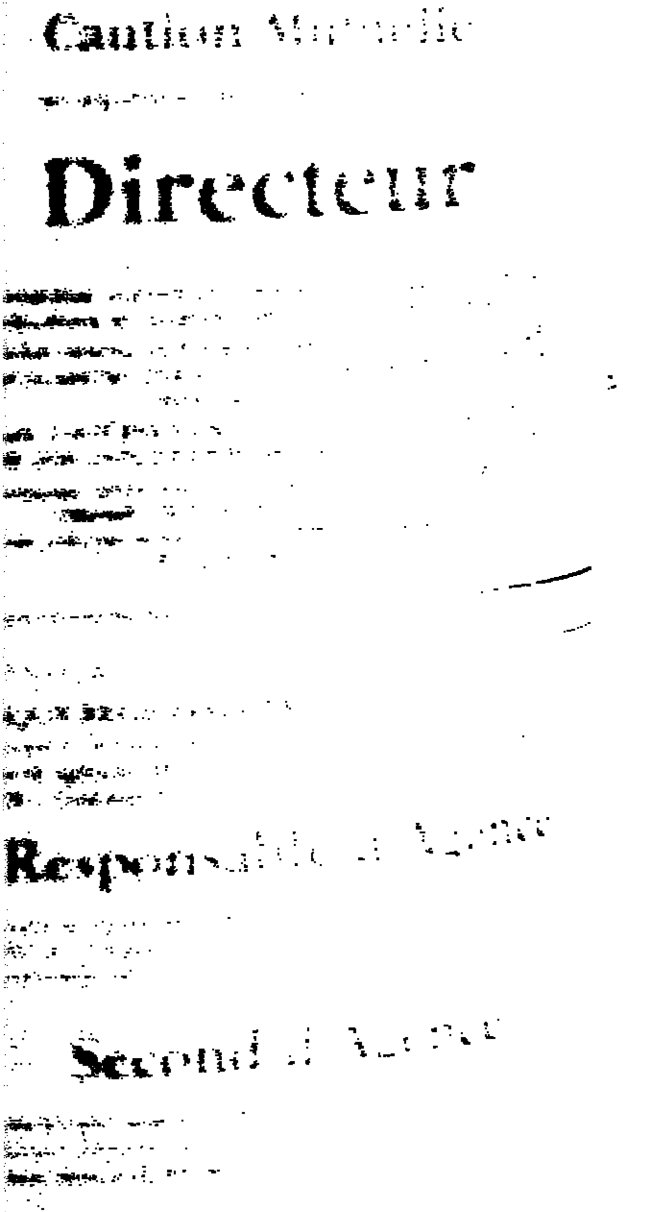
Ces deux postes, situés à proximité immédiate du littoral comportent des perspectives d'évolution dans la structure commerciale. Ils seront confiés à des exploitants confirmés, titulaires, si possible, d'une formation supérieure bancaire.

JBF Associés

Écrivez sous la référence du poste choisi à
Jean-Bernard FOURNIER et Associés
Conseil en recherche et recrutement de Cadres
3 rue Racine - 44000 NANTES

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.





Arthur D Little

ARTHUR D. LITTLE, Société Internationale de Conseil, spécialisée dans l'étude de problèmes complexes engageant la Stratégie de l'entreprise est à l'avant-garde dans les domaines de l'interaction Stratégie-Technologie, des Technologies de l'Information et du Management de l'Innovation.

Avec un chiffre d'affaires de $ 230 M, son implantation dans 20 pays et un effectif de 2.600 personnes. ARTHUR D. LITTLE dispose d'un savoir-faire technologique et industriel qui contribue à sa large **notoriété internationale.**

Consultants en stratégie et en management

Pour renforcer l'équipe française, nous recherchons des candidats de forte personnalité, prêts à s'impliquer dans la vente et la mise en œuvre d'un projet et à prendre très rapidement des responsabilités, opérationnelles, en s'intégrant dans une structure internationale fortement novatrice.
De 30 ans environ, d'une formation supérieure de premier plan doublée d'un M.B.A. ou équivalent, ils devront parfaitement maîtriser l'anglais et justifier de quelques années d'expérience réussie dans les industries de pointe ou en qualité de consultant dans une **société internationale** à forte notoriété.
Ces postes s'adressent à des candidats de très haut niveau sachant travailler en équipe et possédant un sens développé de la communication. Toutes les candidatures seront traitées de façon strictement confidentielle.

Ecrire avec C.V. détaillé, et téléphone privé sous référence F871/M.

MRI conseil
Danièle Chapuis.
13, rue Madeleine Michelis 92522 Neuilly

CURRICULUM

A Lyon, un banquier au service du développement local...

et au sein d'un établissement financier de premier plan, aux activités diversifiées (collectivités locales, économie mixte, logement, etc.). Nous vivons actuellement une période de décentralisation qui entraîne un fort développement du rôle et de l'activité des structures régionales, notamment en Rhône-Alpes. Nous vous proposons la responsabilité du service qui suit l'activité de la quarantaine de sociétés d'économie mixte où nous sommes présents.

C'est un rôle essentiellement financier que vous jouerez auprès d'elles et c'est avec les yeux et les réflexes du banquier que ce poste doit être vécu. La nature et le niveau des problèmes à traiter le destinent donc naturellement à un cadre financier d'expérience confirmée (10 à 15 ans) ayant une solide pratique des relations entreprises, en particulier PME/PMI, après une formation supérieure de très bon niveau (Grandes Ecoles). Etre familier(e) du monde des collectivités locales ou de l'Economie Mixte et connaître déjà la région Rhône-Alpes seraient des atouts supplémentaires.

Une très forte implication dans la vie d'une région très active, l'opportunité d'intervenir sur des opérations financières très importantes, l'intérêt de contacts variés et souvent de haut niveau, le tout au sein d'une structure locale légère ; autant de raisons d'être tenté par ce poste lyonnais. Faites connaître votre intérêt aux consultants de Sirca Rhône-Alpes, sous référence 059 911 M, Le Britannia C 20 Bd Eugène Deruelle 69003 LYON ; merci de préciser votre niveau de rémunération actuelle.



Membre de Syntec

MULTINATIONALE DE L'INDUSTRIE ALIMENTAIRE

Leader sur son marché, en expansion.
Recherche, pour un site de production situé à moins d'une heure de Paris, un professionnel chargé de

PLANIFIER LA FABRICATION, GERER LES FLUX

Il lui sera confié le **ROLE CLEF** de **REGULATEUR DE LA PRODUCTION** de 2 usines employant 850 personnes.
Il aura pour mission essentielle :
- la planification, court et moyen terme, de la production et de la main d'œuvre,
- la gestion des approvisionnements, des magasins et le suivi des relations avec les fournisseurs,
- la coordination des études de faisabilité en liaison avec les services commerciaux et du développement technique,
- la gestion des stocks et des en-cours par la mise en place de méthodes type «flux tendu».

Rattaché au Directeur du site, vous entrerez dans une jeune équipe de direction et participerez au **PROJET DE REORGANISATION** industrielle intégrant une future usine qui utilisera les technologie de pointe et les systèmes de gestion les plus performants.
Après votre formation supérieure ESC ou ingénieur, votre première expérience vous a familiarisé avec la production et les outils micro-informatisés.
Ce challenge vous tente ? Adressez CV et prétentions sous réf. 2539 M à SOURCES - 108 rue Saint Honoré - 75001 PARIS, qui transmettra.

SOURCES



PIERRE et VACANCES, leader national de l'immobilier de loisirs et de la gestion d'ensembles touristiques dans 51 stations (62.000 lits), recherche :

CHEF DE PERSONNEL

Il sera rattaché au Directeur Administratif et Financier. Il assurera la gestion administrative (paie, déclarations sociales, caisses de retraite, prévoyance...) des personnels du siège et des régions. Il détectera les besoins en formation et en assurera la réalisation avec des intervenants extérieurs. Il définira et veillera à l'application de procédures de gestion de personnel (contrats, règlement intérieur...) et il mettra en place, en liaison avec les responsables opérationnels, une politique d'information et de communication. Il interviendra auprès des Directeurs et des Chefs de Service en tant que Conseil en matière de recrutement et il mettra en œuvre un système d'appréciation permettant d'élaborer une politique de gestion des carrières. Ce poste conviendrait à un candidat, âgé d'environ 30 ans, de formation supérieure type Maîtrise de Droit, Sciences-Po... et possédant quelques années d'une expérience professionnelle acquise dans une fonction semblable. Homme d'analyse, il sera également un homme de terrain doté d'un solide sens relationnel. Ce poste est basé à Paris.

Ecrire sous la référence 943/M à :

GRH Conseils
3, avenue de Ségur 75007 PARIS - Discrétion assurée.

INRS recherche

INGENIEUR DOCUMENTALISTE EXPERIMENTE (E)

Auprès du Chef du Service Documentation (32 personnes), sera responsable d'une équipe et chargé(e) :
— de la gestion d'un fonds documentaire,
— de l'organisation de l'alimentation d'une banque de données bibliographiques et d'un bulletin,
— d'un service questions-réponses.

Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé(e), généraliste de préférence (INSA, ENSI Physique...) ayant une expérience de plusieurs années en matière d'information scientifique et technique à destination des entreprises.

Capacités d'animation, sens des relations. Anglais indispensable, allemand souhaité.

Adresser C.V., prétentions, photo à I.N.R.S., Service du Personnel, 30, rue Olivier Noyer, 75680 PARIS Cedex 14.



Nous sommes le leader mondial de la Toile à Stores et nous avons également de fortes positions dans la vente d'autres textiles techniques destinés à des domaines industriels diversifiés.
Nous avons plusieurs usines et dépôts de vente en France et plusieurs filiales en Europe et aux USA.
Afin que nos systèmes de gestion soient à la mesure de nos projets ambitieux de développement, nous créons le poste de

Contrôleur de gestion

Sa mission
- il élaborera un système de reporting fiable et adapté au principe de direction par objectifs : budgets – plans d'action – tableaux de bord,
- il fournira au Comité de Direction et à l'encadrement des analyses permettant d'apprécier les performances et d'engager les éventuelles actions correctives,
- il assurera toute analyse spécifique à la demande du Comité de Direction.

Son profil
- il aura une formation ESC ou équivalent,
- il aura 3 à 5 ans d'expérience professionnelle soit en contrôle de gestion (en milieu industriel) soit comme audit dans un grand Cabinet,
- il témoignera de solides qualités de rigueur liées à un sens poussé de la communication.

Poste en métropole lilloise.

Ecrire sous réf. 31 A 723 - 7 M
Discrétion absolue

Membre de Syntec

etap
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

PUBLIPANEL

GROUPE EPEDA - BERTRAND FAURE

EPEDA 1[er] Fabricant Français de matelas et literie (600 millions de CA) recherche

Un chef de vente

Rattaché au Directeur Commercial, il participera aux réflexions sur la politique qu'il sera chargé de mettre en œuvre sur le Sud-Ouest de la France.
Il assurera le suivi et le développement des ventes à travers l'animation d'une équipe de 7 à 8 représentants confirmés.
Il proposera ou appuiera également toute action de promotion auprès d'une clientèle composée de revendeurs choisis pour leur technicité et leur notoriété.

Le candidat d'une trentaine d'années environ possédera une formation supérieure (bac + 2 minimum) et une expérience commerciale confirmée (l'animation d'une équipe serait un atout supplémentaire) dans une branche d'activités impliquant une commercialisation par l'intermédiaire de négociants, revendeurs ou concessionnaires.

Poste basé banlieue ouest Paris (78)
Ordre de grandeur de rémunération **240.000 F** (+ voiture)

Ecrire sous réf. 31 A 733 - 7 M
Discrétion absolue

Membre de Syntec

etap
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

PUBLIPANEL

Une importante société chimique, filiale d'un des premiers groupes industriels français, propose deux postes de premier plan et évolutifs à des candidats de valeur.

• Chef de département

Il s'agit de diriger un centre de profits fortement implanté en Europe et en Afrique, dont le CA actuel est de 250 millions.

Dans un premier temps, il assistera le chef de département en poste et sera chargé de la conception (analyse des marchés, politique de prix, actions promotionnelles) et de la mise en œuvre (établissement des budgets et des programmes, animation du réseau international, suivi des réalisations) de la politique commerciale.
Lorsqu'il prendra la responsabilité du département, il assurera en outre l'initiative et le suivi de la politique de recherche et de développement, ainsi que la coordination avec les usines en France et à l'étranger.
Ce poste conviendrait à un ingénieur grande école (généraliste ou chimique), ayant 10 ans d'expérience professionnelle, industrielle et commerciale, de préférence dans l'industrie chimique ou dans une industrie de process, et témoignant de solides qualités de manager.
Connaissance de l'anglais indispensable. Référence 37 C 751 - 7 M

• X, ECP, MINES
études économiques et planification

Il sera essentiellement chargé :
- d'études de projets d'investissements (investissements industriels ou acquisition d'entreprises),
- de la préparation du plan à 5 ans,
- d'études économiques sectorielles.

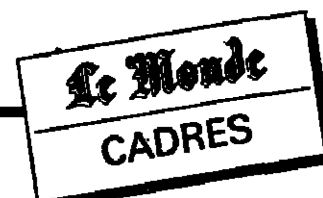
Il supervisera également la gestion de la documentation et participera aux activités de communication de l'entreprise.
Ce poste enrichissant conviendrait à un candidat :
- X, ECP, Mines, ayant si possible une formation complémentaire en économie (sciences éco, IAE...) et 3 à 5 ans d'expérience à dominante économique dans une entreprise industrielle.
- rigoureux, d'excellent contact, capable de mener plusieurs activités de front.

Connaissance de l'anglais nécessaire. Réelles possibilités d'évolution
Ces deux postes sont basés à Paris-La Défense Référence 37 B 750 - 7 M
Ecrire en précisant la référence.
Discrétion absolue



71, rue d'Auteuil 75016 Paris

PUBLIPANEL



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



NOUS SOMMES LA FILIALE FRANÇAISE D'UN DES LEADERS MONDIAUX DE LA FABRICATION ET VENTE DE PRODUITS DE REFRIGERATION ET CONDITIONNEMENT D'AIR.
NOUS EMPLOYONS 1150 SALARIES EN FRANCE ET AVONS REALISE EN 1986 UN C.A. DE 746 MF DONT 75 % A L'EXPORTATION.
POUR SOUTENIR TOUTES NOS ACTIONS DE DEVELOPPEMENT MAIS AUSSI PREPARER NOTRE AVENIR, NOUS RECHERCHONS POUR NOTRE SIEGE SOCIAL SITUE DANS LES VOSGES

INGENIEUR D'APPLICATION ELECTRONIQUE

Pour notre Division Développement et rattaché à la Division Technique, il sera plus particulièrement chargé de :
- participer au développement des régulations à micro-processeur ou micro-contrôleur,
- mettre en application les nouveaux systèmes de régulation,
- s'informer du suivi des évolutions technologiques,
- rationaliser les concepts électriques de puissance,
- apporter son savoir lors de problèmes électroniques,
- participer à la formation du personnel concerné,
- apporter support au Marketing lors de la définition de projets spéciaux.

Nous recherchons un jeune Ingénieur de formation ESIEE, ENI BREST, ENSIEET, INSA, IPG.
Il peut être débutant, mais une première expérience similaire serait appréciée.
Il devra avoir des compétences dans l'utilisation de la micro-informatique ainsi que de l'usage de la langue anglaise.
De bonnes aptitudes à la communication seront appréciées.

INGENIEUR APPLICATIONS

Rattaché au Chef du Département Applications, il sera plus particulièrement chargé de :
- mettre en application les produits de l'Entreprise (froid, aéraulique et régulation) dans des systèmes de conditionnement d'air ou de production de froid,
- apporter son support au réseau de vente pour tout problème d'application,
- réaliser le développement et la mise en application de simulation par ordinateur de charge thermique, calculs aérauliques, hydrauliques,
- de concevoir et rédiger la littérature relative à son activité.

Nous recherchons des candidats Ingénieurs de formation, forts d'une première expérience dans le conditionnement d'air (installateur, fabricant, ingénieur-conseil ...).
Des connaissances approfondies en micro-informatique, ainsi que la pratique de l'anglais seront nécessaires.

ANALYSTE-FINANCIER

qui sera plus particulièrement chargé :
- de participer à la préparation de budgets en liaison avec les Responsables des différents secteurs concernés,
- de l'établissement et du suivi des prévisions financières,
- d'étudier les écarts en prévisions et réalisations,
- de vérifier la rentabilité économique des investissements,
- de procéder à toute analyse financière selon les besoins.

Nous recherchons des candidats diplômés d'une Ecole Supérieure de Commerce, Option Finance-Comptabilité, forts d'une première expérience de 2 à 3 ans dans une fonction similaire.

La maîtrise de l'anglais, ainsi que de la micro-informatique est impérative.

ANALYSTE-PROGRAMMEUR

Au sein de notre Division Informatique, il sera chargé de :
- l'aide auprès des utilisateurs dans la phase de définition de leurs besoins,
- l'analyse, la conception et la programmation de chaînes de traitement,
- l'information du service exploitation sur ces nouveaux traitements
- la formation des utilisateurs sur ces nouvelles applications.

Nous utilisons un matériel IBM 4381-M12 avec réseau de télétraitement et bases de données.
Nous recherchons un diplômé de l'Enseignement Supérieur (MIAGE ou Ingénieur) ayant de bonnes connaissances des différentes techniques d'analyse et de programmation, ayant le sens de l'animation et de la communication, ainsi que du travail en groupe.
La connaissance de l'anglais est nécessaire.
En outre, une première expérience des outils de type MANTIS, ainsi que des bases de données seront des atouts supplémentaires.

SI VOUS VOUS RECONNAISSEZ DANS L'UNE DE CES FONCTIONS, VEUILLEZ TRANSMETTRE VOTRE C.V., PHOTO ET PRETENTIONS A CHRISTIAN HERSON, SOCIETE TRANE, 1 RUE DU FORT, 88190 GOLBEY.

AXIAL

JEUNES DIPLOMES SUP. DE CO, ESSEC, HEC..., VOUS AVEZ TRAVAILLE A L'ETRANGER, METTEZ A PROFIT VOTRE DOUBLE CULTURE.

DOUBLE CULTURE

MANUFACTURERS HANOVER offre aux grandes entreprises françaises une large gamme de services financiers.

JEUNES DIPLOMES de l'enseignement supérieur, vous avez effectué votre service national à l'étranger ou y avez effectué des stages professionnels : vous maîtrisez parfaitement la langue anglaise et vous adaptez facilement aux méthodes de travail étrangères.

Dans notre banque, MANUFACTURERS HANOVER, vous évoluerez dans un milieu international : en effet, basé à PARIS, vous entretiendrez des relations commerciales de haut niveau au sein de notre Groupe, et avec les Grandes Entreprises.

Au cours de votre intégration, vous effectuerez des stages.

Vous souhaitez évoluer au sein d'une banque internationale : envoyez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à MANUFACTURERS HANOVER BANK/FRANCE Monsieur MILLARD - Direction du Personnel - 20, rue de la Ville-l'Evêque - 75008 PARIS.

MANUFACTURERS HANOVER

MEDIA PA



Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion.

Nous recherchons pour notre service ACHATS

ACHETEUR H/F

FORMATION GRANDE ECOLE DE COMMERCE

ayant plusieurs années d'expérience.

La pratique de l'anglais est indispensable et la connaissance de l'allemand est souhaitée.

Merci d'adresser votre lettre de candidature avec c.v., photo et prétentions s/réf. 5592 à MV SERVICES, Boîte Postale 4, 41353 VINEUIL CEDEX.

AXIAL

Digital Equipment France, filiale du leader mondial de l'informatique de communication consacre 11 % de *sa masse salariale à la formation.*

Formateurs seniors

Vous animerez les cours de formation générale, en particulier les séminaires de management. Vous développerez de nouveaux stages et interviendrez notamment dans le développement personnel de nos consultants et directeurs de projets.
Votre expérience vous permettra de conseiller les directions de la filiale française en matière de formation générale.
Voilà ce que nous proposons à des professionnels de la formation possédant entre 5 et 10 ans d'expérience et intervenant actuellement dans une société de conseil ou dans le service formation d'une multinationale.
Un niveau Ecole de Commerce ou BAC + 4 avec de solides connaissances en Sciences Humaines et une pratique correcte de l'anglais sont indispensables.
Ces postes sont basés à Evry.
Merci d'adresser votre candidature sous référence MON 432 à Anne CHEVALLIER - DIGITAL EQUIPMENT FRANCE - BP 136 - 2, rue Gaston Crémieux - 91004 Evry Cedex.

Digital : un choix de société



PROVENCE

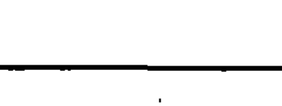
INGENIEUR FABRICATION ... d'abord

Quand la chimie se fait santé humaine

... Elle se développe dans un marché en pleine expansion, très porteur... le nôtre. Chimiste diplômé d'études supérieures, riche d'une première expérience en **SYNTHESE** acquise en milieu industriel, vous avez déjà encadré une petite équipe.
Nous vous confierons un atelier de synthèse de 40 personnes sur l'un de nos sites de pointe en Recherche et en Production.
Au-delà... nos moyens sont importants et la taille de notre Groupe également (18 000 personnes). Notre croissance rapide est basée sur le dynamisme et la responsabilisation de chacun. C'est le gage d'une évolution personnelle à la hauteur de vos aspirations et de votre talent.
Merci d'adresser votre résumé de carrière, s/réf. O/SH/LM, à notre Conseil Didier LESUEUR qui vous garantit une totale discrétion.

MEDIA PA

Raymond Poulain Consultants
74, rue de la Fédération - 75015 PARIS - Algorithmes, route des Lucioles - 06560 SOPHIA ANTIPOLIS



*Le Groupe **UNICHEMA,** filiale d'UNILEVER, occupe une position de premier plan sur le marché européen des glycérines, acides gras et autres produits chimiques industriels. Sa société française (300 MF CA) recherche :*

2 INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

Munis d'une expérience d'au moins 5 ans dans la vente de produits oléo-chimiques ou chimiques, vous devrez pouvoir assumer rapidement la responsabilité d'un secteur d'activités (négociation, vente et suivi de la clientèle) dans un contexte de grande autonomie et de forte concurrence.
A une formation scientifique (ENSCP - ENSIC - ENSCI...), ou commerciale (HEC - ESSEC - ESCP...), vous ajouterez des qualités de détermination, d'aptitude au dialogue et d'ouverture internationale, ainsi qu'une excellente connaissance de l'anglais parlé et écrit.
Les possibilités d'évolution sont à l'échelle d'un grand groupe international.
*Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 15/87 M à **UNILEVER FRANCE SERVICES** - Recrutement des Cadres 8, avenue Delcassé - 75384 Paris - Cédex 08.*

SOURCES

UNILEVER UNE DIMENSION INDUSTRIELLE A L'ECHELLE HUMAINE



GROUPE INTERNATIONAL
La Performance Industrielle dans l'Habillement

pour consolider ses moyens de production et poursuivre sa croissance, recherche pour son **unité tunisienne située à Ras Jebel,**

ingénieurs de production techniciens supérieurs

Débutants ou disposant d'une première expérience accomplie dans le secteur textile ou électromécanique.
Intégrés dans une structure d'organisation industrielle dynamique, ils seront chargés de missions techniques ou d'organisation pouvant déboucher à bref délai sur un poste à responsabilités.
Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet et photo à :
Direction Relations Sociales LEE COOPER,
7, rue Anne Frank,
80045 Rivery les Amiens Cedex.

P.H. Bley

هكذا من الأصل

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Jeune ingénieur technique et commercial chimie minérale

Important groupe industriel français (2400 personnes), leader dans son domaine, recherche, dans le cadre du développement de ses marchés, un ingénieur.

Au sein de sa direction régionale, située dans le sud-est de la France, il sera chargé :

- du soutien technique du réseau de vente,
- du développement et de la promotion de nouveaux produits dans les domaines industriel, agro-alimentaire et agricole,
- de la *négociation de marchés.*

Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé (ENSI...) ayant une première expérience (2/3 ans).
Les candidatures de débutants seront également examinées.
Des capacités d'analyse et de synthèse ainsi que des qualités de contact et d'ouverture sont nécessaires *pour réussir* dans cette fonction.

Poste : grande ville du sud-est de la France

Ecrire sous réf. 37 B 685 - 7 M
Discrétion absolue

Membre de Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris
etap

SPECIALITES CHIMIQUES
Ingénieur de ventes Europe

Une importante société chimique, rattachée à un des premiers groupes industriels français, recherche un Ingénieur Chimiste ou Ecole Française de Papeterie (formation économique complémentaire appréciée).

Intégré dans une équipe performante, il sera chargé de développer en Europe, les ventes d'une gamme de produits destinés à l'industrie papetière.
Il s'agit d'un domaine en développement et où la société a déjà une position importante.
Ce poste conviendrait à un candidat débutant ou ayant une première expérience professionnelle, dynamique, organisé et excellent négociateur.
Connaissance de l'anglais indispensable (allemand souhaité).
Possibilité d'évolution pour candidat de valeur.

Poste basé à Paris.

Ecrire sous réf. 37 B 746 - 7 M
Discrétion absolue

Membre de Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris
etap

Poste opérationnel et formateur pour jeune AM, ENSI, INSA...
Adjoint de direction générale

Un groupe de sociétés industrielles et commerciales (CA 220 MF) recherche pour l'intégrer dans l'équipe de direction générale un jeune Ingénieur.

Après formation sur le terrain aux différentes activités du groupe (mécanique, hydraulique, automation, manutention), il aura rapidement un rôle moteur dans le développement de l'entreprise en participant aux problèmes de marketing, de progrès techniques, d'organisation industrielle et participera au contrôle de gestion opérationnel (élaboration des budgets, analyse des réalisations, mise au point des actions correctives). Une formation complémentaire de gestion ou une première expérience professionnelle dans un poste opérationnel (fabrication ou commerciale) sera appréciée.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 37 B 745 - 7 M
Discrétion absolue

Membre de Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris
etap

Informatique de production et systèmes experts

Une importante société française (2000 personnes - 1,5 milliard), dotée d'outils industriels performants et filiale d'un groupe international, premier mondial dans sa branche, renforce ses équipes dans le cadre de projets de développement ambitieux et offre un poste de Responsable du développement informatique de production et systèmes experts.

*Il s'agit d'une part de faire franchir une nouvelle étape à l'informatisa*tion de la gestion de production, d'autre part de mettre en place (après avoir été formé) un ensemble de systèmes experts à vocation industrielle.

Ce poste conviendrait à un ingénieur généraliste, ayant soit par des stages, soit par une option, soit par une formation spécialisée complémentaire, manifesté une motivation et des aptitudes marquées pour l'*informatique* industrielle.

Ce poste nécessite la connaissance de l'anglais et ouvre de réelles possibilités d'évolution de carrière.

Poste : ville nord France

Ecrire sous réf. 37 B 668 - 7 M
Discrétion absolue

Membre de Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris
etap

Un parcours progressif pour une tête bien faite

Société leader sur le marché national, filiale d'un puissant et solide groupe français, spécialisé dans la conception, la fabrication et la commercialisation de biens d'équipements destinés au grand public, recherche un

Jeune cadre études commerciales

Au sein de la Direction Commerciale, il lui sera confié, après formation aux produits et au marché, les études couvrant les différentes dimensions de la fonction marketing.
Au-delà, il aura en outre un rôle de conseil pour l'élaboration de la stratégie commerciale et la politique de promotion interne et externe.

Diplômé d'études supérieures (maîtrise option marketing, communication, sciences économiques...), il possédera si possible une première expérience. Les capacités d'analyse et de synthèse, le goût du travail en équipe, le sens de la gestion et la motivation seront déterminants dans le choix du candidat.

Poste : banlieue ouest Paris.

Ecrire sous réf. 31 A 732 - 7 M
Discrétion absolue

Membre de Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris
etap

Contrôleur de gestion

Une importante société chimique, filiale d'un groupe industriel français, recherche un Contrôleur de Gestion.

Il sera rattaché à un Contrôleur de Gestion Central et son action concernera une partie des activités de la société correspondant à un CA de 750 MF.
Il sera chargé de participer :

- à l'élaboration des budgets (industriels et commerciaux), et d'en assurer l'analyse et le suivi,
- à l'évaluation des projets,
- à l'élaboration du tableau de bord de l'entreprise.

Ce poste conviendrait à un candidat, formation ESSEC, ESCP, ESC (+ DECS apprécié) ayant de préférence environ deux ans d'expérience en contrôle de gestion acquise impérativement en milieu industriel, *témoignant de qualités de rigueur associées à un sens marqué* des relations humaines.
Les candidatures de débutants seront examinées.
Connaissance de l'anglais appréciée.
Réelles possibilités d'évolution de carrière.
Poste : Paris-La Défense.

Ecrire sous réf. 37 B 747 - 7 M
Discrétion absolue

Membre de Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris
etap

TRÈS IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ASSURANCES IARD
recherche dans le cadre de son DÉVELOPPEMENT,
pour son siège parisien, le

RESPONSABLE DE SON DÉPARTEMENT MARCHÉS PRODUITS-SERVICES

(CONCEPTION ET DÉVELOPPEMENT DES PRODUITS D'ASSURANCES IARD ET DES SERVICES COMPLÉMENTAIRES AUX PRODUITS D'ASSURANCES
ASSISTANCE TECHNICO COMMERCIALE / SOUSCRIPTION AUPRÈS DE NOS DÉLÉGATIONS RÉGIONALES)

Intégré à une structure de Direction légère, opérationnelle et très responsabilisante, il aura à manager les services sièges ci-dessus évoqués et à appuyer nos délégations techniques régionales.
Ce poste convient à un cadre de formation supérieure justifiant d'une expérience probante d'au moins une dizaine d'années, intégrant des responsabilités de management d'équipe.
Le candidat recherché devra obligatoirement avoir travaillé L'IARD en exerçant des responsabilités qui auront concernées un ou plusieurs des domaines ci-dessus évoqués.
Leader naturel, il saura insuffler motivation et sens de la performance qualitative à son département. Fin relationnel, il saura s'intégrer aux structures de notre Compagnie et sera capable de travailler en équipe avec la Direction et ses collègues.
Si cette offre vous intéresse, adresser lettre manuscrite de candidature, CV, photo et prétentions à notre Conseil, sous référence RMPM.1.

ceforpe
marc forget et associés
10, rue de la Victoire, 75009 Paris.

Groupe industriel leader dans son domaine recherche pour l'une de ses usines (400 personnes) située en BOURGOGNE un

Ingénieur études

Ce poste est une création.
Dans le cadre de notre développement, vous viendrez renforcer nos services ETUDES/METHODES.

Vous êtes ingénieur A & M ou équivalent, **DEBUTANT** ou ayant une première expérience en bureau d'études (mécanique, électronique, petits moulages plastiques...)

Nous vous offrons une formation adaptée à nos produits ainsi que la possibilité d'accéder à de réelles responsabilités et cela à la campagne...

Merci d'adresser votre C.V. + lettre manuscrite, sous la référence 5308, à notre Conseil ou transmettez-le en composant sur votre Minitel le 3615 code **CV PLUS.**

Ressources & Développement
6, rue Casimir-Delavigne - 75006 PARIS



BANQUE DE L'UNION EUROPEENNE

renforce les équipes de sa
DIRECTION BANCAIRE à Paris et recherche

EXPLOITANTS V / VII (H/F)
à dominante Clientèle Industrielle et Commerciale

Vous avez un tempérament COMMERCIAL, DYNAMIQUE et le goût des contacts à tous niveaux.

Votre formation **supérieure** (Grandes Ecoles) a été enrichie d'une **expérience bancaire** de 3 à 5 ans dans la prospection et le suivi d'une Clientèle industrielle, commerciale et déposante.

En rejoignant nos équipes vous aurez pour mission essentielle de développer cette clientèle.

Votre évolution de carrière sera liée aux performances professionnelles à partir d'objectifs préalablement définis.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions
sous réf. 29481 à B.U.E. - Service du Recrutement
75107 Paris Cedex 02.

Jeune Chef de Produit Edition

Nous sommes une des plus prestigieuses maisons d'édition -presse et livres- et la première dans notre spécialité.
Notre département "livres de médecine" recherche son chef de produit.
Sa mission consiste à promouvoir ces livres destinés à l'enseignement supérieur; il sera responsable de la progression du chiffre d'affaires de son secteur.
Il gère et étoffe les fichiers ; il propose des actions promotionnelles (campagnes de publicité, VPC, PLV en librairies...).
De formation si possible scientifique, vous avez une première expérience professionnelle (2 à 4 ans) *acquise de préférence dans la VPC.*
La connaissance du milieu éditorial est un atout supplémentaire.
Au-delà de l'expérience, ce qui compte c'est votre personnalité : dynamisme, solidité, intelligence, adaptabilité, imagination, ambition...
La rémunération varie de 140 à 160.000 F par an.

Merci d'adresser votre candidature à notre Conseil sous réf. M.180.

ornicar — **34, Bd Haussmann 75009 Paris**

ORLÉANS

Groupe Multinational
secteur mécanique - métallurgique

recherche

INGÉNIEUR MÉTHODES

Le candidat devra impérativement :

- être diplômé d'une école d'ingénieur (ENSI, ENI, IDN, INSA) ;
- avoir choisi une spécialisation en mécanique ;
- posséder 3 à 5 ans d'expérience ;
- s'exprimer facilement en anglais ;
- être très à l'aise pour travailler en équipe.

Poste intéressant dans un environnement agréable.

Envoyer C.V. détaillé avec photo et prétentions à :
HAVAS ORLÉANS, nº 206.262, B.P. 1519,
45005 ORLÉANS CEDEX 01.

MARKETING BANCAIRE

Vous êtes jeune, dynamique, créatif, concret, vous avez le sens du contact et vous aimez convaincre.

Vous êtes de formation supérieure, vous avez si possible quelques années d'expérience professionnelle.

Venez nous rejoindre !

Rattaché(e) au Directeur du Marketing, vous entrez dans une équipe motivée au sein d'une banque à taille humaine implantée à Paris et en province.

Vous aurez la responsabilité de concevoir et de mettre en place des actions commerciales et des outils d'assistance au réseau. Vous animerez, en collaboration avec les départements spécialisés, une gamme de produits. Vous participerez également à l'élaboration et à la mise en œuvre de nombreux autres projets.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 228 à BANQUE HERVET, Bénédicte GUIBOURG, Département du Personnel et des Relations Sociales,
127, av. Charles-de-Gaulle, 92201 NEUILLY-SUR-SEINE.





Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Juriste en droit social...
...votre acquis comme tremplin

Juriste spécialisé en législation sociale, vous souhaitez valoriser votre expérience en ce domaine dans un poste plus ouvert qui vous prépare à une fonction globale. C'est l'opportunité que vous offre notre Société en recherchant le

Jeune assistant de notre DRH

Au-delà du traitement des problèmes juridiques (contentieux, assistance-conseil....) vous prendrez en main le bilan social, le tableau de bord, la formation, la préparation des réunions avec les représentants du personnel. Si vous êtes actif et efficace, vous pourrez peu à peu élargir vos responsabilités auprès d'un DRH qui attend beaucoup de ce proche collaborateur.

Notre Société ? Notre Conseil vous en parlera : sachez déjà qu'elle est très réputée, dans un secteur porteur, qu'elle propose un environnement complet (siège, force de vente, recherche et production) et se situe en proche banlieue ouest.

Notre Conseil attend votre résumé de carrière (lettre manuscrite, C.V. et prétentions), sous la référence V/ADR/LM.

MEDIA PA





l'un des premiers GROUPES PAPETIERS FRANCAIS

recherche pour le DEPARTEMENT FINITION (Coupe et Emballage)

de son usine de BESSE-SUR-BRAYE (Val de Loire) (unité de production de 160.000 T/an de papier couché), un

JEUNE

ingénieur

Directement rattaché au responsable du service (d'un effectif de 280 personnes), il participera progressivement à toutes les actions d'organisation et de productivité entreprises depuis plusieurs années, - notamment à la faveur d'un programme de formation et de la mise en place d'investissements importants.

Ce poste très formateur, exigeant sens de la méthode, de la qualité et goût pour l'animation des hommes, conviendrait à un jeune INGENIEUR type ARTS & METIERS, ayant une première expérience de 2 à 3 ans - ANGLAIS demandé - larges possibilités de carrière au sein du Groupe - LOGEMENT assuré -

Les dossiers de candidatures - sous réf. 3377 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris

SALOMON... UNE EQUIPE PASSIONNEE, UNE ENTREPRISE PASSIONNANTE
2,4 milliards de CA, dont 90 % à l'exportation, 1700 personnes, leader mondial sur le marché des produits de SPORTS D'HIVER. Notre vocation : proposer aux sportifs des produits à forte valeur ajoutée technologique. Après une récente diversification dans le GOLF, nous préparons aujourd'hui la sortie d'un SKI avec le même souci de performance.
Notre développement nous conduit donc à rechercher des

SALOMON

INGENIEURS PRODUITS NOUVEAUX

pour renforcer nos équipes de recherche chargées de la conception de produits techniques et innovateurs.
De formation Ingénieur Mécanicien Généraliste, vous êtes créatif et attiré par le travail en équipe dans un cadre très sportif. Une bonne pratique de l'anglais est souhaitée.
Nous vous offrons en retour l'environnement stimulant d'une entreprise qui bouge et qui sera attentive à votre potentiel d'évolution.
Merci d'envoyer votre candidature avec lettre manuscrite, CV et photo, sous référence IPN à :
Geneviève BONARDEL - SALOMON - Metz-Tessy - BP 454 - 74011 ANNECY Cedex.

Organisation et Publicité

DIRECTEUR DU PERSONNEL ET DES SERVICES ADMINISTRATIFS

Région de Rouen

Filiale d'un important groupe industriel international, notre société (200 personnes - C.A. 350 MF dont 50% à l'export) élabore, fabrique et commercialise des produits chimiques qui trouvent leur application dans des secteurs industriels très variés.

En collaboration étroite avec la Direction Générale, le Directeur du Personnel assume la totalité de la fonction, depuis ses aspects administratifs et juridiques jusqu'au développement d'une politique de ressources humaines stimulante, apte à faciliter une communication pertinente et un climat social favorable.

La taille de la structure implique par ailleurs la responsabilité des questions relevant de l'administration générale de la société (assurances, procédures...).

C'est donc un professionnel que nous recherchons, juriste de formation et ayant acquis une expérience confirmée en milieu industriel.

Les relations avec le groupe impliquent une pratique courante de la langue anglaise.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre, C.V., photo, prétentions) sous réf. 895 M à notre Conseil, Michel Dussault, qui vous garantit la plus totale discrétion. KEY MEN - 10 rue de Rome - 75008 PARIS.

KEY MEN
GROUPE DANIEL PORTE CONSULTANTS

MEMBRE DE SYNTEC

Assistant d'Exploitation Bancaire
" Grandes Entreprises "

Paris. Une Banque parisienne en fort développement, **filiale d'un important groupe bancaire français,** recherche un assistant d'exploitation pour son Département Grandes Entreprises (C.A. supérieur à 300 MF).

Il assiste un chargé de clientèle dans la gestion quotidienne de ses comptes, l'analyse des risques encourus et dans la préparation de l'action commerciale de développement du fonds de commerce.

Agé d'au moins 25 ans et de formation supérieure, il dispose impérativement d'une bonne connaissance des techniques et des produits bancaires ainsi que d'une solide expérience de l'analyse financière. De réelles qualités relationnelles et de bonnes aptitudes commerciales sont des atouts prometteurs pour ce poste évolutif et motivant.

Merci d'adresser votre C.V. avec lettre manuscrite et prétentions, sous la référence G033/M à Danièle FOSSAT,

SM SEMA•SELECTION 16, rue Barbès 92126 MONTROUGE CEDEX.
Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

MEMBRE DE SYNTEC

BELLANGER S.A., 600 personnes, C.A. 350 millions, fabrique et commercialise des pièces détachées pour l'automobile et recherche pour son siège, LAVAL, son

CHEF DU PERSONNEL

- Responsable du personnel de trois établissements et de six centres régionaux de distribution, votre fonction est complète : le recrutement, la formation, la gestion des carrières, les relations sociales et administratives.
- Homme de communication et de contacts, vous avez prouvé vos capacités d'adaptation ; vous devrez proposer, négocier et réaliser la politique humaine et sociale définie avec la Direction Générale.
- Environ 40 ans, de formation supérieure, si possible ingénieur, vous avez une expérience similaire, acquise sur le terrain, une bonne connaissance du droit du travail, de la législation sociale et des relations avec les partenaires sociaux. Votre pratique de l'anglais nous intéresse.

Merci d'adresser votre candidature à notre conseil GROUPE ADC, 5, Bd Vincent Gâche ; 44200 NANTES sous la référence B 53 CD/ Confidentialité assurée

GROUPE A.D.C.

80 Agences pour une carrière dans le monde des affaires et de la finance

Notre métier : apporter notre concours, dans le cadre d'une politique marketing originale, au financement des particuliers et des entreprises en leur offrant une gamme très étendue de produits et services (crédits personnalisés à court, moyen ou long terme, crédit révolving, crédit-bail, location financière, services bancaires, affacturage commercial...).

JEUNES DIPLOMES ENSEIGNEMENT SUPERIEUR
COMMERCIAL OU GESTION

Vous allez entrer dans la vie professionnelle, ou après 1 à 2 années d'expérience, vous souhaitez vous orienter vers une fonction dans laquelle vous pourrez donner sa pleine mesure à votre sens des affaires, en ayant un haut niveau de responsabilités et une grande autonomie de gestion.

Au sein de notre groupe, implanté à l'échelon national et à taille humaine (950 personnes), nous pouvons vous offrir des opportunités de carrière vous permettant d'accéder, après formation, à des responsabilités commerciales au niveau direction d'agence à Paris, Région Parisienne et grandes villes de Province (mobilité géographique indispensable).

Motivez votre intérêt pour cette offre en nous écrivant avec C.V. et photo.
Il vous sera proposé un rendez-vous sur Paris, Lyon, Marseille, Rennes ou Bordeaux.

Pierre Lichau

crédit universel



Département du Personnel
152, bd Haussmann
75008 PARIS

ÉCOLE SUPÉRIEURE D'INGÉNIEURS EN GÉNIE TÉLÉMATIQUE
recrute pour compléter son équipe d'

ENSEIGNANTS CHERCHEURS

des INGÉNIEURS de formation école d'ingénieurs ou universitaire 3 postes sont à pourvoir :
- TÉLÉCOMMUNICATION
- ÉLECTRONIQUE
- INFORMATIQUE

Env. C.V. à ESIGETEL :
1, rue de Port-de-Valvins,
77210 AVON.
Tél : 60-72-70-51.

CSP
recherche
ANIMATEURS et CONSULTANTS

Diplômés grandes écoles ou maîtrise psychosociale. Minimum 5 ans de pratique pédagogique avec l'entr. dans les domaines suivants : qualité totale, management, communication, expression, commercial, gestion du personnel. Ambiance de travail confraternelle, rémunération selon qualification. Veuillez adresser C.V., photo + prét. à Mme Mallet, CSP, 66, rue Lafayette, Paris-9e.

SOCIÉTÉ FILIALE D'UN GRAND GROUPE COMMERCIALISANT DES SERVICES AUDIOVISUELS PAR ABONNEMENTS RECHERCHE D'URGENCE POUR SA DIRECTION COMMERCIALE

UN ASSISTANT ADMINISTRATION DES VENTES

Profil :
- format. Ec. sup. de comm. ;
- 4 ans mini d'exp. prof., tené des responsabilités ;
- compét. en informatique ;
- âge minimum 30 ans.

Sa fonct. sera notamment de :
- seconder la Direction commerciale ;
- suivi et coordination des actions commerciales et des ventes ;
- organisat. et administration commerciale, notamment outil informatique.

Env. lettre manuscrite avec C.V., photo, prét. à P. LICHAU, s/réf. 1672, 10, r. de Louvois, 75002 PARIS, qui transm.

Entreprise de VPC faisant partie d'un Groupe Financier parmi les leaders située à Paris, recherche un(e)

RESPONSABLE DU SERVICE CLIENTS
HF

En VPC le client décide mais a besoin d'être informé et conseillé ; il téléphone donc au Service Clients. Notre équipe, (jusqu'à dix personnes) formée par nos soins, est en mesure de renseigner le client. Le (la) Responsable du Service gérera la réception d'appels et supervisera les opérations, il (elle) assurera la formation des opérateurs, organisera les relances périodiques et pilotera à terme les opérations de Marketing Téléphonique. Ce service gérera plusieurs milliers de comptes ainsi que l'émission et la réception des appels.

Ce poste conviendrait à une personne mûre, niveau BAC + 2 ou équivalent et une expérience professionnelle de quelques années de préférence dans le secteur bancaire ou similaire. ANGLAIS INDISPENSABLE.

Merci d'envoyer votre C.V., photo et salaire actuel sous réf. 5942-M à Mamrégies
3, rue d'Hauteville 75010 Paris, qui transmettra.

Graduate chemist / engineer
BP chemicals (Suisse) SA

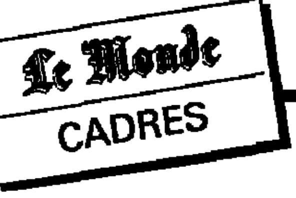
BP CHEMICALS (SUISSE) SA is looking for a Graduate in Chemistry, Engineering or Polymer Science.

Based in Geneva/Meyrin, you will have an assignment in our R & D laboratory.

You must have a sound practical knowledge of polymeric materials in the design, manufacture and operation of electric cables, and experience from having worked in the Wire & Cable industry. In addition you must be a "self-starter", personable, enjoy responsibility and show leadership qualities. Fluency in written and spoken English, with French and German will be a decided advantage.
The remuneration package and conditions are excellent.
You are requested to send your application, which will be treated in strict confidence, to:

Mrs. E. Machtou
Senior Personnel Officer
BP CHEMICALS (SUISSE) SA
45A-47A rue de Lausanne
CH 1211 GENEVA 2

CONTESSE



Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Jeunes Ingénieurs chantiers... pour la liberté d'action

Autonomie : autonome, vous le serez dès votre arrivée : le temps de passer un casque et vous voilà sur nos chantiers : plus de 8000 en France, de quoi satisfaire toutes vos ambitions.

Initiative : vous aborderez dès les premiers jours les techniques routières, vous vous familiariserez avec le matériel, la mise en œuvre de nos produits. Vous apprendrez à encadrer et motiver vos équipes.

Responsabilité : rapidement vous découvrirez la gestion : résultats, amortissements, valeur ajoutée... et affinerez votre sens des affaires : vous prendrez en charge les relations commerciales avec vos clients et fournisseurs et décrocherez vos premiers marchés.

Liberté d'action : une réalité au sein de notre groupe : vous prendrez très vite des responsabilités élargies dans nos filiales France ou à l'intérieur de nos délégations étrangères.

Nous sommes présents dans près de 40 pays.
Notre poids : 19000 personnes et 8 Milliards de CA
Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence LM 37.



Service Recrutement Formation
39, rue du Colisée - 75008 PARIS

Cadre commercial,
jeune potentiel pour carrière prometteuse

Spécialistes de la fabrication et de la diffusion des calendriers comme supports publicitaires nous venons dans le cadre de notre développement et de notre diversification d'acquérir une société de cartographie. Pour assister notre Directeur, nous recherchons celui qui assurera la responsabilité commerciale de ce nouveau département.

La tâche est variée, complète et progressive : dans un premier temps, mener à bien la réflexion et l'analyse du couple marché/produit, puis définir les nouveaux produits. Ensuite assurer les premiers contacts avec la clientèle «grands comptes». Enfin mettre progressivement en place une force de vente spécifique et en assurer l'animation et le contrôle...

C'est la perspective d'une évolution prometteuse.

Quant à vous, jeune et de bonne formation commerciale, vous avez l'aptitude à la réflexion marketing et l'expérience de la vente, si possible dans des domaines proches des services, aux clients importants. Votre motivation et votre potentiel vous poussent à tenir des responsabilités hiérarchiques.

Le poste se situe à Paris.

SEFOP, notre Conseil, vous remercie de lui adresser votre dossier sous référence GR 925 M.

SEFOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTEC

Ingénieur Coordonnateur Chargé d'Affaires
Ingénierie du Bâtiment



ARCOBA

Notre Groupe d'ingénierie de bâtiment connaît une croissance rapide en fondant sa démarche sur 4 objectifs : la conception économique des projets, la qualité thermique et acoustique, la maîtrise de l'étude technique depuis la phase amont jusqu'à la livraison de l'ouvrage, la prévention du contentieux.

Interlocuteur permanent du maître d'ouvrage, de l'architecte et des entreprises, vous assurerez, avec une grande autonomie d'action, la maîtrise économique et technique des projets jusqu'à la livraison et durant la période de garantie en respectant les budgets previsionnels.

Nos souhaits : une formation ingénieur (ECP, ESTP, INSA...), 6 à 8 ans d'expérience acquise idéalement d'abord en coordination-pilotage chantiers puis comme chargé de projets dans un bureau d'ingénierie. Votre personnalité, votre capacité de prévision, vos qualités relationnelles seront parmi les critères déterminants du choix.

Pour recevoir des informations complémentaires, merci d'adresser votre candidature sous référence 27 7323 M à Denise LOSSEL qui garantit la confidentialité.



EQUIPES ET CARRIERES
4, rue de la Bienfaisance 75008 PARIS



Limoges
Entreprise de négoce fortement implantée dans sa région

TOTAL

Nous nous appuyons sur un réseau de plus de 100 points de vente aux couleurs TOTAL pour distribuer 300.000 m3 et réaliser un CA de 1 milliard. Nous devons notamment ce succès à nos capacités d'anticipation et d'adaptation et à un outil de gestion informatisée des plus performants. Nous créons, pour la seconde fois cette année, un poste pour un jeune

cadre commercial

pour animer et diversifier notre réseau de distribution

Attaché au DC et en liaison étroite avec le DG, vous avez pour missions de
- **prendre en main notre réseau** (stations propres et commissionnaires) ;
- définir une **politique de distribution** et la mettre en œuvre sur le terrain ;
- inclure une **dimension prospective** dans votre action, définir et réaliser une **politique de diversification** adaptée à chaque contexte local.

Jeune ESC intéressé par la **distribution de produits et services diversifiés**, vous avez une **première expérience où vos qualités d'organisation, animation et innovation** se sont exercées. Nous vous proposons un poste **stratégique** au sein d'une équipe de direction jeune et ouverte, une rémunération autour de 200.000 F, une voiture de fonction type R 25. Nous vous ferons découvrir une vie agréable à Limoges et notre dynamisme vous offrira des **perspectives d'évolution motivantes**.

Adresser lettre, CV, rémunération, photo, sous référence 243 M à M. d'Aboville, Résonance, 80 rue Taitbout 75009 Paris

la gestion de personnel aujourd'hui résonance



MUTUELLE ASSURANCE ARTISANALE DE FRANCE

La M.A.A.F. (Entreprise de 4.000 personnes), l'une des plus performantes en Assurance, recherche pour son **Bureau** de :

POINTE A PITRE (GUADELOUPE)

REDACTEUR POUR SINISTRES

- Vous êtes titulaire d'une Licence en Droit.
- Vous avez quelques années d'expérience professionnelle dans un poste de GESTION de SINISTRES.
- Vous souhaitez travailler dans votre Département d'origine et connaissez particulièrement bien l'environnement régional.

Si cette offre vous intéresse, merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V. photo et pretentions, sous référence 903 à E. Penalba - Service Recrutement M.A.A.F. - Chaban de Chauray - 79036 NIORT CEDEX.

Organisation et Publicité

ENTREPRISE INDUSTRIELLE
300 pers. environ.
Leader sur ses marchés, recherche pour son siège parisien (usine province)

INGÉNIEUR
30-35 ans, env. Centrale...

POSTE : Technico ccial appelé à devenir. Directeur commercial dans un proche avenir.

Rémunération à débattre.

Env. lettre man. + C.V. + photo s/nº 1515, le Monde Publicité, 5, r. de Monttessuy, Paris-7ᵉ.

ON CHERCHE LIVREURS
Douze personnes dynamiques pour lancer nouveau business. Doivent aimer la musique, les contacts et l'argent. Voiture ou camionnette indispensable.
Tél. à Isabelle : (19) 05-90-83-36.

ENCYCLOPAEDIA UNIVERSALIS
recherche
COLLABORATEURS (TRICES)
ambitieux et dynamiques souhaitant s'intégrer à une équipe de vente (pas de porte à porte).
SI VOUS AVEZ :
— minimum 23 ans,
— un bon niveau de culture générale,
— le goût des contacts humains,
votre candidature nous intéresse.
Tél. : 45-38-66-73.

SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE
Filiale d'un grand groupe de tourisme et de loisirs
RECHERCHE
COLLABORATEUR JURIDIQUE
Formation droit des stés, une 1ʳᵉ exp. prof. souhaitée.
Envoyer C.V., photo + prétent.
Ecrire sous le Nº 8803 M.
LE MONDE PUBLICITÉ
5, rue Monttessuy, 75007 Paris.

Sté. d'Intérim spécialisé dans secteur bancaire
RECHERCHE
classes V, VI, VII, VIII. Env. C.V. + photo à BANK Services, 71, rue de Dunkerque, 75009 Paris.
Ne pas se présenter.

VOUS RECHERCHEZ DE VRAIES RESPONSABILITES
VOUS AIMEZ LES CONTACTS ET LA NEGOCIATION
VOUS ASPIREZ A UNE CARRIERE DIVERSIFIEE

DES AMBITIONS :



LA **BNP** RECRUTE LES FUTURS CADRES DE SON RESEAU **COMMERCIAL**

Diplômés des grandes écoles de Commerce/Gestion
DESS Banque et Finance, Sciences Economiques.
Mobiles et dégagés des obligations militaires.

ECRIVEZ-NOUS :
Lettre manuscrite + CV
en nous précisant la région dans laquelle vous souhaiteriez débuter votre carrière
sous réf. : M 16 à l'adresse suivante :
L et A, 33, rue Vernet - 75008 PARIS.



LA BANQUE EST NOTRE METIER

Une Entreprise de Vente par Correspondance faisant partie d'un Groupe Financier parmi les leaders sur un marché porteur et en pleine expansion située à Paris, recherche DEUX CADRES

UN RESPONSABLE CONCEPTION/CREATION
UN RESPONSABLE DU FICHIER ET BASE DE DONNEES

Le Responsable Conception/Création assurera les missions suivantes : définition des objectifs, définition des plans médias, coordination avec l'équipe de publicité, contrôle et analyse des résultats marketing, gestion de la base de données communications (Presse, TV, médias, fichiers, routages, etc.). Ce poste conviendrait à un jeune ESC ou similaire ayant quelques années d'expérience en cabinet ou en entreprise dans la publicité ou VPC.

Le Responsable du Fichier et Base de Données sera le "gardien" du fichier et de la base de données, il animera l'équipe chargée de sa tenue et s'assurera de sa qualité. Il pilotera la gestion du parc des matériels informatique et téléphonique. Ce poste conviendrait à une personne ayant le niveau IUT avec 3 ou 4 années d'expérience dans la VPC ou dans un service informatique.

Nous pouvons vous offrir un environnement dynamique et la possibilité de prendre de véritables initiatives. ANGLAIS INDISPENSABLE POUR LES DEUX POSTES.

Merci d'envoyer votre C.V. avec photo indiquant votre salaire actuel sous réf. 5944-M à Mamrégies 3, rue d'Hauteville 75010 Paris, qui transmettra



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Jeunes diplômé(e)s des grandes écoles d'ingénieurs et de commerce (Bac + 4 minimum)

DEUX CHANCES POUR REUSSIR

LA VENTE. Si elle exige un sens naturel du contact et du dialogue, si elle ne souffre pas le manque d'enthousiasme, elle offre en contrepartie de nombreuses satisfactions. Défi permanent, elle est stimulatrice et oblige à " rester sur la brèche ". Source de contacts à très haut niveau dans des univers très diversifiés, elle est synonyme d'enrichissement.

IBM. Une formation rémunérée apportera aux diplômés de commerce et gestion les connaissances techniques nécessaires et initiera les ingénieurs à la relation commerciale. Ensuite, ils représenteront la Compagnie auprès d'une clientèle d'entreprises et d'Administrations. Ils prendront l'entière responsabilité d'un secteur géographique ou d'une branche d'activité spécialisée.

Si vous êtes débutant ou possédez une première expérience, saisissez cette opportunité ; des postes d'INGENIEURS COMMERCIAUX sont actuellement à pourvoir à PARIS et en PROVINCE.

Ecrivez-nous à Département Recrutement (référence D 71)
IBM FRANCE 2, rue de Marengo 75001 PARIS
Nous vous rembourserons vos éventuels frais de déplacement.



Organisation et Publicité

S.F.P.I crée une nouvelle équipe pour THECLA-DELLE

- **Thécla-Delle** restera la première fonderie sous pression indépendante en France, spécialisée dans le moulage d'aluminium sous pression et le zamak
- La **SFPI** (Société financière de participations industrielles, 1600 pers, 750 MF de CA, repreneur de Thécla-delle) constitue une équipe de Direction solide pour mettre en place un plan d'investissement de 52 millions de Francs en 88/89.
- Aujourd'hui, nous avons le soutien de nos principaux clients (industrie automobile, électronique...) et pour faire face à leur demande, nous recrutons à Delle (90) :

– un **Responsable Grands Comptes et plusieurs commerciaux** rompus aux négociations avec le service Achats et les BE de l'industrie automobile notamment. Réf. C/292.
– Un **Directeur de Production** fondeur d'expérience. Réf. C/293.
– Un **Directeur Administratif et Financier** possédant une bonne connaissance en organisation et informatique. Réf. C/291.

Si reconstruire une entreprise fait partie d'un de vos challenges, écrivez, sous la référence correspondante, à notre Conseil en recrutement Concordances, 91 rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 Paris ou 129 rue Servient, 69003 Lyon. Tél : 78.63.65.60.

Concordances

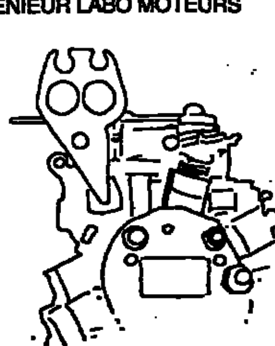
CAV RotoDiesel

INGENIEUR LABO-MOTEURS

CAV ROTO DIESEL
Fabrication de matériels d'injection diésel
- 1 800 personnes -
recherche pour son usine de

BLOIS

UN INGENIEUR LABO MOTEURS



FORMATION : A.M. ou équivalent + ENSPM, option moteurs. ANGLAIS et ALLEMAND indispensables.

MISSION : Il participera au sein de l'équipe en place, aux développements de matériel d'injection diésel, destiné au marché de l'automobile.

Adressez CV et prétentions à
CAV ROTO DIESEL - Service du Personnel
9, bd de l'Industrie - B.P. 849 - 41008 BLOIS.

Organisation et Publicité

Professionnels de l'immobilier placez vos talents dans une banque

Nous sommes une banque française tournée vers les marchés de l'immobilier, jouissant dans ce secteur d'une forte notoriété. Pour continuer à nous développer, nous creons à Paris la fonction de :

Responsable opérations immobilières

Agé d'une trentaine d'années, vous connaissez parfaitement le **domaine de l'immobilier** en France, voire même à l'étranger, que vous soyez dans une banque, ou dans toute autre structure. Vous souhaitez désormais prendre en charge de façon **autonome**, des affaires nouvelles : définition de programmes, conseil de faisabilité, étude du risque, solutions de financements, montages de tours de tables, dénouements des opérations...

Doté d'une grande technicité, vous êtes également très à l'aise dans ce milieu professionnel et êtes capable d'organiser les synergies possibles en mettant en relation les interlocuteurs appropriés.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous la réf. C/MI/LM, à notre Conseil Denis SESBOUE qui vous garantit toute discrétion.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

MEDIA BA.

L'ASSISTANT DE NOTRE DRH

URGENT

Nous sommes l'un des premiers spécialistes européens de l'aménagement de l'espace de bureaux (1000 personnes en France, CA 400 MF).

Agé d'environ 25 ans, votre formation supérieure (Maîtrise de Droit Social) complétée d'une première expérience, vous permettra de prendre en charge les opérations d'intégration de nos collaborateurs :

- Recrutement des commerciaux
- Plans de formation
- Circulation de l'information dans l'entreprise

L'impact de vos fonctions peut aller plus loin...
(études, statistiques, gestion de tableau de bord...)

Adressez rapidement votre dossier de candidature, CV + prétentions au Département des Relations Humaines, référence LM, ATAL, 7 rue Mariotte 75017 PARIS.

JOYCE **ATAL**
LA DYNAMIQUE ATAL

DESSEIN



Nous sommes un des tout premiers groupes agro-alimentaires français (CA. 3 milliards - 80 personnes) et recrutons notre

DIRECTEUR REGIONAL VENTES
TOURS

27 ANS MINI, VOUS AVEZ UNE EXPERIENCE CONFIRMEE DE VENTE DANS L'AGRO-ALIMENTAIRE (SI POSSIBLE) OU DE PRODUITS DURABLES, OU DE BIENS D'EQUIPEMENTS OU DE MATIERES PREMIERES.

Relevant du DGA - après formation au Siège et en Sucreries - vous bénéficierez d'une **LARGE AUTONOMIE** et aurez la responsabilité commerciale **COMPLETE** sur le terrain, notamment de ;

- développer PAR VOUS-MEME - dans les meilleures conditions de rentabilité - les ventes de sucre industriel dans votre région, (quart-Ouest : La Rochelle, Orléans et Rennes), auprès d'industriels tels que : confiseurs, biscuitiers, boissons, etc ;
- négocier les contrats et en suivre la réalisation en relation étroite avec le Technique et l'Administration des Ventes.

Déplacements : environ 5 jours par mois.

Nous vous remercions d'écrire, sous réf. SUV 25 M, en indiquant votre salaire actuel à notre Conseil Richard BENATOUIL - **GROUPE BBC** - 1 bis, place de Valois, 75001 Paris. Vous êtes assuré d'une réponse et d'une discrétion absolue.

GRENOBLE, PARIS, PROVENCE-COTE D'AZUR

PME spécialisée dans la formation, le transfert de technologie, la reconversion recrute

TROIS INGÉNIEURS CONSEIL

pour intervenir en entreprise dans le domaine des technologies de pointe (audits, organisation, rédaction de procédures, formation).
Ingénieurs ou diplômés 3e cycle, expérience indispensable, démarche commerciale appréciée.
Ces postes impliquent mobilité, créativité et réalisme, qualités relationnelles, bonne pratique de l'anglais.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo, prétentions à : Société NEF - 9, av. de la Falaise, 38360 SASSENAGE.

SOCIÉTÉ D'ÉDITION ET DE PRESSE

spécialisée en droit fiscal et social

recherche pour sa

RÉDACTION SOCIALE
JEUNE JURISTE

Poste de RÉDACTEUR/TRICE

Niveau minimum maîtrise de droit.

Adresser lettre manuscrite motivée et C.V. s/référ. 8466 à
HERTZ CONSULTANTS
34, rue de l'Arcade, 75008 PARIS.

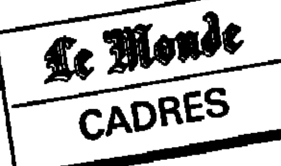
IMPORTANTE SOCIETE INDUSTRIELLE
Secteur Biologie - Pharmacie

recherche :

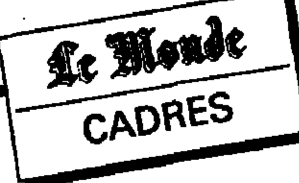
ASSISTANT (E) JURIDIQUE

Juriste de formation, vous désirez intégrer le Service Juridique d'une entreprise industrielle (1100 salariés - 3 établissements).
Votre diplôme, maîtrise de droit privé, DESS, a été complété et valorisé par une première expérience professionnelle ou plusieurs stages en entreprise.
Vous serez appelé(e) à gérer les dossiers courants d'un service juridique classique, notamment droit social, droit commercial, propriété industrielle.
Vous effectuerez le suivi de la documentation juridique et assurerez la rédaction des notes de synthèse s'y rapportant.
Rigueur, disponibilité et ouverture d'esprit sont les qualités que nous souhaitons rencontrer.
Bon niveau d'Anglais souhaité.
Poste basé à ORSAY/LES ULIS.
Merci d'adresser lettre manuscrite, photo et prétentions à :
Elisabeth VERGER - BP 100 - 91943 LES ULIS CEDEX.

CNTS - FONDATION



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Chimie - Pétrochimie

INGENIEURS DEBUTANTS ET EXPERIMENTES

Filiale d'un puissant groupe international - 20 sites de production, 20 milliards de francs de CA - nous intervenons dans les domaines de la Petrochimie, de la Chimie de base et des Matières Plastiques. Dans le cadre de notre développement et pour compléter nos equipes, nous recherchons :

Entretien - Maintenance

Asssurant les opérations préventives, prédictives et correctives, ils ont la responsabilité complète des interventions de leur secteur. Ils sont bien sûr assistés techniquement pour l'électricité, le contrôle régulation et l'informatique industrielle. Ils gèrent leur budget et contrôlent les interventions extérieures. Ils travaillent en coordination avec la fabrication et le B.E.

. Rhône Alpes :	Débutant et expérimentés	Réf. M 10/1350 W
. Aquitaine :	Débutant ou expérimenté	Réf. M 10/1350 X
. Provence - Côte d'Azur :	Débutant	Réf. M 10/1350 AB
. Picardie :	Débutant :	Réf. M 10/1350 AC
. Hte-Normandie :	Débutant	Réf. M 10/1350 AD

Etudes Electricité - Regulation

Associé aux projets pour la Mesure, le Contrôle, la Régulation et l'Informatique Industrielle, il est également chargé de l'exploitation et des études concernant l'Electricité. Il est le correspondant Energie auprès du Siège et des Organismes extérieurs.

. Pays de Loire :	Première expérience	Réf. M 10/1350 AH
. Provence - Côte d'Azur :	Première expérience	Réf. M 10/1350 AE

Adjoint au Chef du Service Mécanique

Chargé de l'entretien mécanique du site (optimisation machines, suivi des contrats, contrôle des mécaniciens), il est responsable du budget et des relations techniques avec l'exploitant.

. Hte Normandie :	Première expérience	Réf. M 10/1350 AF

Gestion de l'Energie

Au niveau de la Direction Technique du Groupe, il assure le développement et la diffusion des programmes de gestion de l'énergie (Electricité, gaz, fuel) auprès de tous les sites du groupe.

. Région Parisienne et déplacements :	Débutant ou 1ère expérience	Réf. M 10/1350 AG

Nous souhaitons rencontrer des ingénieurs diplômés (ENSAM, ECAM, ICAM, HEI, IDN...) pour les postes Maintenance, des ingénieurs automaticiens (ESE, ESIEE, ENSIEG, ESME ou généralistes avec formation spécifique Arles ou Sofia-Antipolis) pour le poste Electricité-Régulation et de bons généralistes ayant des connaissances en informatique pour le dernier poste.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V complet, photo et rémunération actuelle sous référence choisie à :

EGOR TECHNOLOGIES
125, av. des Champs Elysées - 75008 PARIS

egor

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

---

hutchinson

10.000 PERS. - 32 USINES DANS LE MONDE
4,5 MILLIARDS DE F. PAR AN

SON DÉPARTEMENT **AUTOMOBILE**
LEADER EUROPÉEN
(Raccords et Profilés d'étanchéité)
EN FORTE EXPANSION RÉGULIÈRE
PROPOSE UN

Challenge
à un jeune Ingénieur
mécanicien A.M., IDN, INSA...

LA TRENTAINE
5 ANS ENV. D'EXPÉRIENCE
EN FABRICATION (SINON S'ABSTENIR)

- HOMME DE TERRAIN ET D'ANIMATION
- ORGANISÉ ET CRÉATIF
- GOÛT DE LA PERFORMANCE
- ANGLAIS SOUHAITÉ

AVEC VOCATION A DEVENIR RAPIDEMENT L'ADJOINT DU DIRECTEUR DE PRODUCTION

D'UNE USINE DE 650 PERSONNES
à MONTARGIS (110 KM S.E. DE PARIS)

-RÉMUNÉRATION MOTIVANTE-

S.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf. 8721 à

SC sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

Responsable des relations entreprises

SUP de CO TOURS

Créée en 1982, l'Ecole Supérieure de Commerce de Tours est dans le peloton de tête des ESCAE, grâce à la qualité de son enseignement et à la modernité de son équipement. En 1987, elle double sa capacité d'accueil et investit 2 millions complémentaires en système informatique.

Nous recherchons le Responsable des Relations Entreprises dont la mission principale sera de promouvoir l'image de l'Ecole auprès des entreprises régionales et nationales.

Il organisera également des actions collectives destinées à rapprocher le monde étudiant de l'entreprise (vente de stages de formation continue, organisation de congrès, séminaires, forums entreprises, etc.).

Il développera aussi un service de stages et de placement pour les étudiants de l'Ecole.

Agé d'environ 25-30 ans, diplômé ESC ou équivalent, vous avez une première expérience réussie en entreprise dans une fonction où les relations publiques tiennent une place importante. Vos qualités d'homme de terrain seront appréciées.

Merci d'envoyer votre dossier complet (lettre, C.V. et photo), sous la référence JB/917, à CAPFOR - 15, rue de la Paix - 75002 PARIS.

MEDIA BK

CAPFOR

PARIS - LYON - AIX/MARSEILLE - NANTES - MULHOUSE/STRASBOURG - ROUEN
ANGERS - AUCH/TOULOUSE - BREST - METZ - NICE - NIORT - QUIMPER

Un Organisme en Architecture et Urbanisme de la région Rhône-Alpes
recherche son

directeur

Agé de 35 ans à 38 ans, vous avez une formation pluridisciplinaire de niveau 3e cycle (Architecte, Urbaniste, Sciences Po etc...), une expérience confirmée de direction d'équipe et une bonne connaissance du milieu rural.

Vos compétences techniques et votre grande aptitude à communiquer vous permettront, avec l'aide de votre équipe essentiellement constituée d'architectes, de développer des contacts utiles avec vos interlocuteurs.

Conseil précieux au service des collectivités locales et des organismes publics, vous saurez faire valoir des idées de qualité de vie et impulser des actions en aménagement.

Adresser lettre manuscrite + CV + prétentions s/réf. S 12
Cabinet VITTE et MOSSAN "Psychologie et Promotion SA"
15, Bd Maréchal Leclerc 38000 GRENOBLE

LEVI-TOURNAY/ASSCOM

Le Groupe ESIEE

(ÉCOLE SUPÉRIEURE EN ÉLECTROTECHNIQUE ET ÉLECTRONIQUE)

recrute
pour l'expansion de ses activités à MARNE-LA-VALLÉE

3 ENSEIGNANTS CHERCHEURS

1) Electronique de puissance et électrotechnique (compétence en motorisation des machines spéciales et des robots).
2) Traitement du Signal.
3) Architectures parallèles et spécialisées (enseignement en informatique et systèmes temps réel. Recherche en modélisation temps réel).

Formation : Ingénieur avec expérience industrielle ou Docteur-Ingénieur.

Envoyer C.V. à M. le Doyen.

2 INGÉNIEURS SYSTÈMES

1) Un spécialiste en Informatique scientifique pour la gestion d'un ensemble de stations de travail APOLLO et VAX STATION (nombreux logiciels d'application, notamment en IAO/CAO électronique)
   - connaissance de UNIX, C, Pascal, Fortran,
   - expérience en ce domaine souhaitée.
2) Un Ingénieur système mini/micro pour la gestion d'un ensemble de mini-ordinateurs PRIME et PC connectés en réseau (nombreux logiciels d'application)
   - connaissance de PRIMOS, MS/DOS, UNIX, C, Pascal, Fortran,
   - expérience sur PRIME souhaitée.

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Envoyer C.V. au Responsable des Moyens Informatiques,
Groupe ESIEE,
Cité Descartes, B.P 99,
93160 NOISY-LE-GRAND.

HORWATH & HORWATH

recrute pour PARIS

CONSULTANTS HOTELLERIE ET TOURISME

NOUS VOUS PROPOSONS :
- Une intégration personnalisée afin que l'expérience que vous nous apporterez soit mise en valeur dans le cadre de nos méthodes de travail et de nos normes ;
- Un cadre de travail stimulant ;
- Une carrière évolutive et des prises de responsabilités rapides.

NOUS VOUS DEMANDONS :
- Un diplôme universitaire ;
- Une expérience de 2 ans minimum en opérationnel dans l'hôtellerie, et une certaine connaissance financière ;
- La maîtrise de l'anglais.

Adr. votre candidature (lettre manuscrite, c.v. et photo à : Horwath and Horwath, E. PARISOT, 25, rue Marbeuf, 75008 PARIS.

Société privée Française au centre d'un Réseau International recherche

1 délégué commercial

Paris - Région parisienne

Vous avez une formation commerciale et une expérience professionnelle de 5 années au moins dans la vente de services aux entreprises.

Vous avez l'habitude de négocier avec les décideurs (P.D.G., D.A.F., professions libérales juridiques et parajuridiques...).

Homme ou femme d'écoute et de dialogue, vous êtes attentif aux besoins actuels et futurs des entreprises. Autonome, disponible, doté d'une solide culture générale, vous souhaitez participer au développement d'une

entreprise leader sur le marché de l'information

Nous vous proposons de rejoindre une équipe performante.
Votre rémunération (fixe + commission) doit atteindre au minimum 200.000 F (+ frais + véhicule).

Envoyez votre CV détaillé
accompagné d'une photo
à SVP, M. Marc SOUBAIGNE
Direction du personnel
54, rue de Monceau
75384 Paris cedex 08



Fabricant d'articles scolaires, entreprise de 100 personnes recherche son

Responsable de fabrication

Il devra assurer l'organisation, la surveillance de la qualité et des rendements, veiller à l'entretien du matériels et des outillages, assurer les améliorations de la productivité.

Il sera également chargé de toute la Direction du personnel de l'usine.

Les techniques utilisée sont celles de la transformation du plastique, de la fabrication des peintures, du conditionnement pharmaceutique, du découpage et emboutissage des métaux.

Ce poste nécessite des qualités de dynamisme, de méthode et de rigueur ainsi que le sens du commandement et des responsabilités. Il convient à un ingénieur ayant déjà occupé un poste similaire ou un jeune ingénieur ayant déjà une expérience.

Pour ce poste, situé à Bolbec en Normandie, écrire à la Société F. PASCAL - 21, rue Auber - 75009 Paris.

SOCIETE DE COMMISSAIRES AUX COMPTES
PARIS 7e
recherche pour faire face
au développement de ses activités

CHEFS DE MISSION
AUDITEURS CONFIRMES

- Ces postes conviendraient à des candidats diplômés de l'enseignement supérieur ayant acquis une expérience de l'Audit en cabinet.
- Les candidats retenus interviendront auprès de sociétés appartenant à des secteurs d'activités variés et auront de réelles possibilités de promotion et d'exercice de responsabilités.

Merci d'adresser lettre manuscrite et prétentions
COGERCO-FLIPO 72, rue de Bellechasse
75007 Paris

---

consultant management des hommes

LYON. Nos 6 années d'existence nous ont permis d'acquérir sur le plan national une notoriété dans le domaine du Conseil en Management auprès d'entreprises de premier plan. La concrétisation d'accords de partenariat avec un important confrère Canadien conforte notre ouverture internationale. L'efficacité et l'originalité de notre approche reposent entre autres sur l'adaptation de recherches scientifiques nouvelles au domaine de l'entreprise. Notre maîtrise de la communication comme outil privilégié d'optimisation de la performance du dirigeant et des équipes qu'il anime nous permet de nous engager à des résultats concrets.

Nous proposons à un diplômé de l'Enseignement Supérieur de nous rejoindre afin d'associer son action à la nôtre. Il trouvera une équipe solidaire, ambitieuse et innovante et un climat très favorable au développement de sa performance et de sa créativité. Son professionnalisme fondé sur un souci d'excellence et son désir de participer à l'expression d'un nouveau métier seront les meilleurs gages d'une collaboration de qualité. Agé d'au moins 30 ans, il aura confirmé sa réussite comme Conseil d'entreprise. Très autonome, il conçoit, promeut et négocie auprès de Directions Générales des actions spécifiques et originales. Il maîtrise et conduit des interventions variées : pilotage d'actions de changement, animation de séminaires, harmonisation des hommes et des structures... La pratique de l'Anglais constituera un atout apprécié.

Merci d'adresser votre réponse sous réf. 1162-M à
Nello Bernard ABRAMOVICI, A.R.J, 54, cours Lafayette - 69003 Lyon
qui vous garantit une totale discrétion (entretiens sur Lyon et Paris).

A.R.J
PARIS MONTREAL

GROUPE EUROPÉEN
RECHERCHE
pour sa division géotextile

RESPONSABLE COMMERCIAL

MARCHÉ FRANÇAIS

Sa tâche principale sera l'animation du réseau de vente existant et l'extension de celui-ci.

Il assurera en outre les relations avec les « key-accounts » du secteur.

Il aura ses bureaux à Paris-8e.

Une expérience préalable dans la vente et la diffusion de produits destinés aux travaux publics, ainsi qu'une formation technique dans ce domaine seraient des atouts supplémentaires.

Prière d'envoyer C.V. + photo et prétentions à :
M. PÉTIAUX, 80-82, RUE ST-DOMINIQUE, 75007 PARIS.

CIVIS CONSEIL
GROUPE QUADRILLAGE
RECRUTE

Un(e) chargé(e) d'information, d'environ 30 ans, de formation supérieure.
Expérience confirmée dans les domaines de la communication institutionnelle (connaissance approfondie des collectivités locales et pouvoirs publics exigée).
Aimant le travail en équipe.
Disponible rapidement.
Env. CV et lettre de candid. à Solzick Bevan. CIVIS CONSEIL, 175-177, rue d'Aguesseau, 92100 Boulogne.

C B C DEVELOPPEMENT

Société de Formation, Conseil et Etudes en Marketing et Management auprès de Groupes Bancaires, Financiers et Industriels, recherche :

FORMATEURS/CONSULTANTS

Agés de 26 à 30 ans, ils sont diplômés d'une **Grande Ecole de Gestion** (HEC, ESSEC, ESCP, ESC). Ils ont une expérience réussie de la Formation et du Conseil de 2 à 4 ans en Cabinet ou en Entreprise de Services. Ils auront à mener des interventions de Formation, de Conseil et d'Etudes dans les domaines du **MARKETING**, de la **VENTE** et du **MANAGEMENT**. Notre positionnement et nos méthodes nous ont fait acquérir une solide image de spécialiste, car notre activité est centrée sur la **PERFORMANCE**. Dans une structure aussi souple que la nôtre, de réelles perspectives d'évolution s'offrent à des **personnalités alliant professionnalisme, dynamisme, rigueur, créativité, forte capacité de travail et disponibilité.**

(Fréquents déplacements à prévoir).

Merci d'adresser CV + photo + lettre manuscrite + prétentions sous réf. **MO/101** à *Claude BITON*,
CBC DEVELOPPEMENT
33, rue de Miromesnil 75008 PARIS.

LEVI-TOURNAY/ASSCOM

FILIALE D'UN GROUPE LEADER DANS LA DISTRIBUTION DE MATÉRIEL ÉLECTRIQUE - ÉLECTRONIQUE ET PÉRI-INFORMATIQUE EN CONSTANT DÉVELOPPEMENT

recherche pour son siège social à ORLÉANS

ANALYSTES CONCEPTEURS

de formation supérieure (MIAGE ou équivalent) avec expérience.

Après formation à nos méthodes vous êtes chargés en relation avec les utilisateurs des phases de :
- conception,
- spécification,
- réalisation de projets importants mettant en œuvre les outils logiciels les plus évolués.

Environnement technique de haut niveau, matériel VAX Digital.

Réseau de télécommunication, outils logiciels 4e génération.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. à HAVAS ORLÉANS, nº 206.271, B.P. 1519, 45005 ORLÉANS CEDEX 01.

هكذا من الأصل

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Agro-alimentaire
JEUNE CADRE COMMERCIAL INTERNATIONAL
Nantes

Cet important établissement public (effectif : 800 personnes), à caractère administratif, industriel et commercial, recherche, suite à un détachement, un jeune cadre commercial.
Rattaché au Directeur Commercial, il devra s'intégrer à l'équipe déjà en place avec, pour principale mission, le suivi et le développement de trafics internationaux concernant le secteur agro-alimentaire. Il assurera, pour ce faire, dans une grande autonomie, les contacts commerciaux auprès de prescripteurs et d'entreprises régionales réparties sur une vingtaine de départements. Il participera par ailleurs, de par la connaissance de son marché à l'élaboration d'analyses économiques diverses.
Ce poste doit motiver un jeune spécialiste du commerce international, âgé de 27 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole de Commerce, Maîtrise de gestion, etc...) et pouvant impérativement justifier d'une expérience commerciale réussie, de 4 années au moins, acquise dans le domaine agro-alimentaire. La réussite dans la fonction implique une certaine disponibilité, un bon esprit d'initiative, un sens aigu de la négociation, et des qualités de contacts prononcées.
Une pratique correcte de *l'anglais est indispensable; des connaissances en espagnol* seraient appréciées.
Merci d'adresser lettre de candidature, C.V complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 1/1131 B, à :

EGOR OUEST ATLANTIQUE
15, rue Charles Monselet - 44000 Nantes

egor
PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

PMI allemande, de notoriété internationale, fournisseur des industries graphiques, de peintures et vernis, et de la chimie, recherche pour l'animation de sa filiale française, située aux limites ouest de l'Ile de France et ayant un effectif actuel de 15 personnes, le

Directeur
DE LA FILIALE FRANCE

Gestionnaire rigoureux, le candidat possède une solide formation et expérience commerciale, étoffée de très bonnes connaissances dans les domaines technique et chimique. Sérieux et dynamique, âgé de 35 à 45 ans, il parle aussi l'anglais ou l'allemand.

Rémunération très motivante, voiture de fonction, etc.

Lettre manuscrite, CV et photo a adresser à notre Conseil :
AGENCE INTERNATIONALE DE MARKETING A.I.M.
59, avenue Victor Hugo, 75016 PARIS.

CONTESSE

RESPONSABLE ADMINISTRATION EXPORT
200 000 +

PMI française spécialisée dans la fabrication **d'équipements de haute technicité pour l'automobile et le poids lourd,** nous avons une forte croissance de nos ventes export principalement sur les marchés européens et africains.

Nous recherchons un homme jeune, de formation supérieure, déjà bien rodé aux procédures administratives à l'export, pour animer une petite équipe polyvalente, capable de négocier et de suivre de façon très rigoureuse les dossiers clients.
Anglais indispensable. Allemand souhaité.
Poste basé à PARIS banlieue sud.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) sous réf. 859 à Denis JOUSSET - **PLEIN EMPLOI**
10, rue du Mail - 75002 PARIS



plein emploi
Conseils en ressources humaines

Par la maîtrise des données économiques l'entreprise se positionne et gère son développement. Organisme professionnel, notre démarche s'inscrit dans cette ligne d'action, nous recherchons notre

responsable
du service économique et du droit des affaires.

Animant une équipe (3 personnes) dans un constant esprit de recherche, vous vous attacherez à

* collecter les informations économiques
* suivre et analyser l'évolution de ces données (modèles statistiques)
* mener des actions d'information et de formation.

dans le but de **conseiller** et **assister** nos entreprises adhérentes.

Une formation supérieure universitaire (maîtrise de Sciences Eco ou droit privé des affaires + DEA gestion ou équivalent) est requise.

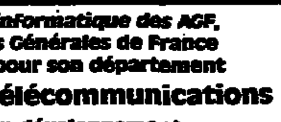
Pour ce poste basé à Rouen, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, prétentions et photo) sous réf. RFM au

Discrétion assurée.

cog hébert conseil
231, rue Louis Blanc
76100 ROUEN

LEVI-TOURNAY/ASSCOM

GIE filiale informatique des AGF,
Assurances Générales de France
recherche pour son département



Réseaux - Télécommunications
en plein développement

AGF

INGENIEURS
débutants ou première expérience

Votre potentiel, votre capacité d'autonomie et votre sens de l'initiative vous permettent d'évoluer avec nous dans la mise en œuvre de projets où l'aspect **"Réseaux-Télécommunications"** a une grande importance.

Venez rejoindre l'équipe d'un gros centre informatique IBM du tertiaire et nous vous aiderons à réaliser vos objectifs professionnels.



Si vous êtes intéressé, merci d'adresser votre candidature sous référence M 517 à GIE, Service du Recrutement, Tour Franklin, 92081 Paris la Défense Cedex 11.

AÉROSPATIALE
Division Systèmes Stratégiques et Spatiaux

recrute pour son établissement de Cannes

Ingénieur ou Universitaire
CRYOGÉNISTE

Vous avez une formation de base en thermodynamique, thermique ou énergétique. Vous avez en plus une spécialisation en cryogénie ou une expérience dans ce domaine en laboratoire ou dans l'industrie. Bien sûr, vous lisez et parlez anglais.

Si vous êtes rapidement disponible, rejoignez notre secteur Etudes et Conception Satellites ! Vous participerez à la conception de cryostats, de systèmes hélium et de réfrigérateurs basses température.

Envoyez C.V. détaillé, photo et prétentions à :
AÉROSPATIALE, SOCIÉTÉ NATIONALE INDUSTRIELLE
Service du Personnel - B.P. 99
100, boulevard du Midi, 06322 CANNES LA BOCCA, CEDEX.

HEBDOMADAIRE
recherche son

1er SECRETAIRE DE REDACTION

Bonne expérience exigée.

Ecrire avec CV, photo et prét. sous réf. 29731 à CONTESSE PUBLICITE
20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

CONTESSE

ARTISANS - PROFESSIONS LIBÉRALES assurons votre secrétariat téléphonique.
Tél. : (1) 49-11-11-11.

La Chambre de Commerce et d'Industrie interdépartementale Val-d'Oise-Yvelines recherche

CONSEILLER EN GESTION INDUSTRIELLE

PROFIL :
- formation ingénieur + formation complémentaire en gestion ;
- expérience minimum de *3 ans en PMI ;*
- grande disponibilité nécessaire.

MISSION :
- il aura à conseiller les ressortissants de son secteur géographique et à assurer les liaisons avec les services spécialisés de la C.C.I.I. ;
- il devra s'intégrer à une équipe qui a fait preuve de son dynamisme et de son efficacité. Le poste sera basé dans le Val-d'Oise (95).

Adr. lettre manuscrite + C.V. + photo à : C.C.I.I., Service du personnel, 21, avenue de Paris, 78011 VERSAILLES.

La Chambre de Commerce et d'Industrie interdépartementale Val-d'Oise-Yvelines, recherche pour le Centre de Formation technologique par alternance de ST-QUENTIN-EN-YVELINES (78)

INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN

- Chargé de la préparation à l'examen du BTS en électronique.
- Formation supérieure : ingénieur ou équivalent.
- Exp. pédagogique souhait.
- Poste à temps plein à pourvoir rapidement.

Adresser lettre manuscrite + C.V. + prétentions + photo : C.C.I.I., Service du Personnel, 21, avenue de Paris, 78011 VERSAILLES CEDEX.

Société recherche pour poste AFRIQUE NOIRE FRANCOPHONE

UN INGÉNIEUR ÉLECTROMÉCANICIEN

Destiné à assurer la responsabilité de l'exploitation et de la maintenance mécanique et électrique de plusieurs unités. Diplômé d'une école supérieure d'ingénieurs, âgé d'environ 35 ans et disponible rapidement, le candidat devra justifier d'une solide expérience professionnelle si possible en expatriation.

Adresser lettre manuscrite + C.V. avec photo et prétentions sous réf. 3567 à L.T. Ascom, 31, boulevard Bonne-Nouvelle, 75002 PARIS, qui transmettra.

LA VOIX DE L'AMÉRIQUE
RECHERCHE
DES CANDIDATS (ES)

parlant couramment Français et Anglais pour ses services de langue française à Washington. Expérience souhaitée du journalisme radiophonique ou branche voisine (traduction, interprétation, etc.) et voix de qualité radiophonique. Examen de traduction d'anglais en français et d'élocution obligatoire. Salaire annuel de début de 22 à 27 000 dollars. Adressez C.V. détaillé en anglais et tous autres renseignements ou le formulaire SF-171 pour l'accès à la fonction publique américaine à : Voice of America, office of personnel, attn : Janet Hospert, Washington D.C. 20547.
Toute candidature répondant aux critères définis sera prise en considération.

Sté. courtage matière
1er PARIS
RECHERCHE
CADRE COMMERCIAL

ou similaire 2-4 ans exp. alimentaire animale. Anglais ou Espagnol.
Env. C.V. + prétention.

S/nº 8807,
LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Monttessuy, 75007 Paris.

ETABLISSEMENT SCOLAIRE CATHOLIQUE
Sous contrat Est Paris

CH. PROF. PHYSIQUE

Collège et lycée, temps complet à pourvoir immédiatement.
Tél : (1) 60-25-10-12.

SATEM
TRAVAIL TEMPORAIRE

POUR PROVINCE
PROJETEURS 2
Mécanique générale navale
PROJETEURS 2
CHEFS DE GROUPE
Electricité de haut niveau.
Tél. : 39-51-08-72.

Groupe IMPORTANT DE PRESSE
RECHERCHE URGENT
UN CHEF DE PUBLICITÉ
H ou F

expérimenté, bien introduit milieux arts et spectacles. Env. c.v. manuscrit + photo à PID.

29, rue du Louvre, 75002 PARIS. Réf. 60.

ÉCOLE PRIVÉE HORS CONTRAT
recherche

PROFESSEURS

- mathématiques
- sciences physiques et sciences économiques

Téléphoner pour Rendez-vous au : 42-81-26-30.

CABINET D'INGÉNIEURS CONSEILS EN BREVETS D'INVENTION A PARIS intervenant sur un plan international pour importantes sociétés recherche

UN INGÉNIEUR DIPLOMÉ GRANDE ÉCOLE OU DOCTEUR

Ayant quelques années de pratique professionnelle connaissant la PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLE ou motivé par activités de CONSEIL EN BREVETS.

- Orientation : physique ou électrotechnique ou électronique.
  Informatique souhaitée.
- Très bonne culture technique ;
- Réelles capacités d'analyse et de rédaction ;
- Excellent Anglais, Allemand lu préféré ;
- Esprit ouvert à l'innovation et à sa protection juridique.

Activités très variées. Poste évolutif. Intéressantes possibilités de carrière pour un candidat de valeur possédant les qualifications souhaitées.
Salaire initial selon expérience et qualifications.
Envoyer C.V. manuscrit, prétention et référence sous le nº M 23650
BLEU 17, rue Lebel, 94307 Vincennes cedex qui transmettra.

COMPAGNIE NOUVELLE DE CONTENEURS FILIALE DE LA SNCF

recherche

ANALYSTES PROGRAMMEURS

Au sein d'une petite équipe dynamique, vous participerez au développement d'applications de gestion ou de logistique dans un univers temps réel, bases de données.

VOTRE PROFIL :
DUT ou BTS informatique. Une expérience professionnelle, la connaissance de PAC ou PAC BASE seraient des atouts.

NOTRE MATÉRIEL :
UNISYS (SPERRY 1100) biprocesseur connecté à un 2e ordinateur, réseau de 280 terminaux à travers toute la France (Micro PC) utilisant TRANSPAC.

LIEU DE TRAVAIL : PARIS (Proche gare Lyon)

Env. C.V. manus. et prétent., à : C.N.C., M. LE CHEF DU PERSONNEL, 20, rue Hector Malot, 75560 Paris Cedex 12.

Professeur de neuropharmacologie cellulaire

UN POSTE EST OUVERT AU RECRUTEMENT A L'UNIVERSITÉ DE BORDEAUX II.

S'adresser au Directeur de L'U.E.R. DE BIOCHIMIE ET BIOLOGIE CELLULAIRE.
TÉL. : 56-98-24-22.



UNIVERS DE LA GESTION

GROUPE BANCAIRE

recherche
pour son département contrôle de gestion

CONTROLEUR JUNIOR HF

ayant déjà une première expérience professionnelle de 2 à 3 ans

De formation supérieure (ESSEC, SUP de CO, Maîtrise de Gestion), il aura pour mission de participer à la mise en place du contrôle de gestion du département informatique.

Il sera demandé une aptitude naturelle aux contacts et si possible une première expérience en milieu informatique.

Envoyer CV, photo, lettre manuscrite et prétentions à
N. 6117 - PUBLICITES REUNIES
112, Bd Voltaire - 75544 PARIS Cedex 11 qui transmettra

IMPORTANT GROUPE AGRO-ALIMENTAIRE développant fortement ses marchés extérieurs, recherche pour son service EXPORT, un

RESPONSABLE ADMINISTRATION DES VENTES
ayant une expérience des PROCÉDURES BANCAIRES D'EXPORTATION

Ses missions : • Suivi des dossiers d'exportation et en particulier : • le contrôle de la comptabilité analytique • les changes • le crédit documentaire • la documentation export.

Son profil : • Formation supérieure de gestion • Pratique de l'anglais • Connaissances bancaires • 3 à 5 ans d'expérience dans le domaine • Rigoureux, précis, fiable • Sens de la communication et de la négociation • Mentalité d'opérationnel • Esprit d'analyse.

Si ce poste vous intéresse, adresser lettre de motivation, CV, photo et prétentions à notre Conseil, sous référence RAVM.1.

ceforpe
marc forget et associés
10, rue de la Victoire, 75009 Paris.

IMPORTANT GROUPE FINANCIER
recherche

COLLABORATEUR POUR SON SERVICE DE COMMUNICATION EXTERNE

Rattaché(e) au responsable de la communication externe au sein d'une équipe pluridisciplinaire déjà constituée, il (elle) l'assistera en particulier sur les dossiers suivants :

Les études d'image et d'évaluation,
L'élaboration de la stratégie de communication et du plan de communication,
La coordination des politiques de communication des différentes entités du groupe,
Le suivi de la communication publicitaire intitutionnelle.

Ces responsabilités associant créativité conceptuelle et professionnalisme, nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole de Commerce, ECOFI, CELSA...), ayant au minimum cinq ans d'expérience confirmée de la communication, (établissement financier, grand groupe).

Nous vous remercions d'adresser lettre et CV sous réf. 29493 à Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

CONTESSE



Le Monde, **point de rencontre des grandes ambitions.**

PROFESSIONNELS DE LA BANQUE :

ACCELEREZ VOTRE CARRIERE !

Diplômé de l'enseignement supérieur ou bancaire, vous avez une expérience bancaire réussie en exploitation et l'ambition qui vous ouvrent un parcours gagnant dans une nouvelle structure, particulièrement favorable à votre évolution.

Avec un chiffre d'affaires de 800 millions de francs, des actifs gérés de 10 milliards et la confiance de plus de 200 000 clients, la BANQUE POPULAIRE DE LA REGION OUEST DE PARIS s'affirme être au troisième rang dans le Groupe des Banques Populaires.

Dans ce contexte dynamique, nous recherchons des professionnels de la banque qui veulent accélérer leur carrière en faisant leurs preuves dans l'exploitation comme **SPECIALISTES** ou comme **MANAGERS**. Rencontrons-nous !

Un coup de fil vaut mieux qu'un long C.V. ! Contactez les collaboratrices d'**ALLO-CARRIERES** au **(1) 45.02.15.74**. Elles vous informeront et vous conseilleront rapidement et en toute discrétion (du lundi au vendredi, de 9 h à 17 h - Précisez la réf. 618).

Si vous ne pouvez pas téléphoner, adressez votre dossier de candidature, s/réf. 618/LM, à ALLO-CARRIERES 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.





BANQUE POPULAIRE

UNE ÉNERGIE NOUVELLE EN FRANCE

MEDIA PA



analyste financier H/F

DEBUTANT

Basés en région Nord de Paris, nous sommes le siège FRANCE (6 sociétés - C.A. 600 MF) d'un groupe multinational ayant pour activité la fabrication et la commercialisation de produits de grande consommation.

Rattaché à notre Direction Financière, vous assisterez le Responsable du Service Contrôle Gestion France dans divers domaines :
- reporting groupe et consolidation,
- contrôle budgétaire.

Cette mission variée et très formatrice vous mettra en relation avec les diverses sociétés du groupe.

De formation ESC option Finance/comptabilité ou équivalent (titulaire d'un DUT votre candidature nous intéresse), vous pratiquez l'anglais et votre connaissance de la micro-informatique (LOTUS 1-2-3 par exemple) sera déterminante.

Merci d'adresser c.v., photo et prétentions sous référence 5687 à AXIAL, 27 rue Taitbout, 75009 Paris, qui transmettra.

MEDIA PA

Audit international : à Lyon, une carrière de premier plan

Ce groupe industriel français de dimension internationale, aux activités diversifiées - CA 2,6 Milliards de Francs, 4500 personnes en France et à l'étranger, 5 divisions opérationnelles, une vingtaine de filiales - est fortement reconnu pour sa rentabilité et sa rigueur de gestion.
- Réaliser les audits d'acquisitions externes, ceux de nos filiales étrangères, mais aussi superviser les audits internes de l'ensemble de nos filiales du groupe.
- Renforcer son rôle de recommandation et d'évolution des procédures comptables, tout particulièremenent dans leur impact sur les systèmes d'information.

Tels seront les enjeux de ce Responsable du service Audit, rattaché au Directeur Administratif et Financier du Groupe.

De formation supérieure + Expertise Comptable, pratiquant couramment l'anglais, vous avez au moins 5 ans d'expérience en cabinet d'audit anglo-saxon ou en audit interne au sein d'un groupe d'envergure internationale.
Dans la trentaine, vous êtes particulièrement motivé par la dimension d'expertise technique de votre métier. Aujourd'hui, vous êtes mûr pour une carrière financière de haut niveau dont vous maîtriserez pleinement l'évolution.

Vos atouts pour réussir : sens du contact, aptitude à obtenir l'adhésion et à appréhender des situations économiques variées.

Merci d'adresser votre candidature avec rémunération actuelle a notre Conseil Catherine MILLET qui vous assure de sa totale discrétion. COFROR réf. 28 - 13, rue Grôlée - 69289 Lyon Cedex O2.



Organisation et Publicité



Exploitant entreprises confirmé

BANQUE PRIVEE, FILIALE D'UN GROUPE IMPLANTE DANS 45 PAYS, nous cherchons pour notre agence de Paris un Exploitant clientèle entreprises confirmé.

Il sera bien accueilli : un fonds de commerce de départ lui sera confié. A charge pour lui de le développer, en dirigeant sa prospection sélective selon ses affinités, sa culture économique et son savoir-faire, et de le gérer.

25-30 ans, diplômé de l'enseignement supérieur ou de formation bancaire, vous exercez ce métier depuis 2 ans au moins. Vous avez un tempérament commercial, une méthode de travail rigoureuse et autonome.
Vos qualités relationnelles, votre mobilité et votre connaissance de l'anglais sont autant d'atouts qui favoriseront votre carrière dans notre établissement.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence 591, à Catherine de La Roche Saint André - **JACQUES TIXIER S.A.** - 7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

jacques tixier s.a.

MEMBRE DE SYNTEC

MEDIA PA



Notre **Direction des Marchés de Capitaux** recherche, pour développer ses systèmes d'information

3 ORGANISATEURS

Dans le cadre d'un service en création, chargé de la coordination d'ensemble des systèmes de la Direction, vous participerez activement, en liaison étroite avec les utilisateurs et les informaticiens, à la définition des besoins, à la conception et à la mise en œuvre de nouveaux projets, dans les domaines suivants:

- SALLES DE MARCHES ET BACK-OFFICES
- SYSTEMES DE GESTION
- ECHANGES INTERNATIONAUX

Age d'environ 30 ans, diplôme de Grande Ecole (ou equivalent), vous justifiez d'une experience significative dans le domaine de l'organisation (entreprise, cabinet de Conseil ou d'audit...).
Vous faites preuve d'autonomie et de dynamisme et vous désirez maintenant élargir votre expérience au sein d'un grand groupe international dans un secteur de pointe.
Une connaissance des produits de Marchés et une pratique courante de l'anglais constitueraient un plus indéniable.
Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous réf. TO, à M. Paul-Henry VIELLE - **SOCIETE GENERALE** - Service du Recrutement - 7, rue Caumartin - 75009 PARIS.

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

MEDIA PA

Spie Batignolles

La Division Electricité et Nucléaire de Spie Batignolles (16000 personnes, 9 Milliards F CA) recherche pour son service juridique

Juriste contrats France - Export (H.F.)

Après une formation supérieure (DESS - DEA) en Droit des Affaires ou International, vous avez une expérience réussie de 5 à 7 ans du montage de contrats dans un contexte d'entrepreneurs.
Nous vous proposons de rejoindre notre équipe pour participer au montage et au suivi des contrats et des dossiers contentieux.
Vous maîtrisez l'anglais et si possible l'allemand et vous êtes prêt à vous déplacer à l'étranger pour des missions de courte durée.
Une expérience des contrats BTP sera vivement appréciée.
Merci d'adresser votre candidature sous la référence : SB 87/37, à : Spie Batignolles - Division Electricité et Nucléaire, DPH/RH, 202 quai de Clichy, 92111 Clichy Cedex.

MEDIA PA

AGENTS DE CHANGE
MEESCHAERT-ROUSSELLE ET CIE

recherche pour completer son équipe ANALYSE FINANCIERE

ANALYSTES FINANCIERS BOURSIERS

débutants ou expérimentés

HEC, ESSEC, INGENIEURS DOUBLE FORMATION.

Au sein d'une équipe motivée et performante, il vous sera confié des missions d'**Etudes Financières** de Sociétés Françaises cotées en Bourse ou susceptibles de l'être et dont vous évaluerez les perspectives **ECONOMIQUES** et **BOURSIERES**, et ce à l'intention des équipes commerciales chargées de la négociation et du conseil en actions auprès d'une clientèle institutionnelle française et étrangère.

Dans un environnement en fort développement et offrant des perspectives de carrière intéressantes, ce poste exige des qualités d'analyse et de synthèse, de rédaction, le sens du service, le goût du travail en équipe et des contacts à haut niveau, à la fois avec des directeurs financiers d'entreprise et avec notre clientèle. Anglais courant.

Notre Société leader de la profession boursière offre de nombreux avantages sociaux et financiers prévus dans le cadre conventionnel.

Env. C.V. + photo et prétentions sous réf. AF à
Bernard CEYROLLE
MEESCHAERT-ROUSSELLE ET CIE
16, bd Montmartre - 75009 PARIS.

VALENS CONSEIL

ORGANISME DE FORMATION PERMANENTE, CONSEIL ET RECHERCHE EN GESTION

Leader dans son domaine, souhaite intégrer à son équipe de 30 professionnels permanents

4 PROFESSEURS ET CONSULTANTS

capables de promouvoir, réaliser et développer des actions dans les domaines suivants du management des organisations publiques :

- *marketing, communication,*
- *gestion des ressources humaines,*
- *gestion des opérations et de la qualité,*
- *marchés publics.*

Ces postes sont ouverts à des spécialistes de haut niveau (grande école de gestion ou grande école scientifique avec formation complémentaire : doctorat, Ph. D) ayant une expérience professionnelle de 5 à 15 ans et motivés par le travail en équipe.

Lieu de travail : Paris et proche banlieue.

Envoyer C.V. et prétentions, en indiquant le poste souhaité, sous réf. **1664,** à **PIERRE LICHAU** - 10, rue de Louvois 75002 PARIS qui transmettra.



premier groupe européen de services informatiques

Expert comptable

Vous avez une expérience de 5 à 10 ans dans un Cabinet d'Audit anglo-saxon ou à la Direction Financière d'un Groupe International. Vous avez participé à l'élaboration de comptes consolidés internationaux. Vous parlez et vous écrivez couramment l'anglais.

Basé à Paris, vous participerez aux travaux de la Direction Administrative et Financière et vous serez amené à effectuer des déplacements de courte durée en France et à l'étranger.

Merci d'envoyer CV, photo et prétentions, à CAP GEMINI SOGETI SA - Audit Interne, 11 rue de Tilsitt - 75017 Paris, en précisant la référence HMA002.

média-system

هكذا من الأصل

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Vous avez le goût d'entreprendre, stimulez votre matière grise !

Jeunes diplômés HEC, ESSEC, ESCP, IEP (Eco-fi)

Nous sommes l'un des majors européens en bâtiment, génie civil, routes, installations industrielles, électricité, offshore, ingénierie, services, car nous savons conjuguer créativité technique et imagination financière avec efficacité.
Que vous soyez débutants ou déjà expérimentés, nos domaines d'activités sont riches de projets. Nous souhaitons vous les faire partager en vous proposant de rejoindre les équipes financières et administratives des sociétés de notre Groupe, tant en France qu'à l'Etranger.
Nous offrons plusieurs postes tels que :

Assistant de Secrétaire Général :
Vous serez associé à l'ensemble des problèmes traités, concernant les finances, la comptabilité, le contrôle de gestion, les questions administratives et juridiques liées à la réalisation de nos chantiers.

Adjoint de Directeur Financier :
Votre expérience déjà confirmée vous permettra de le seconder activement pour les divers domaines de sa fonction : trésorerie, mise en place de financements, fiscalité française et internationale, comptabilité, contrôle de gestion, organisation...

Pour ces postes, vous devez maîtriser parfaitement la langue anglaise.
Une connaissance de la micro-informatique sera un atout.

Vous avez compris que nous cherchons des esprits ouverts, dynamiques et imaginatifs, aimant les challenges, capables de devenir rapidement des interlocuteurs privilégiés de nos équipes opérationnelles.
De notre côté, nous vous transmettrons nos compétences de vrais professionnels et serons attentifs à votre évolution personnelle.
Merci d'adresser votre lettre de candidature, en précisant le poste choisi, sous réf. 16074 à Média-System, 9 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris.



Architecte : Adrien Fainsilber. Photo : Patrice Astier.

GTM-ENTREPOSE

média-system

IMAGINER POUR ENTREPRENDRE

Directeur commercial

Banque - 400.000 F

Rennes - Une importante banque régionale, filiale d'un groupe bancaire de tout premier plan, recherche dans le cadre de son développement, son futur directeur commercial. Basé au siège à Rennes et placé sous l'autorité immédiate de la direction générale, il supervisera l'ensemble du réseau (environ 700 personnes). Créatif, prospectif et s'intégrant dans une équipe de direction dynamique, il saura jouer un rôle moteur dans l'adaptation du réseau à l'évolution des marchés (circuits, hommes, structures, aspects marketing...). Il conduira les évolutions dans le cadre des choix définis par la banque et aura un rôle fonctionnel vis-à-vis des autres directions (engagements, bancaire, informatique, ...). Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire, âgé de 32 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur (Sciences Po., ESC ou équivalent), ayant une expérience confirmée dans le domaine commercial ou marketing comme directeur commercial, directeur de groupe d'agences, directeur marketing... La connaissance, même partielle, des autres métiers de la banque (contrôle de gestion, engagements, bancaire...) constituerait un plus. La rémunération de l'ordre de 400.000 francs pourra être adaptée si l'expérience le justifie. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence *A/R9295M*. (PA *Minitel* 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

MEMBRE DE SYNTEC

Assister le directeur VPC

Sur la conception des catalogues, la sélection des produits et les achats - La VPC est une activité naissante pour ce puissant groupe français de la communication d'entreprise (téléphonie, informatique, bureautique, télématique...) mais elle doit rapidement connaître un développement significatif. Sous l'autorité du directeur, le spécialiste VPC recherché, prend en charge la sélection des produits auprès des fournisseurs, collabore à la négociation des contrats d'achats, assure la gestion des stocks et participe à l'élaboration des catalogues en liaison avec une agence de publicité spécialisée. Par ailleurs, il mène des actions de promotion ponctuelle et des études de concurrence. Ce poste conviendrait à un candidat âgé de 30 ans au moins pouvant faire valoir plusieurs années d'expérience dans le secteur de la VPC. Une bonne connaissance du monde de l'informatique et de la connectique est un réel atout. Le poste est à pourvoir à Conflans Sainte Honorine. La rémunération annuelle sera fonction des compétences du candidat. Ecrire à PH. LESAGE en précisant la référence A/D2882M.(PA Minitel 36.14 *code* PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

MEMBRE DE SYNTEC

Jeune directeur administratif et financier

Cette PMI - 75 personnes, 65 Millions de chiffre d'affaires - située en proche banlieue Parisienne, forte de la qualité de ses produits se redresse vigoureusement après une période difficile. Afin d'améliorer encore sa profitabilité, elle recherche son directeur administratif et financier.

Responsable de l'ensemble de la fonction (comptabilité, trésorerie, contrôle de gestion...) et de l'informatique, *dans un contexte de large autonomie, il s'agit là d'un challenge à la mesure d'un candidat ambitieux.* La rémunération est motivante, s'y ajoute un intéressement basé sur les résultats.

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (E.S.C., Maîtrise de Gestion, D.E.C.S.), âgé de 28 ans au moins, fort d'une expérience de 3 à 5 ans en Entreprise (comptabilité, contrôle de gestion...) ou en Cabinet d'Audit.

Merci d'adresser votre candidature, avec rémunération actuelle à notre Conseil, Isabelle Le Chanony, qui vous assure de sa totale *discrétion.*
COFROR - référence 075/01
Tour Fiat - Cedex 16
92084 PARIS LA DEFENSE

COFROR

Organisation et Publicité

Second d'agence

Banque - 200/250.000 F

Une banque à taille humaine, réputée dans son secteur, et filiale d'un groupe bancaire international recherche un second d'agence. Basé en très proche banlieue sud-est de Paris, il assistera le chef d'agence dans la gestion du point de vente (11 personnes) et sera plus particulièrement chargé des relations avec une clientèle PME/PMI dont il développera le portefeuille. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire, âgé de 30 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur, et ayant une expérience d'au moins trois ans de la clientèle PME/PMI. Il s'adresse, soit à un directeur de petite agence, soit à un adjoint, soit à un exploitant qui souhaite évoluer. La rémunération, de l'ordre de 200/250.000 francs, sera fonction de l'expérience. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9191M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

MEMBRE DE SYNTEC

---

2 consultants gestion

Filiale du Groupe international McCORMACK & DODGE Corp., membre du Groupe DUN et BRADSTREET, nous sommes spécialisés dans la conception et la commercialisation de Progiciels d'Application de Gestion de haut de gamme.

Votre profil :
- environ 30 ans ;
- une formation ESC ;
- 2 à 3 ans d'expérience au sein d'un service comptable ou dans un cabinet d'audit.

Votre mission :
- vous conseillerez, formerez et assisterez les utilisateurs ;
- vous serez l'interlocuteur du personnel comptable et du contrôle de gestion au cours de la *mise en œuvre des produits et de leur* suivi en production.

Nous vous offrons :
- des progiciels haut de gamme en Gestion Financière et Gestion de Production ;
- l'opportunité de valoriser votre sens du contact humain et de la pédagogie ;
- *de réelles perspectives d'évolution* dans une Société en forte expansion.

Pour ces postes, merci d'adresser lettre de candidature, C.V. et prétentions à **McCORMACK & DODGE FRANCE S.A.** - Tour Manhattan - 92095 PARIS-LA DEFENSE Cedex 21.

McCormack & Dodge France S.A.

D&B membre du groupe Dun & Bradstreet

MEDIA PA

Chargé d'affaires

Banque lorraine

Dynamiser nos structures et conquérir de nouveaux marchés auprès des entreprises, tel est le challenge que nous proposons à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur pouvant faire valoir quelques années d'expérience bancaire réussie (4-5 ans) et qui deviendra notre chargé de clientèle entreprises. Nos projets sont ambitieux mais nous disposons des moyens offerts par notre appartenance à l'un des premiers groupes bancaires français fortement implanté régionalement et reconnu pour sa compétence et son efficacité. Si votre dynamisme et vos talents de négociateur vont de pair, vous pourrez évoluer à terme vers des fonctions d'encadrement en agences. Dès le départ, la rémunération sera motivante pour cette opportunité basée à Metz. Ecrire à D. WIRTZ en précisant la référence A/6475M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. 88.22.01.54

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

MEMBRE DE SYNTEC

ETABLISSEMENT FINANCIER DE PREMIER PLAN recherche son

RESPONSABLE DES ETUDES ECONOMIQUES

Le service des études a une double vocation : il apporte son assistance aux gestionnaires de marché et répond aux besoins d'information de la Direction Générale.

Le responsable des études économiques anime un secteur en développement constitué de plusieurs chargés d'études qui assurent des travaux dans deux domaines : les placements financiers des ménages et les taux d'intérêt ; l'évolution du système financier français.

Le responsable gère le budget d'études extérieures, développe les relations avec les administrations et les organismes de prévisions, collabore aux publications de l'établissement.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un économiste de haut niveau (Grandes Ecoles, Doctorat) *ayant au minimum* cinq années d'expérience dans des études économiques, si possible dans un établissement financier.

Merci d'envoyer lettre avec CV sous réf. 29494 à CONTESSE PUBLICITÉ 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

CONTESSE



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

BANQUE PARIS-8e
FILIALE D'UN GROUPE IMPORTANT
recherche

POUR SON DÉPARTEMENT BANCAIRE
un EXPLOITANT grandes entreprises (H./F.)

Agé de 30 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur et bénéficiant d'une expérience confirmée en ce domaine, il se verra confier un portefeuille de clientèle auprès de laquelle il devra promouvoir les différents services bancaires.
Il sera également en charge du montage et de l'étude des dossiers de financement à court, moyen et long termes.
Le poste requiert de solides connaissances techniques, notamment en analyse financière, et une pratique de la micro-informatique (IBM PC).
Enfin, une bonne maîtrise de langue anglaise et/ou allemande est souhaitée.

POUR SON DÉPARTEMENT FINANCIER
l'ADJOINT au chef du service des titres (H./F.)

Ce poste requiert :
- Une formation professionnelle (BP - ITB) ;
- Une expérience de 8 à 10 ans acquise dans les services des titres d'une banque active sur les marchés financiers et boursiers ;
- Une bonne connaissance de tous les travaux du service (opérations sur titres, paiement des coupons, conservation) et de l'informatique titres.

Pour ces postes à pourvoir très rapidement, veuillez adresser lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions sous nº 1 622.



Centre de Psychologie et d'Efficience
17 rue des acacias 75017 Paris

Le Monde

L'augmentation des ventes et des recettes publicitaires, la création de suppléments - Campus, Radio Télévision, le Monde des Affaires... -, la diversification vers d'autres médias, la construction d'une imprimerie ultra-moderne, un CA consolidé d'un milliard de F et des bénéfices démontrent la réussite du redressement du journal. Dans ce contexte de développement, pour remplacer le titulaire actuel appelé à d'autres fonctions, notre Direction Financière cherche un

Contrôleur de gestion

Rattaché à notre Directeur Financier, vous prendrez à terme la responsabilité générale d'aider les opérationnels à maîtriser leur gestion. Etablissement et animation du processus budgétaire, suivi des réalisations, mise en place du système de gestion de l'imprimerie, élaboration du tableau de bord de synthèse et du rapport mensuel de résultats, appréciation de la rentabilité des investissements... autant de missions à mener sans exclure des études ponctuelles et l'évolution du système de gestion. Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer des ingénieurs possédant si possible une expérience industrielle dont au moins 3 à 5 ans en contrôle de gestion. Nous exigeons autant technicité en contrôle industriel, hauteur de vue, esprit de synthèse que sens de la pédagogie, capacité de réalisation et ténacité d'opérationnel.

Merci d'adresser votre dossier + CV + photo + prétentions à notre CONSEIL 10, rue du Colisée 75008 PARIS, sous la référence 335/M.

PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL

---

camif

Notre projet, nos politiques privilégient l'innovation technologique, la qualité totale et les hommes et les femmes, acteurs de notre réussite.
« Le Défi Coopératif dans la distribution d'aujourd'hui »
Notre métier : La Vente Par Correspondance.
Nos moyens : des Catalogues et des Magasins.
Notre dimension : 1 380 salariés pour un C.A. de 3,5 milliards.
Nos partenaires : plus de 900 000 Clients-Sociétaires et 2 500 fournisseurs
recherchons

JEUNE DIPLOME HF
HEC, Sciences Po, Ingénieur Grande Ecole.

Rattaché au Directeur Délégué à la Recherche, le candidat viendra par ses études renforcer et multiplier en amont nos compétences, nos savoir-faire dans les principales fonctions de l'entreprise : produits, distribution, logistique, communication, social...
Homme de progrès, « vigie », il sera à l'écoute des évolutions technologiques tant nationales qu'internationales et saura détecter les sources d'innovation qui enrichiront notre organisation et marqueront notre avance dans notre métier. Homme de communication, ses qualités humaines lui permettront de faire passer ses messages et de mobiliser les hommes autour des enjeux de demain pour construire l'avenir.
De réelles opportunités de développement sont offertes à un candidat dont les compétences et le professionnalisme sont à la hauteur de ses ambitions.

Le poste est à pourvoir dans l'Ouest, aux portes de l'Atlantique et de la Venise Verte à NIORT, ville où les secteurs tertiaires et informatiques sont en expansion.
Adressez C.V. + photo + prétentions à la Direction du Personnel - Trévins de Chauray - 79045 NIORT Cedex.

Pierre Lichau

Jeune controller

Propriétaire négociant à Bordeaux, filiale d'un Groupe anglo-saxon, notre activité concerne aussi bien les vins génériques que les grands crus. En 1986, nous avons réalisé plus de 130 Millions de chiffre d'affaires dont 60 % à l'export : Etats-Unis, Grande Bretagne, Europe Continentale...

Sous l'autorité du Directeur Général, vous êtes en charge, pour la Société et ses filiales, de l'ensemble de la fonction (comptabilité, contrôle de gestion, reporting, budgets, trésorerie...) et de l'informatique. Vous animez une équipe de 10 personnes.

Une expérience de plusieurs années de gestion comptable dans une entreprise ou d'audit au sein d'un Cabinet vous a rendu totalement opérationnel dans ce domaine. Vous pratiquez couramment l'anglais. A 30 ans, vous souhaitez devenir le responsable de la fonction financière d'une Société en expansion et présentez les qualités nécessaires : maturité, leadership, autonomie de jugement.

Merci d'adresser votre candidature
à notre conseil Aline MAUGER, qui
vous assure de sa totale discrétion.
COFROR - Référence 100.01
Tour Fiat - Cedex 16
92084 PARIS LA DEFENSE



Organisation et Publicité

Cherchant à renforcer son équipe d'analystes sur Paris une grande banque française souhaite accueillir

ANALYSTES FINANCIERS
des secteurs •Financiers •Chimiques

Les candidats, susceptibles de suivre les valeurs américaines, justifieront d'un minimum de deux ans d'expérience similaire.
Anglais courant, une seconde langue serait appréciée.
Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 1165, à APC/VOCATION MEDIA, 3 rue de Liège, 75009 Paris.

BORDEAUX

Nous recherchons pour notre Centre Administratif national, un

CHEF DE DEPARTEMENT ADMINISTRATIF

Vous avez : • une formation supérieure • une expérience réussie dans la direction d'un service administratif important • la maîtrise de la gestion informatisée.

Vous savez : • organiser des circuits administratifs dans le cadre de procédures informatiques • animer, diriger une équipe importante.

Nous vous offrons un poste de responsabilités où vos qualités de manager pourront s'exprimer totalement et vous ouvrir des perspectives d'évolutions importantes, dans un groupe national leader dans le domaine des assurances collectives et individuelles.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 8380 à Organisation et Publicité 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

BIS un des leaders du travail temporaire recherche pour son siège à Paris

UN/E RESPONSABLE du SERVICE COMPTABILITE/FISCALITE

(6 personnes)
titulaire du DECS, stagiaire en expertise, ayant 2-3 ans d'expérience dans un cabinet et qui souhaite évoluer pour :
- superviser la comptabilité de la société jusqu'au bilan,
- suivre, en permanence, l'ensemble des problèmes fiscaux.

Adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., et photo) sous réf. 863 F à Chantal DHERBIER
PLEIN EMPLOI - 10, rue du Mail - 75002 PARIS.



plein emploi
Conseils en ressources humaines

Cabinet d'Expertise comptable,
Paris 17e,
recherche

CHEF DE MISSION

pour participer à son développement.

Ecr. avec lettre manuscrite C.V. complet et photo à Philippe SENECHAL, 122, Boul. Malesherbes, 75017 Paris.

Importante holding dans le domaine du transport recherche

CADRE ADMINISTRATIF ET JURIDIQUE

30 ans minimum,
niveau MAITRISE en DROIT

qui indépendamment de la gestion des actifs de la société, de la tenue du portefeuille des titres sera amené dans un environnement international à résoudre des problèmes de toute nature relevant du domaine juridique et de l'organisation administrative.

• Bonne connaissance de l'anglais.

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions s/réf. 1669 à PIERRE LICHAU
10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.

Crédit Mutuel
Fédération de Loire-Atlantique et du Centre-Ouest
La Direction des "Engagements" à Nantes recherche son

RESPONSABLE DE DÉPARTEMENT
"Crédits Professionnels"

Excellent *analyste financier*, il fonde son sens du risque, sur la rigueur de l'étude et sur une intuition forgée par l'expérience.

Organisateur de son département et animateur de la vie de son équipe, il est une *force de proposition* en matière de produits et procédures, trouve son inspiration dans une créativité réelle et concertée.

Présent sur le "terrain", il est *Conseil* auprès des Caisses locales.

Ses qualités personnelles, sa réflexion sur ce métier, la reconnaissance de nos valeurs le définissent comme l'homme de la situation.
Etudes supérieures... (diplôme bancaire) ou "self made man".

Ecrire sous référence 602 /M (lettre manuscrite, curriculum vitae détaillé, photo, rémunération actuelle) à notre Conseil :

CDRH ceip
CD/RH-CEIP, "La Guilbaudière" boulevard Marcel Paul
44800 SAINT HERBLAIN - Tél. 40.94.79.94
Réponse et discrétion assurées.

GROUPE BLA

Expertise comptable - commissariat - conseil - informatique, recherche

INTERVENANTS

Niveau N2 - N3.
Ecole de Commerce ou équivalent.

Envoyer C.V. à D. LANGMANTIL
13/15, rue Buffon - 75005 PARIS.

Pierre Lichau



Jeune Responsable de Relations Sociales
Région Parisienne

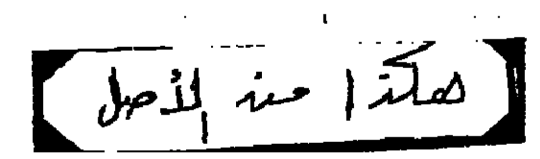
Il assurera la fonction à l'établissement de LIANCOURT situé dans l'Oise (200 personnes, unité de fabrication et centre de recherche), ainsi qu'au Siège situé à LEVALLOIS (70 personnes, services administratifs et commerciaux).

Il devra intégrer harmonieusement deux aspects de la fonction :
- gestion de la politique sociale : formation, communication, conditions de travail, rémunérations, relations partenaires sociaux,
- prise en compte des données économiques et des prévisions de l'entreprise.

De formation ESC, juridique + DESS, cet homme de terrain mais aussi d'idées devra faire état d'une première expérience réussie dans un poste similaire en usine.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 14.M au Département Recrutement **MAPA S.N.C.** - 2, rue Balzac - 75008 PARIS.







UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, **point de rencontre des grandes ambitions.**





Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

P.M.I. : filiale Groupe Européen
150 millions F - 270 personnes

INDUSTRIE : UN DES LEADERS en France dans sa spécialité ARTICLES MÉNAGERS DIVERS vendus à la Grde Distribution au commerce traditionnel et à l'Industrie, recrute pour son Siège en Rég. Parisienne (Grde Banlieue Nord)

DIRECTEUR ADMINISTRATIF & FINANCIER
360 - 400.000 F

MAÎTRISANT PARFAITEMENT
INFORMATIQUE - COMPTABILITÉ (générale et analytique)
GESTION BUDGÉTAIRE - GESTION FINANCIÈRE - PERSONNEL

- LA QUARANTAINE • FORMATION SUPÉRIEURE option Comptabilité Informatique Finances ou DECS + Certif. supérieur
EXPÉRIENCE INDISPENSABLE DE D.A.F. DANS UNE PME/PMI de dimension voisine
ANGLAIS Allemand courant
Poste avec perspectives de carrière

S.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf. 8715 à

SC sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS



MASSONAUD – FONTENAY
AGENTS DE CHANGE

Nous sommes l'une des plus importantes charge d'agents de change de la place.

Pour répondre à la forte croissance des activités boursières, aux ouvertures des marchés et à l'accroissement des tâches administratives qui en découlent, nous recherchons :

1 COMPTABLE TITRES CONFIRMÉ

Ayant acquis une bonne maitrise des opérations sur titres dans un service Titres - Bourse d'une banque ou de préférence dans une charge d'agent de change.

2 EMPLOYÉS COMPTABLES

Ayant une expérience de back office Matif et capable de travailler dans un environnement de contrôle interne développé.

Pour tous ces postes la rémunération sera motivante.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions en précisant sur votre enveloppe la réf. 23793 M à BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Lebel 94307 VINCENNES CEDEX

AUDITEUR
une voie privilégiée pour votre avenir dans la banque

L'INSPECTION GENERALE du CREDIT du NORD a une vocation d'Audit. Sa mission est de procéder à toutes les investigations nécessaires sur l'ensemble des opérations et fonctions de la banque afin de porter un jugement et faire des recommandations sur l'organisation, les structures, le management, l'efficacité et d'en assurer le suivi.

Vous êtes de formation supérieure (HEC - ESSEC - IAE - DECS...) avec une expérience professionnelle de trois ans minimum acquise dans un cabinet d'Audit ou au sein d'Etablissements bancaires.

Intégré au sein d'équipes d'inspection, vous assurerez des missions d'Audit interne en France et éventuellement à l'étranger que vous pourrez diriger après une première expérience et l'acquisition de connaissances solides en techniques bancaires.

Vous participerez à l'élaboration des outils méthodologiques nécessaires.

Après 3 à 5 ans d'activité à l'INSPECTION GENERALE, vous évoluerez vers des postes fonctionnels ou commerciaux dans la banque.

Pour en savoir plus sur notre Société et sur notre offre, téléphonez du lundi au vendredi de 9h à 18h au
(1) 42.65.29.28
ou écrivez, sous la référence 939/M à
notre Conseil OUTSIDER
18/20 Place de la Madeleine 75008 PARIS.



Crédit du Nord

CCMC INFORMATIQUE DE GESTION

Leader dans la conception, la réalisation et la diffusion de services auprès des cabinets d'experts comptables et de leurs clients PME - PMI, recherche pour son Institut de formation et de conseil

Consultant senior
GRENOBLE — HF

Responsable de vos objectifs, vous aurez pour mission de vendre et animer des actions de conseil et de formation dans les domaines de la communication, de la vente et du management.

Agé de 27/30 ans, de forte personnalité, niveau d'études BAC + 5, vous justifiez d'une grande ouverture d'esprit, d'une excellente culture d'entreprise et/ou d'environ 3 ans d'expérience professionnelle en conseil et formation.

Vous avez un goût prononcé pour les contacts et les relations humaines et souhaitez intégrer une jeune équipe dynamique et sympathique.
Poste basé à Grenoble (38) nécessitant de fréquents déplacements sur le plan national.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo sous référence CF à

f.p.conseil. 130, montée de Choulans 69005 LYON.

MEDIA PA

CABINET D'AUDIT FRANÇAIS
VOCATION INTERNATIONALE

RECHERCHE

AUDITEURS
2 à 5 ans d'expérience en Cabinet spécialisé

Nous étudierons également toutes candidatures DECS + 2 ans d'expérience expertise comptable et commissariat aux comptes.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo, souhaits de carrière et prétentions, sous référence 647 M, à l'Agence AFFLUENTS - 49, avenue Trudaine 75009 Paris - qui transmettra.

Vous connaissez la Distribution et la Banque vous intéresse !
Nous recherchons pour un Etablissement Financier Régional du Sud-Ouest un

Responsable du merchandising bancaire

En étroite collaboration avec le Service Marketing, vous aurez à réfléchir sur les techniques de distribution des produits bancaires, à les adapter au réseau et à en assurer le suivi.
Votre rôle de conseil et d'assistance auprès des Agences aura pour but d'optimiser leur communication et leur productivité.
Agé d'une trentaine d'années, diplômé d'une Ecole de Commerce, vous justifiez d'une expérience significative acquise dans la distribution ou la vente directe.
Poste basé à TOULOUSE.
Merci de nous adresser votre dossier sous Réf. 1753 ou transmettez-le à CV PLUS en composant le 36-15 code CV PLUS sur votre minitel.



Jean-Claude Maurice S.A.
12, rue de Ponthieu - 75008 PARIS.
PARIS - LYON - BARCELONE

LORRAINE **500.000 F +**

GROUPE INDUSTRIEL (C.A. 2,5 MILLIARDS), Filiale phare d'une multinationale anglo-saxonne, leader mondial dans la fabrication et la distribution de produits de grande consommation, recherche son

Directeur Financier
moteur de la refonte totale des systèmes de gestion

Rattaché au P.D.G., vous superviserez une vingtaine de personnes, vous serez responsable de l'ensemble des problèmes financiers et comptables du groupe et aurez pour mission d'optimiser les systèmes existants, constituer et mettre en place des outils de gestion performants. **Vous jouerez un rôle important de conseil auprès de la Direction Générale.**

De formation supérieure complétée par le DECS, âgé d'environ 35 ans, vous avez réussi la mise en place d'un système comptable et financier fortement informatisé en milieu industriel et acquis une solide expérience de la comptabilité dans un contexte multinational. **Vous maîtrisez parfaitement l'Anglais.** De larges possibilités d'évolution seront offertes à un candidat de valeur.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + C.V.) sous la référence 7093-M à **Monique Herbet**, Arthur Young Conseil, Tour Manhattan, Cedex 21, 92095 Paris La Défense

ARTHUR YOUNG CONSEIL
MEMBRE D'ARTHUR YOUNG INTERNATIONAL

"EN ANJOU"

Importante société commerciale, filiale d'un groupe leader sur ses marchés crée un poste de

CONTROLEUR DE GESTION

De formation ESCAE, Sciences Eco... + DECS, ce jeune cadre de 27 ans environ a déjà une première expérience dans le domaine.

Auprès du D.G., participant aux définitions, il sera chargé de la mise en œuvre et de l'animation des techniques et procédures nécessaires aux cadres de terrain pour maîtriser et bien conduire leurs actions, comme à la D.G. pour une gestion financière et économique convenable. Connaissance et pratique de l'outil informatique sont indispensables.

Votre bon potentiel et une intégration réussie autoriseront une évolution interne significative.

Adresser votre C.V. détaillé + photo sous réf. n°424 à HAP EMPLOI 2, rue Crébillon 44000 NANTES qui transmettra.

AGENTS DE CHANGE
MEESCHAERT-ROUSSELLE ET CIE
recherche pour son Département OBLIGATIONS

INGENIEUR DEBUTANT

(X, ECP, ENSAE...).

Après une période de formation et d'adaptation au poste, il participera au sein d'une équipe à la CONCEPTION d'outils d'AIDE à la DECISION liés aux innovations des marchés financiers (MATIF, OPTIONS...)

Il veillera à l'adéquation des produits aux besoins de la clientèle institutionnelle.

Ce poste exige des qualités de contacts commerciaux à haut niveau, des motivations pour le secteur ECONOMIQUE et BOURSIER.

Notre Société, leader de la profession boursière offre de nombreux avantages sociaux et financiers prévus dans le cadre conventionnel, des perspectives de carrière intéressantes pour un candidat motivé et performant.

Envoyer C.V. + photo et prétentions s/ réf. ID à
Bernard CEYROLLE
MEESCHAERT-ROUSSELLE et Cie
16, Bld Montmartre - 75009 PARIS.

VALENS CONSEIL

:EB:
L'Européenne de Banque
recherche sur PARIS

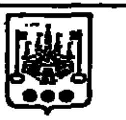
Exploitants de clientèle privée
CLASSE IV à VI

Nous vous offrons notre grande tradition de service bancaire et de conseils en patrimoine appuyés par des outils de gestion performants au sein de succursales autonomes.

Votre candidature nous intéresse si vous êtes :
- entreprenant, dynamique et si vous recherchez des perspectives de carrière motivantes,
- diplômé de l'enseignement supérieur ou bancaire,
- avec une expérience similaire d'au moins 3 ans,
- connaissant les valeurs mobilières, les produits d'épargne et la fiscalité.

Merci d'adresser C.V., photo et prétent., sous la réf. ECP/LM à L'EUROPEENNE DE BANQUE - Direction des Relations Humaines - 21, rue Laffitte - 75009 PARIS.

MEDIA BA



CNAB LYON

LA CONFEDERATION NATIONALE DES ADMINISTRATEURS DE BIENS DE LYON
recherche un

SECRETAIRE GENERAL
Permanent. H/F

Agé de 30 ans minimum, il possède une formation supérieure juridique, s'intéresse à l'informatique.

Ses tâches, de communication, de gestion, d'organisation, d'information, de suivi de dossiers, de relations extérieures,... seront extrêmement diversifiées.

Nous vous remercions d'envoyer votre dossier (lettre, CV, photo, prétentions) sous la réf. 357 à :

A 2 M - *Martine CORNILLET*
Conseil en Recrutement
361, rue Garibaldi 69007 LYON
Tél. 78.69.20.95



L'ENTHOUSIA3ME

Juriste confirmé

Adjoint direct du Directeur Juridique, vous serez le conseil de l'entreprise. A ce titre, vous aurez des contacts internes et externes avec des responsables de haut niveau et participerez par vos recommandations aux décisions de notre Société.
De formation supérieure en Droit des Affaires (type DESS), vous justifiez d'une expérience significative de la fonction et d'une bonne maîtrise de l'anglais. La diversité de vos interlocuteurs mettra en évidence vos qualités relationnelles d'ouverture et de négociation.
Votre sens des affaires et du concret seront vos atouts pour réussir à ce poste et évoluer au sein de notre Groupe.

Merci d'adresser votre dossier complet de candidature, avec CV et prétentions, à Christian Salaün, 3M France - Division des Ressources Humaines - Bd de l'Oise - 95006 Cergy-Pontoise Cedex.

Nous avons l'esprit, pour imaginer, concevoir, innover, l'enthousiasme pour agir, réaliser, gagner.

3M

média-system



***Le Monde*, point de rencontre des grandes ambitions.**

Directeur d'agence bancaire

BANQUE REGIONALE ***120 km S.O. de Paris***

Une banque en expansion (1250 personnes, C.A. 800 M, + de 200 000 clients) recherche pour l'une de ses agences, un directeur âgé d'environ 30 ans, de formation supérieure et bancaire, possédant 5 ans d'expérience de la banque et souhaitant donner un nouvel élan à sa carrière.

Il sera chargé de gérer et de développer une agence de taille moyenne avec une large délégation de responsabilités et d'intéressantes perspectives d'avenir.

IDL

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous référence 507 LM à I. ou D. LAVAUD

IDL CONSEIL 27220 JUMELLES (près d'Evreux).

Pierre Lichau

Chef de services comptables



Vandamme Pie qui chante, c'est un milliard de francs de CA ; 1200 personnes, 4 unités de production. C'est aussi, des marques renommées : Carambar, Michoko, Vandamme Franco-russe.

Diplômé de l'enseignement supérieur de gestion + DECS, vous avez plusieurs années d'expérience en comptabilité d'entreprise industrielle acquise en cabinet d'audit, d'expertise comptable ou en entreprise.

Directement rattaché à la Direction Financière comme chef des services comptables vous participez à l'informatisation et à l'optimisation de nos services. Vous organisez, contrôlez la production des résultats de la Société, coordonnez les comptes des différents établissements. Vous serez assisté dans cette tâche par une équipe d'une vingtaine de personnes assurant les comptabilités générale, analytique, fournisseurs, clients ainsi que la paie et la trésorerie.

Votre réussite à ce poste vous permettra une évolution vers des responsabilités élargies au sein du groupe.

Le poste est à pourvoir à Lille.

BSN GROUPE

Merci d'adresser votre candidature sous réf. CT57 M, en précisant votre rémunération actuelle, à BSN, Service Recrutement Cadres, 7 rue de Téheran, 75381 Paris Cedex 08.

LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANCAIS.

ETRE LE N°2 D'UNE AFFAIRE...

de 1 000 personnes, de plus d'un milliard de CA, liée à un groupe puissant et diversifié.

Pour l'être, il vous faut outre une expérience de quelques années dans le domaine de la gestion et de l'encadrement, être à la fois homme de communication, de réflexion et d'action.

Votre mission :

- *Aider au recrutement, à la formation et animer les équipes administratives des différentes unités (12)...*
- *Mettre en place, contrôler les budgets, les investissements, les comptes d'exploitation.*
- *Poser les vraies questions d'un contrôleur de gestion relatives à l'évolution de l'entreprise en termes de gestion, d'organisation, d'hommes, de marché.*
- *Définir avec votre Direction, la stratégie de développement dans tous les domaines.*

Compte tenu de notre expansion impressionnante mais réaliste, de nos projets en FRANCE et en EUROPE, cette mission constitue pour un candidat de haut niveau une étape vers de plus larges responsabilités hiérarchiques ou fonctionnelles.

OC conseil
Ressources humaines

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, photo, prétentions, sous réf. 8119/G à Christian BANG ROUHET, OC Conseil, 15 rue du Louvre, 75002 Paris.

PARIS LYON

Price Waterhouse Associés
Conseils en Management

Nous renforçons notre présence auprès du **SECTEUR FINANCIER**. Dans cette optique, nous recherchons immédiatement des diplômés

Grandes Ecoles de Gestion

HEC, ESSEC, etc... ou d'

Ingénieurs

X, MINES, AM, ECP...

2 à 4 ans d'expérience en organisation et/ou dans les technologies d'information vous ont amené à intervenir avec succès dans les domaines suivants: Banque, Trésorerie, Assurances, Bourse...

Nous saurons reconnaître et perfectionner vos compétences dans les domaines tels que :

- les nouveaux marchés et instruments financiers,
- le conseil opérationnel et stratégique :
  - — schéma directeur : organisation, informatique,
  - — amélioration de la productivité,
  - — systèmes d'information, intelligence artificielle, réseaux, systèmes experts.

La diversité des problèmes qui nous sont soumis, nos méthodes de travail rigoureuses et nos programmes de formation permanente ainsi que notre notoriété mondiale confèrent à ces opportunités une dimension exceptionnelle.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature à P.W.A. 113 rue de l'Université, 75007 Paris sous la référence M 681 09.



DESSEIN

CABINET D'AUDIT INTERNATIONAL

d'origine française
Siège à Paris
recherche
pour renforcer
ses équipes d'audit
et d'organisation
jeunes collaborateurs
2 ans d'expérience
en cabinet
d'expertise-comptable.
Env : candidature au
CABINET CONSTANTIN
66, rue de Caumartin,
75009 Paris.

GILSON
MEDICAL ELECTRONICS

FACILE...

d'assurer la direction financière et comptable d'une PMI autonome, sans reporting particulier ?

DIFFICILE...

d'élever le niveau de notre contrôle interne en combinant rigueur et esprit de service ?

Fabricant de matériel de laboratoire, nous recherchons pour notre équipe de direction un nouveau :

CONTROLEUR FINANCIER *HF*

Pour le professionnel de la comptabilité et du contrôle de gestion, parlant l'anglais, que vous êtes, c'est peut-être l'occasion de contribuer efficacement à la montée en régime d'une petite organisation économiquement efficace et ouverte sur le monde.

Ecrivez à Jean-Michel KAY
GILSON MEDICAL ELECTRONICS
72, rue Gambetta - 95400 VILLIERS LE BEL.

Pierre Lichau

CABINET D'AUDIT PARISIEN

recherche pour participer aux missions variées d'un cabinet important :

AUDITEURS DEBUTANTS et AUDITEURS CONFIRMES
(3 ans minimum d'expérience).
HEC, ESSEC, ESC, IEP
UNIVERSITAIRES 2e et 3e cycle

- Formation continue assurée par des séminaires internes.
- Possibilité d'évolution rapide de carrière.

Envoyer C.V. et photo à : CEFAREF
100, rue La Fayette, 75010 Paris.
sous réf. 305 PH.

COMPAGNIE GENERALE DE GEOPHYSIQUE, **Importante société de services [CA consolidé : deux milliards de francs], opérant dans le monde entier.** ***Recherchons pour notre siège social, situé en banlieue Sud de Paris (Massy)***

chef du département comptable

Agé de 28-35 ans environ, vous avez une formation supérieure de type Ecole supérieure de commerce + DECS et une bonne maîtrise de l'anglais.

Vous justifiez d'une expérience comptable de quelques années en entreprise, incluant si possible la fiscalité et la comptabilité plurimonétaire. De plus vous avez acquis une bonne pratique de l'outil informatique et micro-informatique.

Rattaché au Directeur Financier, vous superviserez une équipe d'une quinzaine de personnes (comptabilité générale de la société-mère et consolidée).

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), à CGG - Monsieur HALLONET - 1, rue Léon-Migaux - 91341 MASSY Cedex - Tél. : 64.47.35.26.

MEDIA PA.



COMPAGNIE GENERALE DE GEOPHYSIQUE

GIE exerçant sur le MATIF

RECHERCHE

NÉGOCIATEUR EN BOURSE

Au sein d'une équipe de 5 personnes, il participera à la négociation en Bourse, au suivi administratif des opérations et à l'analyse du marché. Le candidat idéal devra être disponible, vif et avoir le sens des responsabilités.

Contact. : Gérard Stadler ou 42-60-05-96.

BOURSE FRANCE OPERATIONS A L'ETRANGER

DUT - BTS...

BP - ITB...

Nous sommes la Banque Centrale d'un important groupe bancaire.

Le volume des opérations traité par nos services a connu une croissance supérieure a 50 % en un an.

Dans le cadre du développement de ses activités, nous recherchons des **COLLABORATEURS** ayant une expérience :

- des operations de **BOURSE FRANCE** (*R.M.*, Comptant), des opérations sur titres et sur droits, des règlements et des transactions.

ou

- des opérations de **BOURSES ETRANGERES** et du Back Office.
- lieu de travail : PARIS-2e.

Si vous possédez un bon niveau de formation générale (*DUT*, BTS...) ou technique (BP, ITB...) et souhaitez acquérir rapidement des responsabilités au sein d'une structure en pleine expansion, merci d'adresser votre dossier de candidature, *s/réf. 4962/LM*, à

MEDIA PA. 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

La Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris
recherche

UN AUDITEUR INTERNE

- Formation supérieure (Grande Ecole de gestion ou équivalent)
- Solides aptitudes à la rédaction de rapports. Esprit critique – esprit de synthèse – Sens du travail en équipe.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à C.C.I.P. – Direction du Personnel et des Relations Sociales 8, rue Chateaubriand 75008 PARIS.



LION

NUTS

SMARTIES

AFTER EIGHT

QUALITY STREET

LANVIN...

Rowntree Mackintosh

LEADER SUR LE MARCHE FRANCAIS DU CHOCOLAT

recherche pour son siège de MARNE LA VALLEE

ASSISTANT DIRECTION DU PERSONNEL

Diplômé ESC, IEP, ou Sciences Humaines avec anglais courant, votre expérience de 3 à 5 ans vous a donné une bonne pratique du recrutement des cadres et la mAîtrise de diverses techniques de communication interne, de préférence en entreprise industrielle.

Je vous propose :

- de rejoindre un milieu professionnel structuré et à dimension humaine dont la volonté de compétitivité appelle le développement de son capital humain et son implication par des voies pragmatiques de progrès.
- de collaborer, avec l'assistant déjà en place, à nos missions de recrutement cadres et non cadres.
- de m'assister dans la mise en œuvre de notre Projet d'Entreprise et de ses suites.

Merci de m'adresser lettre, CV (photo), prétentions ou salaire actuel : Michel DASSE, Responsable Emploi Formation, réf. ADP, Rowntree Mackintosh S.A., Noisiel, 77422 Marne la Vallée.

CONTESSE



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

LYON

Une nouvelle dimension pour un auditeur senior...

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion, depuis 3/4 ans dans un cabinet d'audit anglo-saxon, vous souhaitez élargir le champ de vos compétences. Un grande banque régionale (siège à Lyon) vous propose d'intégrer d'abord son service Audit. Au sein d'une équipe très professionnelle, rattachée au plus haut niveau, vous pilotez des missions de diagnostic général auprès du réseau, du siège et des filiales.

Ce contexte stimulant va de pair avec les perspectives de développement que nous vous proposerons.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à notre Conseil ALGOE, en écrivant sous référence 175 M à Michèle GOMEZ, 9 bis route de Champagne, 69134 ECULLY CX



DEFSEN

Cabinet de conseils juridiques internationaux

recherche pour son cabinet de PARIS-8e

JEUNE DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Directement rattaché au « Managing Partner », il accompagnera le cabinet dans son expansion, tant en France qu'à l'étranger, et étudiera la faisabilité des nouveaux projets.

Par ailleurs, il prendra en charge :
- La supervision de la comptabilité ;
- La mise en place de son informatisation ;
- La gestion prévisionnelle avec la mise en place d'un contrôle de gestion par centre de profit ;
- La trésorerie, les relations avec les banques ;
- La gestion du personnel (déclarations sociales et fiscales, paie);
- La gestion des services généraux.

Formation supérieure de commerce. Environ 32 ans. Expérience de direction financière. Anglais. Connaissances en droit international appréciées.

Adresser c.v. et lettre manuscrite sous nº 8 775 M LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Monttessuy, PARIS-7e.



Nous sommes une CAISSE D'EPARGNE en pleine évolution basée en Région Rhône-Alpes et nous recherchons notre :

Futur directeur produits marchés (H/F)

Le candidat devra justifier d'une solide expérience des différents produits bancaires (principalement CREDIT) ou financiers, et notamment de leur « habillage ».
Dans le cadre d'une approche MARKETING du marché, par segments, il saura adapter ou créer produits et services, et en conséquence modifier et améliorer les méthodes et moyens de travail visant les offres à la clientèle.
Nous attendons un candidat entreprenant, organisateur, animateur et pédagogue. Cet emploi exige une formation, Grande Ecole de Commerce et/ou Marketing ; connaissances en Informatique appréciées. SALAIRE TRES ATTRACTIF. Poste à pourvoir dans les plus bref délais.

Merci de nous transmettre rapidement votre C.V. complet + prétentions, sous Réf. 278 à notre Conseil :



Jean-Claude Maurice R.A.
Le Lyonnais - 21, Bd Vivier Merle - 69003 LYON

PARIS - LYON - BARCELONE

IMPORTANTE BANQUE PRIVEE

Membre d'un Groupe International

recherche un



FISCALISTE DE HAUT NIVEAU

H/F

Ce collaborateur aura pour mission de conseiller l'ensemble des départements de la banque dans leurs opérations, en particulier les opérations financières. Outre un passage dans l'administration, ce collaborateur devra avoir une première expérience soit dans un cabinet de conseil, soit dans un groupe industriel, commercial ou bancaire.

- La connaissance de l'anglais sera appréciée.
- Une rémunération attractive sera offerte à un candidat de valeur.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions sous réf. 29545 à Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

CONTESSE TELEMATIQUE : (1) 42 96 10 65 ou 36.14 Code : CONTESS

Financial Markets

Société internationale de prévisions et d'analyses financières, bien établie, en expansion sur l'Europe, recrute JEUNES DIPLOMÉS BILINGUES ANGLAIS

ÉCONOMISTES

Haut niveau théorique.

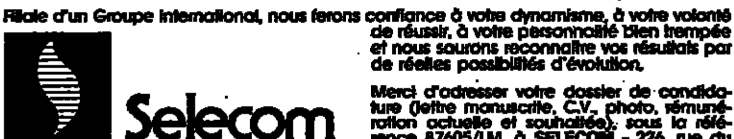
ANALYSTES TECHNIQUES

Etudes scientifiques.

Afin d'analyser les marchés financiers à partir de Paris. Diplômé(es) 2e et 3e cycle, intéressé(es) par la finance, doté(es) d'initiative.

Envoyer lettre et C.V. en anglais à : MMS - 77, Champs-Elysées, 75008 PARIS.

DU CONTROLE DE GESTION... A LA DIRECTION FINANCIERE



250 000 F +

Vous voilà diplômé d'une ESC complétée par un D.E.C.S., déjà nanti d'une première expérience du contrôle de gestion dans une unité de production (de préférence dans un contexte international). Vous parlez l'anglais couramment.

Aujourd'hui, vous souhaitez franchir une nouvelle étape. Vous savez ce que vous voulez : une mission vivante et variée, de nombreux contacts, des responsabilités d'encadrement.

Nous avons le poste qu'il vous faut. Ce que nous vous proposons ? De participer aux décisions de gestion de l'entreprise et d'assurer l'application des procédures de contrôle de gestion du groupe : préparation et suivi des budgets, élaboration des comptes d'exploitation, analyse des résultats, gestion de la trésorerie, etc... jusqu'à l'animation du service comptabilité (13 personnes environ).

Filiale d'un Groupe International, nous ferons confiance à votre dynamisme, à votre volonté de réussir, à votre personnalité bien trempée et nous saurons reconnaître vos résultats par de réelles possibilités d'évolution.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo, rémunération actuelle et souhaitée), sous la référence 87605/LM, à SELECOM - 226, rue du Fg-St-Honoré - 75008 PARIS.

Selecom
CONSEIL EN RECRUTEMENT

MEDIA PA

Florian Mantione Institut

Afin de maîtriser sa très forte expansion, et d'être en mesure de pénétrer prochainement le marché financier, cette société, leader dans le domaine de l'immobilier d'entreprise (conception, réalisation). recherche

CONTROLEUR DE GESTION

de très haut niveau basé à Montpellier

Son rôle sera de développer la fonction d'audit financier au sein de la société, de mettre en place un contrôle de gestion rigoureux, de participer à l'organisation administrative et financière du groupe.
Il est âgé de 35 ans environ, de formation supérieure (Sup de Co option finance, ou équivalent) et justifie d'une solide expérience de ce type de fonction. La comptabilité et la fiscalité sont des éléments importants de sa formation.
Une forte évolution de carrière est envisageable pour un candidat autonome et ambitieux.

*Envoyer CV + photo sous référence LR 987 ZA à **FLORIAN MANTIONE INSTITUT**, Conseil en Recrutement, BP 5556, 34050 MONTPELLIER CEDEX ou consulter **MINITEL 3615 code SOFTEL, puis FMI***

MONTPELLIER - AIX - MARSEILLE - BORDEAUX - CLERMONT - PARIS - LA ROCHELLE - TOULOUSE

Banque française de niveau international spécialisée dans la gestion de trésorerie et les opérations financières

recherche

CHEF COMPTABLE H/F

ayant plusieurs années d'expérience.

Diplôme de base : DECE complet. Connaissance de la comptabilité devises indispensable.

Le dynamisme et la mobilité de nos opérations, la délégation de responsabilité à tous niveaux, l'ambiance d'équipe sont les principaux points d'intérêt de ce poste intimement intégré à la raison d'être de la société. Quartier : Etoile.

Envoyer : C.V. + lettre manuscrite + photo + prétentions SI Nº 8812 Le Monde Publicité 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

GROUPE FRANÇAIS (C.A. 1,2 milliard de francs)
Négoce international et Distribution
recherche pour sa holding (Paris-Etoile)

Jeune cadre financier

adjoint au directeur financier

De formation Ecole de Commerce (ou Sciences Eco) avec un niveau expertise comptable et environ 3 ans d'expérience dans un cabinet d'audit.
Ses missions principales : • organisation des méthodes et procédures comptables • consolidation • assistance auprès des 12 filiales.
Ce poste évolutif, situé à un carrefour stratégique, est réservé à un esprit à la fois organisateur et pragmatique.

Envoyer lettre de candidature manuscrite à Carré Turenne, 129, rue de Turenne 75003 Paris, sous réf. 579 M.

Carré Turenne

Nous sommes une très importante entreprise industrielle de la région Rhône-Alpes. Nous recherchons notre

HAUTE SAVOIE

RESPONSABLE COMPTABILITE ET GESTION FINANCIERE

Vous avez 40 ans environ, une formation supérieure (HEC, ESSEC, ESC ou diplôme équivalent, avec DECS souhaité) confortée par **une expérience dans un poste similaire avec animation d'une équipe** et une bonne maîtrise de la langue anglaise.

Responsable de la comptabilité générale et analytique et de la fiscalité, vous prendrez également en charge la gestion de la trésorerie, le pilotage des risques de change et la préparation des plans de financement.

Dans le cadre de ces fonctions, vous assurerez l'essentiel des relations avec les banques et les commissaires aux comptes.

Envoyez votre dossier de candidature (lettre manus. + CV + photo et prétentions) sous réf 4970 à Pierre LICHAU, 12, rue Pdt-Carnot - 69002 LYON qui transmettra.

Florian Mantione Institut

Importante société de Travaux Publics Sud de la France, recrute

CONTROLEUR DE GESTION JUNIOR

basé au siège

Agé d'environ 25/27 ans.
Formation supérieure en gestion (type ESCAE).
Il a déjà une expérience professionnelle, il sait analyser concevoir, proposer.
Il connaît et pratique l'anglais.
Rémunération de départ : 130 à 150 000 F.

*Envoyer CV, sous réf. LR 987 N à **FLORIAN MANTIONE INSTITUT** Conseil en Recrutement - 89 rue de Rivoli 75001 PARIS ou consulter le **MINITEL 3615, code SOFTEL puis FMI.***

MONTPELLIER AIX BORDEAUX - CLERMONT - LA ROCHELLE - MARSEILLE - PARIS TOULOUSE

LLOYDS BANK, banque internationale, recherche

assistant clientèle privée

Votre profil : • expérience de 1 à 2 ans en tant que Chargé de clientèle « Particuliers » • rigueur et sens commercial sont vos atouts indispensables.

Votre mission : • vous serez chargé de contrôler et préparer les démarches de crédit, étudier et recommander par autorisation toutes propositions venant de vos contacts-clientèle • vous développerez le portefeuille clientèle existant et toute autre opportunité avec comme objectif les clients à hauts revenus.

Ce poste vous intéresse : merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à **LLOYDS BANK** - Direction du Personnel - 43, boulevard des Capucines - 75083 PARIS Cedex 02.



MEDIA PA



Expert Comptable

(ou niveau équivalent)

Notre groupe de sociétés de restauration en forte expansion réalise un chiffre d'affaires de 1,6 milliard.

Nous recherchons un professionnel confirmé qui aura la responsabilité : ☐ de la consolidation des comptes (à informatiser), ☐ des études fiscales, comptables et juridiques, ☐ de la comptabilité générale et analytique d'une vingtaine de sociétés.

Dynamique, organisé, rigoureux, vous devrez animer une équipe de 15 collaborateurs. Votre personnalité ouverte vous permettra d'assister efficacement les opérationnels.

Agé de 30-36 ans, vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur + expertise comptable ou niveau équivalent. Une solide expérience acquise en cabinet d'audit et en entreprise vous permettra de réussir dans ce poste.

Adressez votre candidature (CV, lettre man., photo et prét.) à Eurest, 14 rue d'Athènes, 75009 Paris.

GROUPE WAGONS LITS

DESSIN

---

300 000 +

GROUPE IMMOBILIER BRITANNIQUE

recherche pour sa filiale française

UN RESPONSABLE FINANCIER ET COMPTABLE

Rattaché au PDG, il est responsable de la supervision, du contrôle de la comptabilité générale et de la trésorerie; de la préparation des budgets et assumera le reporting mensuel et trimestriel des sociétés formant le groupe.
Il aura un contact permanent avec les organismes bancaires et améliorera les procédures informatiques.
Il a 30-35 ans, est de formation supérieure et possède le DECS.
Une expérience de 5 ans minimum dans un groupe similaire est souhaitée.
La connaissance de l'informatique pour l'avoir utilisée est exigée.
Le candidat sera nécessairement «fluent» en anglais.



Envoyer lettre manuscrite + C.V. + photo sous réf. 8337
RECRUTEMENT
20, Avenue de Messine - 75008 Paris



BANQUE INTERNATIONALE

recherche pour sa succursale de PARIS

ANALYSTE DE CREDIT

DE FORMATION SUPERIEURE OU BANCAIRE SUPERIEURE



Il sera chargé des analyses de bilans, de la présentation (en Anglais) au Comité de Crédit des dossiers de crédit, et de leur suivi.

Anglais parlé et écrit indispensable.

Adresser lettre manuscrite et CV sous réf. 29642 à CONTESSE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

CONTESSE



UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

PARIS

Important organisme professionnel dans le domaine de l'habitat, réalisant plus de F 200 millions de C.A. de prestations de services, nous recrutons un

responsable financier et comptable

Relevant du Secrétaire Général, animateur d'une équipe de 7 personnes, vous aurez la responsabilité de l'ensemble des opérations financières et comptables, du suivi des règles de contrôle interne, de la clôture annuelle des comptes, des déclarations sociales et fiscales, du suivi juridique et fiscal des filiales.

Vous prendrez en charge et développerez la fonction trésorerie ; participerez à l'amélioration et au développement des applications informatiques.

Une formation supérieure en finance-comptabilité, de bonnes connaissances dans le domaine du droit des sociétés et de la fiscalité, confirmées par 5 années d'expérience dans une fonction similaire, vous permettront de réussir dans la fonction.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo (retournés), prétentions, sous référence 21.905-M, à l'attention de H. CARON



Coopers & Lybrand associés
DIVISION RESSOURCES HUMAINES
56, RUE DE PONTHIEU - 75008 PARIS

ASSOCIATION GESTIONNAIRE DE FOYERS D'HÉBERGEMENT pour Travailleurs Immigrés recherche pour ses Foyers

GESTIONNAIRES DE FOYERS

ayant le sens du contact. Gestion informatisée. Logement de fonction sur foyer dans appartement confortable.

Env. CV dét., lettre manuscr. et photo ainsi que prétentions à A.D.E.F. 16, rue du Pietre, 75004 Paris.

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE recherche

ADJOINT H/F AU CHEF COMPTABLE

Une bonne connaissance de la comptabilité des sociétés financières ainsi qu'une expérience de la fonction sont indispensables.
Il/elle sera chargé (e) notamment des déclarations réglementaires et fiscales.

Adr. lettre manus., C.V., photo et prét. S/REF. 29 281 à Contesse Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01.

---

venez organiser les nouveaux produits de l'assurance

Filiale "assurances" d'un groupe bancaire, nous distribuons des produits financiers sur *un marché en expansion, et notre rapide développement nous conduit à renforcer nos* structures, à Paris (8ème).

Jeune diplômé ESC, maîtrise de gestion, vous êtes familiarisé avec l'élaboration d'un cahier des charges, la mise en place d'une chaîne de gestion, dans le secteur bancaire ou des assurances.

Venez élaborer et mettre en place nos procédures, et veiller à leur application en relation avec nos services comptable, financier et informatique. Vous êtes l'interlocuteur essentiel de nos clients à haut niveau, tant dans les banques que dans les entreprises. A terme, nous vous confions la création de notre cellule méthodes/organisation.

Notre consultante, Mme E. PRIMAULT, vous remercie de lui écrire
(réf. 5043 LM)

ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTEC

SICAV - FCP

Nous sommes la Banque Centrale d'un important groupe bancaire bien établi et pour faire face au fort développement de nos activités financières, nous recherchons afin de renforcer nos équipes

COMPTABLES

(Réf. 4971/CP/LM)

Après une période de formation, nous vous confierons la gestion administrative et comptable de plusieurs SICAV ou FCP. Titulaire ou futur titulaire du BAC G2, d'un BTS de comptabilité ou d'un DUT option finance - comptabilité, vous avez acquis de solides connaissances comptables et souhaitez commencer votre carrière professionnelle dans un secteur en pleine expansion.

Lieu de travail : Paris-2e.

RESPONSABLES COMPTABLES

(Réf. 4971/RC/LM)

Vous serez chargé de la formation, de l'animation et de l'organisation d'une équipe de 5 comptables environ. Vous possédez un bon niveau de formation (BP Banque, ITB, BTS, DUT...) et une expérience réussie dans le domaine des SICAV - FCP au sein d'un établissement bancaire ou financier.

Si ces opportunités vous intéressent, merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) en précisant la référence du poste choisi, à

MEDIA PA. 71, avenue Victor-Hugo 75116 PARIS, qui transmettra.

Perspectives d'évolution attractives au sein de notre banque pour des candidats de valeur.

FINANCIER EXPORT

Groupe à vocation internationale recherche pour renforcer ses équipes

Diplômé ESC ou équivalent, vous possédez une première expérience d'un ou deux ans en financement export.
Vous avez donc une bonne connaissance des procédures et techniques dans ce domaine. Vous serez chargé de rechercher et mettre en place le financement des opérations à l'exportation (relations DREE, COFACE, BANQUES...).

Bilingue anglais, vous êtes disponible pour des déplacements à l'étranger et souhaitez valoriser vos compétences... notre Groupe vous en donnera les moyens.

Merci d'adresser votre C.V., photo, lettre manuscrite et prétentions sous réf. 65384 à DEB'S 103 rue Jouffroy 75017 PARIS qui transmettra votre dossier en toute confidentialité.

B.T.P. : UN CHEF DE SERVICE FINANCIER

Groupe B.T.P. en expansion, 1,5 milliard de C.A. dont 40 % à l'export, très bonne rentabilité, recherche pour son siège en région parisienne UN FINANCIER CONFIRMÉ ayant rang de chef de service.

Le poste à occuper comporte :
- la prise en charge directe des recherches de financement export, de la gestion des risques et des garanties à l'étranger,
- le suivi de la gestion de la trésorerie, des crédits et des relations bancaires.

Vous avez la trentaine, vous êtes diplômé d'Etudes Supérieures, vous disposez de 6 à 7 ans *minimum* d'expérience financière et vous maîtrisez bien les problèmes financiers des projets à l'export, venez valoriser vos compétences au sein d'une équipe performante.

Adressez votre candidature sous réf. 7525 à l'Agence MEESTERS 113, rue de Reuilly 75012 PARIS qui nous transmettra votre candidature. Discrétion assurée.

---

faire évoluer notre gestion comptable

Vous serez responsable de l'ensemble des comptes de résultats et vous élaborerez les méthodes et procédures comptables. Vous assurerez la consolidation et participerez à la mise en place d'un système informatique sophistiqué.

A 30 ans, votre formation de type DECS est complétée par une solide expérience de la comptabilité, vous maîtrisez l'informatique de gestion. Vous avez dirigé de petites équipes.

Nous sommes une société de distribution (700 MF). Notre part de marché augmente régulièrement et nos résultats progressent.

Si vous souhaitez participer à ce recrutement envoyez votre CV, sous la référence 929.51 à notre Conseil.

ONOMA 26 rue de Berri, 75008 Paris.

L'Européenne de Banque

Exploitants Classe V à VI clientèle PME-PMI

L'EUROPEENNE DE BANQUE développe sa clientèle PME-PMI et offre à des professionnels de bon niveau des postes à responsabilités au sein de succursales autonomes à Paris.
Vous êtes COMMERCIAL, DYNAMIQUE, diplômé de l'enseignement supérieur ou bancaire, justifiant d'une expérience d'au moins 3 ans dans la *PROSPECTION* et la *GESTION* d'un portefeuille de clients PME-PMI.
Votre CARRIERE sera à la mesure de vos AMBITIONS.
Merci d'adresser C.V., photo et prét., sous la réf. *E/LM*, à **L'EUROPEENNE DE BANQUE**

Direction des Relations Humaines - 21, rue Laffitte - 75009 PARIS

MEDIA PA.

JEUNE GESTIONNAIRE VOTRE AVENIR EST DANS LA FINANCE !

WILLIAM SAURIN vous propose d'intégrer sa Direction Financière par une première fonction **D'ASSISTANT CONTROLEUR DE GESTION INDUSTRIELLE.**
Après 3 mois au sein des différents départements de notre Direction Financière, vous rejoindrez le Contrôleur de Gestion Industrielle.
Basé au siège (Paris Est) et en liaison constante avec les contrôleurs de gestion usines, vous aurez pour mission principale de participer à l'élaboration des budgets usines, aux études et au suivi des projets d'investissements ainsi qu'à l'établissement et au contrôle des prix de revient. De plus vous analyserez les écarts des résultats mensuels.
Diplômé d'une école de commerce ou d'ingénieur, vous êtes débutant ou possédez une 1ère expérience; ouvert à un environnement industriel vous avez des connaissances en micro-informatique.
Merci d'adresser votre candidature, sous la réf. 267 à Agnès Girault, Direction du Développement Social Groupe, Recrutement Cadres, 122 avenue du Général Leclerc, 92100 Boulogne.

LESIEUR

NOS OBJECTIFS SOURIENT AUX AMBITIEUX

La B.I.C.S., banque populaire régionale, 1 650 collaborateurs, 80 agences à Paris Rive-gauche et banlieue Sud, recherche pour son réseau un

SECOND D'AGENCE

Pour assister le Responsable de l'unité dans l'ensemble de ses domaines d'activité : • animation de l'équipe • organisation des tâches • *réalisation des objectifs commerciaux* • étude et suivi des risques.

Votre formation supérieure et votre *expérience bancaire* dans un poste similaire vous permettront d'évoluer à terme vers la direction d'une agence.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., prétentions et photo, à *B.I.C.S.* - Service du personnel - 55, avenue Aristide-Briand 92120 MONTROUGE.



BANQUE POPULAIRE
UNE ÉNERGIE NOUVELLE EN FRANCE

MEDIA PA.

La Compagnie Internationale des Wagons-Lits et du Tourisme recherche pour son Service Central des Etudes :

chargé(e) d'études de gestion

A partir :
- des documents élaborés par les différents secteurs du Groupe (Ferroviaire, Tourisme, Hôtellerie, Restauration)
- des informations obtenues auprès des Responsables de ces secteurs

Il participe aux analyses des résultats de gestion ainsi qu'à différents travaux d'études concernant l'évolution des divers ratios.
Ce poste évolutif convient à un jeune débutant, diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole de *Commerce option finances, Maîtrise de Gestion*) ayant le sens des résultats et le goût des contacts.
Compte tenu du contexte international du Groupe, les connaissances linguistiques sont un plus.
Connaissance de la micro-informatique appréciée.

Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. PER 404/M à la Direction du Personnel *40, rue de l'Arcade* 75008 Paris

WAGONS LITS



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Secteur bancaire

ATTACHE DE DIRECTION :
CHARGE DE CLIENTELE ENTREPRISES

Cette BANQUE REGIONALE étroitement impliquée dans le développement de l'économie du littoral, au cœur d'une des régions maritimes les plus actives de France, recherche un ATTACHE DE DIRECTION.
Rattaché à la DIRECTION GENERALE, et en relation directe avec le réseau, il aura pour missions principales : la participation à la définition, la mise en œuvre, l'animation de la politique de financement des entreprises, le développement des relations avec les organismes de garantie, l'information et la formation du réseau, le suivi des dossiers spécifiques.
Représentant de la BANQUE auprès d'instances régionales ou nationales, il entretient des contacts avec les collectivités et organisations professionnelles.
Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 30 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (ESSEC, ESC...) possédant impérativement une expérience de 3 à 5 années acquise dans le secteur bancaire ou dans un établissement de crédit à ce niveau de responsabilités.
Les différents atouts nécessaires pour la réussite à ce poste sont : dynamisme, persévérance, bon sens relationnel, goût de l'efficacité, disponibilité, créativité. La connaissance des secteurs agro-alimentaire et maritime serait un atout supplémentaire.
Merci d'adresser lettre de candidature, C.V complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 17/2046 F à :

EGOR OUEST ATLANTIQUE
15, rue Charles Monselet - 44000 NANTES

egor
PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

Nous sommes spécialisés dans le traitement de l'information financière et souhaitons renforcer notre potentiel en recrutant un(e)

CHARGÉ D'ÉTUDES FINANCIÈRES

de formation supérieure, actuaire diplômé de préférence (IAF, ISFA, ISUP...).

Débutant ou ayant quelques années d'expérience professionnelle, vous souhaitez participer activement au développement des marchés financiers.

Votre mission consistera, en liaison étroite avec les intervenants sur le marché, à étudier, définir et mettre en place les nouveaux outils d'analyse et de modélisation qu'attendent nos clients : banques, compagnies d'assurances, agents de change.

Vous en assurerez le suivi technique : fiabilité des traitements et des données.

Ce poste très formateur représente, pour un esprit créatif, rigoureux et pragmatique, une excellente opportunité de début de carrière.

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions à :
DAFSA, réf. M O 2,
125, rue Montmartre, 75002 PARIS.



C.E.C.E
CENTRE D'EXPLOITATION
DES CAISSES D'ÉPARGNE

Notre organisme, chargé de la gestion des cartes bancaires et des titres de l'ensemble du réseau des Caisses d'Épargne souhaite intégrer pour faire face à un fort développement son :

Responsable de l'exploitation titres

Animateur d'une équipe d'une vingtaine de personnes, il devra justifier d'une expérience solide de l'ensemble des opérations sur titres afin d'optimiser l'efficacité de ce service d'exploitation.

L'ampleur des volumes traités nécessite un excellent sens de l'organisation et beaucoup de méthode.

Poste basé à Paris.

Merci de nous adresser votre dossier sous Réf. 1725 ou transmettez-le à CV PLUS en composant le 36-15 code CV PLUS sur votre minitel.



Jean-Claude Maurice S.A.
12, rue de Ponthieu - 75008 PARIS.

PARIS - LYON - BARCELONE

Nous sommes la Banque Centrale d'un important groupe bancaire, nous recherchons pour renforcer nos équipes et faire face à l'important développement de nos activités financières et boursières un COMPTABLE possédant un début d'expérience intéressé par le

CONTROLE DE GESTION BANCAIRE

- Répartition des charges.
- Contrôle des coûts, etc.

Si vous êtes titulaire d'un BTS de comptabilité, d'un DUT de gestion ou d'une Maîtrise, habitué à un environnement informatisé, alors écrivez, sous la référence 4970, à



71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

BANQUE PARIS 8e

BANQUE PRIVEE PARIS, recherche son

RESPONSABLE DE PORTEFEUILLE HF

- Vous avez une bonne formation comptable et une parfaite connaissance technique de la compensation et du traitement des chèques, effets et autres valeurs, ainsi que des évolutions en cours.
- Vous possédez une expérience similaire dans une banque et vous avez de sérieuses aptitudes au commandement.
- Votre rémunération sera basée sur la compétence et sur l'expérience.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prét., s/réf. 143/LM, à O.C.B.F. SERVICES - 66, rue de la Chaussée-d'Antin - 75009 PARIS.

MEDIA PA



VOUS ASSISTE DANS LE RECRUTEMENT BANCAIRE



Investissez votre polyvalence dans une PME Commerciale

Nous sommes la filiale française d'un groupe international leader sur son marché dans le secteur des produits de second oeuvre pour le bâtiment, siège commercial de l'Europe du Nord et souhaitons renforcer notre équipe en créant le poste d'

ATTACHE (E) DE DIRECTION
ESC DEBUTANT

Diplômé(e) d'une Ecole de Commerce, vous êtes motivé(e) par un poste très complet au sein d'une P.M.E. qui souhaite à moyen terme vous faire évoluer vers des fonctions opérationnelles.
Vous aurez la responsabilité d'études commerciales, marketing et financières et participerez à la gestion et à la promotion de notre société auprès d'un dirigeant jeune et enthousiaste.

*Le poste est situé en **Banlieue Nord Ouest de Paris.***
Les consultants de A.I.R. étudieront les dossiers de candidature (CV + lettre manuscrite + photo + prétentions de salaire) qui leur seront envoyés 93 rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 PARIS - Sous réf. M 914.

aiR
ASSISTANCE INTERNATIONALE EN RECRUTEMENT



RESPONSABLE DU CONTROLE DE GESTION
DIRECTION TRANSPORT

1 200 PERSONNES - budget annuel : 1,8 MF.

Assisté d'un collaborateur, vous serez chargé d'assurer le contrôle budgétaire (effectifs, investissements, fonctionnement) de la Direction et de conduire les études de rentabilité et missions d'audit.
Vous êtes diplômé d'une Grande Ecole de Commerce ou d'ingénieurs (avec formation complémentaire en gestion).
Ce poste, à caractère très opérationnel, requiert une expérience de 5 ans au moins dans une activité similaire, de bonnes connaissances des outils informatiques et la pratique de l'anglais courant.

Lieu de travail : AEROPORT D'ORLY OUEST.



Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la réf. RCG, au Département Carrières et Emploi - AIR INTER - 91551 PARAY-VIEILLE-POSTE Cedex.

MEDIA PA

Important établissement financier
(Paris-17e)

RECHERCHE

UN(E) ASSISTANT(E) DE GESTION DE SICAV

à dominante obligataire.
qui aura à terme la responsabilité de sa gestion.

Le candidat sera diplômé de l'enseignement supérieur (2e ou 3e cycle éco, finance, math), grandes écoles, option finance, actuariat.

Il aura une première expérience ou des notions de base obligataires et sera fortement motivé par l'intervention sur les marchés financiers.

Env. C.V., photo et prét. s/nº 8808, le Monde Publicité, 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.



Votre profil : • expérience de 3 à 4 ans en tant que Chargé de clientèle « Particuliers » • sens commercial et excellente présentation.

Votre mission : • vous serez chargé de la promotion commerciale de la clientèle particulière de haut niveau : vous développerez les contacts afin d'ouvrir des comptes pour la clientèle de cadres supérieurs et amènerez cette clientèle à nous confier la gestion de leur patrimoine.

Ce poste vous intéresse : merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à **LLOYDS BANK** - Direction du Personnel - 43, boulevard des Capucines - 75083 PARIS Cedex 02.

MEDIA PA



FNAT - Poste à pourvoir

MONITEUR DE GESTION

Formation DUT-GEA (option F.C. ou GAPMO) ou BTS comptable exigés. Expérience professionnelle et maîtrise de l'anglais souhaitées.
Stage de formation préalable rémunéré de 3 mois en province.

Indiquer prétentions sur c.v.
avant le 9-9-87 à l'attention de Pierre-Yves CAPBLANC, FNAT – 102, avenue Simon-Bolivar, 75019 PARIS.



PLASTIC OMNIUM
L'innovation dans les matieres plastiques

Un des leaders de la transformation des matières plastiques, nous représentons avec notre groupe un CA consolidé de 1.800 MF en 1987, un effectif de 3.000 personnes dans 10 pays, en croissance continue depuis sa création et créons deux postes rattachés à notre contrôle de gestion direction du groupe.

Contrôleur gestion usines
Amiens - Bruay en Artois (Réf. M 252)

Contrôleur gestion usine
Compiègne (Réf. M 253)

Vous prenez en charge :
- le contrôle budgétaire,
- la supervision de la cellule comptable, de chacun de ces deux sites de production.

Vous suivez les résultats mensuels, élaborez les budgets, réalisez des études de projets d'investissements.

ESC ou similaire, vous avez une première expérience dans un poste équivalent en milieu industriel, autonomie, rigueur et organisation. Basé à proximité de ces usines.

Adresser lettre, CV, rémunération, sous référence choisie à M. Vanègue, PLASTIC OMNIUM, 64, rue du 8 Mai 1945 - 92000 NANTERRE.

NOUS SOMMES UNE SOCIÉTÉ DE CONSEIL EN INFORMATION.

Nous délivrons, immédiatement, l'information utile à la prise de décision de nos 12000 clients:
(Chefs d'Entreprises, Consultants,...).

Notre Département de Législation Sociale (30 experts) recherche

JURISTE EN DROIT SOCIAL
Maîtrise DESS

Vous avez 35 ans et acquis une expérience professionnelle dans la fonction Personnel
Venez rejoindre notre équipe.

Adressez votre candidature détaillée à:
Marc SOUBAIGNE,
SVP, Direction du Personnel
75384 Paris cedex 08.



Chef comptable

animer la gestion comptable

Vous serez responsable de la comptabilité générale et analytique, du contrôle de gestion et de la trésorerie. Vous assurerez le suivi et la mise en place de l'informatique.

Vous avez un DECS complété par une expérience opérationnelle dans l'industrie.

Nous sommes une société de biens industriels durables (150 MF, 300 pers., 3 usines) en forte croissance.

Si vous souhaitez participer à ce recrutement merci d'envoyer votre CV sous la référence 939-02 à notre Conseil.

ONOMA 26 rue de Berri 75008 PARIS.

UNIVERS DE LA GESTION

Dans le cadre de son développement, La Banque Populaire de Lyon et sa Région recherche pour assurer des fonctions de responsabilités en Agence :

EXPLOITANTS classes IV/V H/F

Sous Direction ou Direction

Diplômés de l'Enseignement Supérieur et (ou) de l'Institut Technique de Banque, ils peuvent se prévaloir d'une expérience de plusieurs années d'exploitation.

Nous vous offrirons des opportunités de réalisation personnelle et d'évolution de carrière fondées sur vos performances et appuyées par une formation professionnelle constante.



BANQUE POPULAIRE DE LYON ET SA REGION

Merci d'envoyer votre dossier, avec lettre manuscrite, à :
Banque Populaire de Lyon et sa Région
Pierre JACQUELOT - Directeur des Relations Humaines et de la Formation
141, rue Garibaldi - 69003 LYON.

MEDIA PA

Institution Financière parmi les leaders sur un marché porteur et en pleine expansion ayant des bureaux à Paris et dans les grandes villes de France crée un nouveau poste et recherche un

JEUNE CONTROLEUR DE GESTION HF

ESC, Ingénieur, IUT ou équivalent, niveau DECS, ayant quelques années d'expérience professionnelle, il (elle) sera capable de créer, d'organiser et de mettre en place un système de contrôle de gestion dans notre entreprise.
Les connaissances de l'informatique en *tant qu'utilisateur sont indispensables.*
Ce poste conviendrait à une personne connaissant déjà les techniques du contrôle de gestion en entreprise ou en cabinet.

Merci d'envoyer votre C.V. sous réf. 5915-M à *Manrégies*
3, rue d'Hauteville 75010 Paris, qui transmettra

Filiale d'un grand Groupe Français spécialisée dans la vente de produits financiers
recherche pour Paris

Jeune contrôleur de gestion

VOUS AVEZ une formation supérieure (Sciences Po Eco Fi, Sup. de Co...), un sens de l'analyse développé, des qualités d'ordre et de rigueur certaines.

VOUS EXERCEREZ auprès de la Direction Technique et Contrôle de Gestion les activités suivantes :
- élaboration des budgets annuels en liaison et en accord avec les Directions de l'entreprise et contrôles mensuels,
- développement de la comptabilité analytique,
- communication aux Directions des informations comptables, de gestion et de trésorerie,
- conseil auprès de la Direction Commerciale (analyse et suivi des coûts).

Ce poste ne nécessite pas une expérience professionnelle.
Une connaissance de la micro-informatique serait un plus.

Adressez lettre manuscrite + CV, photo et prét. (tél. si possible) s/réf. 3548 à Lévi Tournay/Asscom - 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02, qui transmettra.

LÉVI-TOURNAY/ASSCOM

PARFUMS

GIVENCHY

PARIS

Attaché de Direction Financière

A environ 30 ans, de formation Ecole Supérieure de Commerce, vous avez acquis impérativement, pour devenir l'adjoint de notre Directeur Financier, une expérience en cabinet d'audit ou dans une industrie de produits de consommation très exportatrice.
Autonome et méthodique, vous réaliserez des études financières et établirez un reporting général de synthèse à partir des tableaux de bord des départements.
Homme de contact, vous participerez à l'animation de la gestion industrielle et commerciale de nos établissements et de nos filiales étrangères (plans, budgets, gestion de trésorerie...) ainsi qu'à la formation de nos collaborateurs.
Pour ce poste basé à Beauvais, la pratique de la micro-informatique et de l'anglais courant est nécessaire, de courts déplacements au Siège et dans nos filiales (USA - G.B.) sont à prévoir.

Merci d'adresser votre courrier de candidature, CV, photo à la Direction du Personnel 7, avenue Montaigne 60000 BEAUVAIS

LEVI-TOURNAY/ASSCOM



europ assistance

Assistant Contrôleur de Gestion

Leader dans le domaine de l'assistance aux particuliers et aux entreprises, notre développement est aussi basé sur un contrôle de gestion rigoureux. Le responsable de notre service recherche un ASSISTANT.

Pour mener à bien les études qui vous seront confiées, vous saurez chercher *les informations, les analyser, suggérer des solutions...*

Diplômé d'une école de commerce (option finance ou contrôle de gestion), débutant ou ayant une première expérience, vous êtes familiarisé avec la micro informatique.

Vos motivations pour cette fonction *mais aussi votre autonomie, votre esprit* d'équipe et votre sens des relations, vous permettront d'être tout de suite opérationnel.

Merci d'écrire sous référence 651/M à A.L. CONSEIL, 102, bd. Malesherbes 75017 PARIS chargé de cette mission.

A.L conseil

MAGISTÈRE AMÉNAGEMENT
Institut de géographie (Paris-I) et Institut français d'urbanisme. Format. sélective de très haut niv. 3 a. Recrutement Bac + 2. DOSS. : ENS. 31, av. Lombart. 92260 FONTENAY-AUX-ROSES. 47-02-60-50, poste 496.

D.E.A. URBANISME
ET PRATIQUES DE L'ESPACE
Ecole Nat. des Ponts et Chaussées, ENTPE et Institut Français d'Urbanisme (Paris-VIII). Inf. : 42-69-34-13, p. 11.46.

VOUS DÉSIREZ CRÉER UNE ENTREPRISE DANS L'UNIVERS DE LA COMMUNICATION
Venez concrétiser votre projet avec l'appui d'une équipe.
Assistance - Conseil Formation - Salaire.
CAMPUS-COOPÉRATIVES
JACQUES
(1) 46-27-89-58

capitaux propositions commerciales

Editeur d'ouvrages sur les richesses artistiques de la France cède FICHIER *CLIENTS : 6 000 souscripteurs.* A.D.F. (1) 42-61-93-83.

automobiles

ventes

de 8 à 11 C.V.

Vend R 25 GTS 86 31.000 km, bleue shiste, 1re main. Parfait état. Tél. : 46-65-16-43.

de 12 à 16 C.V.

Part. vend cause départ MERCEDES 500 SEL bleu nuit, intérieur cuir, ttes options, climatisation, *année fin 83, 51 000 km.* H.B. 64-27-68-94/64-27-62-58.

FORMATION PROFESSIONNELLE

Cadres demandeurs d'emploi,

vous désirez approfondir ou élargir vos compétences professionnelles,

L'INSTITUT DE GESTION SOCIALE DE LYON

vous propose une formation conventionnée et rémunérée de 1 100 heures en

MANAGEMENT ET DÉVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

3 options : Qualité - Gestion sociale - Contrôle de gestion
Coût de la formation : 9.000 F.
Recrutement immédiat.
Sélection du 21 septembre 1987 au 2 octobre 1987.

Programme et dossier de candidature :
Edna Ferber - IGS - 107, rue de Marseille, 69007 LYON.

CENTRE DE PERFECTIONNEMENT AU COMMERCE INTERNATIONAL (C.P.C.I.)

NOTRE OBJECTIF :
Former les commerciaux qui développeront les exportations des entreprises de la région.

VOTRE PROFIL :
- forte motivation pour l'activité commerciale
- pratique courante de l'anglais
- diplôme Bac + 2 ou équivalent
- expérience confirmée en entreprise, de 2 *ans minimum.*

NOTRE PROPOSITION :
Une formation de commercial export à temps plein durant 9 mois à partir de janvier 1988.
Rémunération par la région Pays de Loire pendant la durée de la formation.

Renseignements :
C.P.C.I. Chambre de Commerce et d'Industrie de Nantes.
18 X, 44040 NANTES CEDEX. Tél. 40-73-50-50.

FORMATION PROMOTIONNELLE D'INGÉNIEURS DIPLÔMÉS





pour TECHNICIENS SUPÉRIEURS à SUP TELECOM BRETAGNE

Admission : DUT/BTS,
+ 3 ans d'expérience professionnelle au 31/7/89,
en électronique, informatique, télécommunications.
Inscriptions avant le 31/12/87
École Nationale Supérieure des Télécommunications de Bretagne
BP 832 - 29285 BREST Cedex - Tél. 98 00 13 30

DIPLOMES ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR (Bac + 5)
- Demandeurs d'emploi
- Salariés d'entreprise (congé formation, plan formation)

recherchant une deuxième compétence ou une reconversion

SUPÉLEC

vous propose trois formations longues diplômantes à temps plein, agréées par l'Etat
- ÉLECTRONIQUE ET SYSTÈMES INDUSTRIELS à Gif-sur-Yvette, du 5 janvier au 9 décembre 1988.
- INFORMATIQUE INDUSTRIELLE : outil de la productique, à Metz, du 1er mars au 25 novembre 1988.
- TECHNIQUES INFORMATIQUES à Rennes, du 6 janvier au 5 juillet 1988.

ÉCOLE SUPÉRIEURE D'ÉLECTRICITÉ,
service formation continue, plateau de Moulon,
91190 Gif-sur-Yvette. Tél. (1) 69-41-80-40.

DEMANDES D'EMPLOIS

Presse

Chef de Publicité

Contacts : Agences-clients

+ Technico-Commercial

Contacts : Rédaction-Direction imprimerie et services techniques.
Services fabrication (Agences).

Pour toutes propositions, écrire :
LE MONDE PUBLICITÉ nº 6975,
qui transmettra.

HOMME 43 ANS
CHERCHE EMPLOI STABLE
Entretien espace verts de résid. privée. *Surveillance de jour,* chauff. VL sauf Paris.
Tél. : 45-21-45-25.

Secrétaire Rédaction 38 ans, anc. correcteur, ex-stagiaire au CPJ, 1 ans d'exp. dans un mensuel. Tél. : 42-59-02-80.

F. 41 ans, maîtrise es Sciences Econom., chbre de Commerce Franco-Allemande, Formation Commer. Inter., exp. banque, *Analyse risque.*
Prête à apporter ses compétences pour vous aider dans la compétition internat.
Ecrire sous le Nº 8804M, le Monde Publicité, 5, rue de Monttessuy, 75007 Paris.

JEUNE HOMME MAROCAIN
préparant *Doctorat d'Etat :* relat. (Europe-Monde Arabe).
RECH. POSTE MI-TEMPS
exp. enseig. (éco), formation/rech., trad. AR-FR. Tél. : 48-59-29-99 ou 58, rue Beaumarchais, 93100 Montreuil.

H. 36 ans, chef de mission, 18 ans expérience cabinet expertise comptable, N.DECS. Etudie ttes propositions pour situation à responsabilités, en entreprise, CERGY et rég. de préf.
Ecrire sous nº 8815M, le Monde Publicité, 5, rue de *Monttessuy, Paris 7e.*

Prof. Math., 54 ans, Docteur 3e cycle, longue exp., cherche place lycée-collège.
Ecrire sous le nº 1629 *LE MONDE PUBLICITÉ*
5, rue de Monttessuy, Paris-7e.

CURRICULUM

FEMME, CHEF DU PERSONNEL
10 ans d'exp. dans la fonction au sein de la banque. Formation classique bancaire + DUT Gestion de Personnel. Maîtrise tous les aspects de la fonction dans entreprise du tertiaire de 200 à 250 personnes - *paie - informatique* - gestion - recrutement. Relations avec toutes les instances représentatives et syndicats. Bonnes connaissances Droit du travail et conventions collectives. Libre de tout engagement *au 1/9/87 ch. poste à* responsabilités. Etudie ttes propos. Ecrire Palais Royal Service, 2, rue Marengo, 75001 Paris. Tél. : 47-63-63-33 ou répondeur.

COMMERCIAL
34 ans, dynam. et ambitieux, contacts faciles. Sens du dialogue. Habitudes des relat. à haut *niveau, rech. poste pr france ou* étr. (Canada-Afrique Francophone) libre de suite. Tél. Philippe Escande : 46-44-30-65.

J.F., 38 ans, dynamique, sérieuse réf. dans l'hôtellerie, *rech. poste à responsabilité* dans la restauration classique ou d'entreprise.
Ecrire sous le nº 6871 LE MONDE PUBLICITÉ
5, rue de Monttessuy, Paris-7e.

Journaliste *H. 40 ans*, rech. poste à respons. dans importante organisation de congrès ou séminaire. Ecr. Contesse Publ. s/réf. 29 627, 20, av. de l'Opéra, 75001 q. tr.

Dipl. univ. F. 40, parf. tril. angl., ital., exp. prof., niv. direct., U.S.A., G.B., Pakistan, Italie. Et. propos. sect. tourist., cult. à Paris.
Ecr. Beaumont, 72, r. Tolbiac, PARIS-13e.

J.F. ch. garder enfants Paris ou très proche banlieue. Ts les jours semaine. Jusqu'à 18 h. Tél. : (16) 44-40-14-71.

H. 40 a., 15 ans Direction du personnel dans Entreprise à Ets multiples rech. Direction du personnel à temps complet ou tiers temps suivant taille de l'entreprise.
Tél. : 45-90-28-85.

INGÉNIEUR INSTRUMENT.
Automat. Électricité, exp. 17 a. en usine, Bur. d'étude, chantier Fr. et *Etranger, rech.* poste à respons. Affaires ou personnel. Ecrire sous le nº 8808M, le Monde Publicité, 5, rue de *Monttessuy, Paris-7e.*

Assistante direction, bil. anglais 38 ans, sens relations humaines esp. créat. ch. poste dynamique 12.000 F × 13. T. 46-22-81-23

CHEF DU PERSONNEL puis
DRH
en usine de production et au siège, sté industrielle. Solide expér., fonction jusqu'à restructurat. et OUT placement ch. poste resp. région Paris. Ouv. ttes prop. y compris CDD. Ecr. nº 29.575 Contesse, 20, av. de l'Opéra, Paris-1er.

J.F. 29 ans, JURISTE, maîtrise droit privé + expér. 5 ans. recherche poste juriste de préférence droit social.
Ecrire sous nº M 1470 à BLEU, 17, rue Lebel.
94307 VINCENNES, Cedex, qui transmettra.

L'IMMOBILIER

appartements ventes

7e arrdt

200 m² VERDURE
calme. T. 47-03-32-44, mat.

ASSEMBLÉE NATIONALE,
5 pièces, balcon sur jardin, ensoleillé, 5e étage, chambre de bonne avec balcon, ascenseur, 3 500 000 F.
Tél. : 40-60-08-14.

10e arrdt

Mº Poissonnière, gare N., Barbès, 1er ét., clair, 4 p., tt cft, 91 m², repeint. Sans commiss. 6.400 + ch. 42-27-84-09 *h.rap. ou gérant,* 48-78-66-09.

13e arrdt

MAISON 90 m²
Voie privée, beaucoup de charme, idéal couple ou célibat. 1.850.000 F. 45-46-26-25.

15e arrdt

Mº BIR-HAKEIM
Imm. b. stand., tt cft, 140 m², park., 30e ét. vue panoramique gd liv. 70 m², 1 chbre, entrée, cuis., bns, belle décoration. Appartement de réception.
Tél. : (matin) 45-44-21-97.

appartements achats

Recherche 1 à 3 p. PARIS, préf. RIVE GAUCHE, avec ou sans trav. PAIE CPT chez notaire.
Tél. : 48-73-20-67 même le soir.

viagers

LIBRE - 2 p., 50 m².
4e ét., imm. moderne près Gares de l'Est et du Nord. 230 000 F cpt. + 2 550 mens. Viag. F. Cruz, 42-66-19-00.

immobilier information

Pour vendre ou acheter Maison - Appartement Château - Propriété Terrain - Commerce sur toute la France
LAGRANGE
9, r. Le Châtelier, 75017 Paris.
Tél. : (16-1) 40-54-08-08.

locations meublées offres

Paris

Face au Luberon (Vaucluse), pleine campagne, part. loue mois ou semaine, maison, appt ou chambres.
Tél. : (16) 90-75-51-60.

bureaux

Locations

1er R. DU MONT-THABOR
Mº CONCORDE, MADELEINE
Bureaux 5e ét., 110 m² + terrasse 30 m². 45-22-38-00.
SAGGEL VENDOME.

VOTRE SIÈGE SOCIAL
DOMICILIATIONS
SARL - RC - RM
Constitutions de sociétés. Démarches et tous services. Permanences téléphoniques.
43-55-17-50

XVIIe RUE BACON-BAYEN
R.-de-ch. loué en l'état, 122 m². 45-22-38-00.
SAGGEL VENDOME.

VIIIe CHAMPS-ÉLYSÉES
EXCEPTIONNEL
TRÈS GRAND STANDING
Burx rénovés disponibles immédiatement, LOTS de 63 m², 141 m², 302 m², 491 m².
TÉL. : 45-22-38-00.
SAGGEL VENDOME.

Domiciliations depuis 80 F/ms. Av. des Champs-Elysées (Etoile). Rue Saint-Honoré (Concorde). *Rue Cronstadt, Paris-15e.* 21 bis, rue de Toul, Paris-12e. Constitution SARL, 1.500 F H.T. INTER DOM - Tél. : 43-40-31-46.

ENTREPRENEZ MALIN
Domiciliations depuis 80 F/ms. Location de bureaux équipés. Pour siège social ou antenne.
12e BOSS OFFICE (1) 43-45-12-13.
17e TIME BURO (1) 42-29-08-09.

SIÈGE SOCIAL
Secrétariat + Bureaux neufs Démarches R.C. et R.M.
SODEC SERVICES
Champs-Elysées 47-23-55-47
Nation 43-41-81-81

VOTRE SIÈGE SOCIAL A L'ÉTOILE
16e CHAMPS-ÉLYSÉES ou AVENUE VICTOR-HUGO.
Loc. burx, secrét., tél., télex. Domiciliation : 170 à 390 FM.
CIDES, 47-20-41-08.

Votre adresse commerciale ou
SIÈGE SOCIAL
bureaux, secrétariat, télex
CONSTITUTION STÉS
Prix compét. Délais rapides.
ASPAC 42-93-60-50 +

DOMICILE CCIAL 8e
TELEX, SECRÉTARIAT SECRET.
TEL. BURX
[illegible]

R. PAUL BAUDRY, 8e
257 m², burx, imm. st., 1er ét.
650.000/an. T. 42.93.66.27

locations non meublées demandes

Paris

UNION FONCIÈRE EUROPÉENNE
Location, vente, gestion.
5, rue Berryer, 75008 PARIS.
Rech. APPTS vides ou meublés pour sa clientèle, loyer garanti.
42-89-12-52.

INTERNATIONAL SERVICE
rech. pour SA CLIENTÈLE DE QUALITÉ 4, 5, 6 PCES et MAISONS, banlieue ouest. BON STANDING.
I.S.I. - Tél. : 45-26-18-95.

EMBASSY SERVICE
8, avenue de Messine, 75008 PARIS
recherche APPTS DE GDE CLASSE, belles réceptions avec minimum 3 chambres.
TÉL. : (1) 45-62-78-99.

URGENT
Jeune ingénieur cherche en raison mutation, studio ou 2 pièces, Paris Sud ou banlieue proche, loyer, 2.500 F max. C.C.
T. 42-37-04-74 ou 47-57-53-30

villas

MONBAZILLAC

8 km de Bergerac au milieu des vignes

Part. vend s/3 100 m² planté arbres divers, maison à rénover, gdes dépendances, chai, puits. Rez-de-chaussée : 120 m², 4 gdes pièces, cuisine, salle de bains, 2 w.-c. A l'étage : 120 m², 2 chbres, salle de bains, w.c., combles avec lavabos à aménager, chauffage central gaz (2 chaud.). Téléphone. *Prix 380.000 F à débattre.*
Agences s'abstenir. Tél. : 45-81-95-52 ou 45-82-05-07.

Médecine

La lutte contre le SIDA en Union soviétique

Cinq ans d'abstinence pour toute personne séropositive

Les autorités soviétique complètent leur plan de lutte contre le SIDA. Selon l'agence Tass, les citoyens soviétiques séropositifs ou *a fortiori* atteints de SIDA devront s'engager par écrit à s'abstenir de toute relation sexuelle pendant un délai de cinq ans, sous peine de poursuites pénales. Tass précise que cette mesure a été adoptée *« conformément au décret pris par le présidium du Soviet suprême le 26 août dernier »* (*le Monde* du 4 septembre). Conséquence immédiate : une habitante de Leningrad, Ludmila N.,vingt-huit ans, séropositive pour le virus du SIDA, a dû signer cet engagement et a été avertie qu'en cas de non-respect elle risquait une peine de huit ans de prison.

D'autre part, toujours à Leningrad, le professeur Aza Rakhmanova, médecin-chef pour les maladies infectieuses, a annoncé le 11 septembre qu'un premier hôpital de 600 lits spécialisé dans le traitement des malades atteints du SIDA allait être construit. Officiellement, en URSS, il y a actuellement 130 personnes atteintes du SIDA. – *(Reuter, AFP.)*

Tatouage intime

Un médecin suisse, le professeur Reto Tscholl, propose dans le dernier numéro du *Bulletin des médecins suisses* que l'on tatoue les porteurs sains du SIDA afin de les *« isoler sexuellement »*. Selon ce médecin, le tatouage pourrait être réalisé proche des organes génitaux de manière à n'être découvert que dans l'intimité et à éviter que l'intéressé ne soit publiquement montré du doigt. Cet article a déclenché l'indignation de nombreux médecins, qui estiment que cette démarche constitue une violation flagrante des droits de l'homme. *(AFP)*.

● **Le technicien américain contaminé portait des traces de coupures.** – Selon un communiqué publié le vendredi 11 septembre par l'Institut national de la santé américain, le technicien de laboratoire qui avait été contaminé par le virus du SIDA (*le Monde* daté 6-7 septembre) portait des traces de coupures aux mains, et a pu être infecté en travaillant avec une centrifugeuse peu hermétique. Ce technicien, dont l'identité n'a pas été révélée, travaillait pour un établissement non gouvernemental. Selon le communiqué, l'enquête a fait apparaître *« un concours de circonstances susceptible d'avoir mis le technicien en contact avec le virus »*. – *(AFP.)*

Défense

Après son intervention à Antenne 2

Un ancien agent de la DGSE a été mis aux arrêts

L'homme qui s'est présenté, le jeudi 10 septembre à Antenne 2, comme l'un des agents de la Direction générale de la sécurité extérieure (DGSE) ayant participé au minage, en 1985, du *Rainbow-Warrior* en Nouvelle-Zélande, a été identifié et mis aux arrêts dans la soirée du dimanche 13 septembre.

M. André Giraud, ministre de la défense, dont dépend la DGSE, a annoncé, le lundi 14 septembre, à Europe 1, cette décision, en précisant que l'enquête, diligentée par lui-même, avait permis d'obtenir les aveux d'un militaire, dont il n'a pas voulu révéler l'identité mais qui, a-t-il précisé, ne fait plus partie, de la DGSE depuis plusieurs mois. Le ministre a ajouté que ce militaire subirait les conséquences disciplinaires de son acte, sans toutefois préciser la nature des sanctions qu'il envisageait.

M. Giraud s'est élevé, d'autre part, contre l'idée que l'affaire Greenpeace puisse avoir été exploitée par Matignon ou par le ministère de la défense. « *Si les socialistes*, a-t-il déclaré, *ont des éléments, qu'ils me les communiquent puisque je suis en train d'enquêter. Sinon, ils n'ont pas le droit de parler. Je ne souhaite pas me lancer dans des polémiques inutiles et j'ai déjà indiqué que ne serait connu de l'affaire que ce qui serait conforme à l'intérêt national.* »

Insistant sur le fait que l'homme interwievé à la télévision n'est plus un agent de la DGSE, le ministre a conclu : *« Je voudrais qu'on ne confonde pas la réalité actuelle de la DGSE avec l'état d'esprit de deux ou trois agents du service, qui sont souvent sollicités par des intermédiaires intéressés par la vente de leurs livres ou de leurs interviewes. »*

Bibliographie

« La Nouvelle Richesse des Nations » de Guy Sorman

La pauvreté n'est pas fatale

Libéral et fier de l'être, Guy Sorman s'attaque à un noyau dur : le tiers-monde. N'y a-t-il pas quelque provocation à parcourir dix-huit pays en développement avec comme Bible sous le bras le livre d'Adam Smith *Une enquête sur la nature et les causes de la richesse des nations ?* Non, répond notre auteur, parce qu'Adam Smith écrivait dans une Europe qui ressemblait, à bien des égards, au tiers-monde d'aujourd'hui : *« Entrelacs de grande richesse et de grande pauvreté, civilisation traditionnelle bousculée par l'aspiration au modernisme, conflit entre despotisme et démocratie, intense bouillonnement intellectuel. »*

Guy Sorman se défend, au reste, de nourrir l'ambition du philosophe écossais du dix-huitième siècle, qui n'était rien de moins que de proposer une méthode pour développer à coup sûr la prospérité et faire progresser simultanément l'équité dans la distribution des richesses. Ici, l'on se contente d'ouvrir les yeux en regardant les manières dont un certain nombre de pays du Sud se débattent contre les difficultés économiques et sociales. Si le spectacle est loin d'être roboratif, du moins Guy Sorman en revient-il avec l'idée que la pauvreté des nations n'est pas fatale, mais qu'elle est plutôt la conséquence de mauvaises politiques, fondées sur une idée fausse qui consiste à toujours considérer que les dirigeants et tout ce qui les valorise – Etat puissant, parti unique, armée, entreprises nationales – constituent un facteur de progrès. A l'inverse, l'individu, tout ce qui est privé, la dissidence, l'esprit critique seraient toujours rétrogrades.

L'engagement bien connu de Guy Sorman laisse supposer que cette hypothèse de travail n'avait pas été rejetée avant qu'il engage son périple, mais son mérite est d'avoir été « au charbon », et surtout d'avoir interrogé non seulement ceux qui étaient favorables à ses thèses mais ses contradicteurs avérés. Il en résulte un travail d'excellent journaliste, coloré, pas prêcheur pour un sou, un livre vivant où l'on apprend beaucoup.

Le travail d'enquête est remarquable, mené de 1984 à 1987 en Amérique latine (Brésil, Bolivie, Chili, Argentine), au Mexique, à Cuba, en Afrique (Egypte, Sénégal, Côte d'Ivoire, Tanzanie, Afrique du Sud), en Chine, en Inde, au Pakistan, en Corée du Sud, à Taiwan, à Hongkong, à Singapour, et plus de quatre cents personnes ont été interrogées : chefs d'Etat, économistes de tous bords, écrivains, chefs d'entreprise, paysans, syndicalistes, prêtres, etc. Le talent de l'auteur a permis que ce matériau considérable tienne en un peu plus de trois cents pages et ne pèse jamais sur l'estomac du lecteur.

Guy Sorman alimente puissamment un courant de remise en cause des thèses qui prévalaient jadis sur l'écrasement du tiers-monde par l'impérialisme de l'Occident. Il rejoint un autre livre qui vient de paraître et qui va tout à fait dans son sens : *la Revanche du tiers-monde*, du démocrate Jean-Claude Resnais (1).

Lorsqu'on se libère du carcan des idéologies, pour tirer les leçons des expériences vécues, on voit beaucoup mieux – peut-être Guy Sorman aurait-il dû davantage insister – qu'un libéralisme trop poussé – comme le socialisme, au reste, – est impraticable. Exemple : le marché mondial des produits agricoles. Partout dans le monde, il faut entre ce marché et le paysan l'écran de l'Etat (ou d'une institution comme la CEE). L'auteur écrit au reste lui-même : *« Sans un prix rémunérateur, toute réforme agraire est inutile. »*

Autre exemple : l'*« avantage comparatif »* des salaires bas dans les pays du Sud-Est asiatique qui réussissent ne peut être prolongé très longtemps, précisément parce que ces pays doivent rester ouverts. Les revendications sociales deviennent assez vite explosives, comme l'on s'en rend compte aujourd'hui en Corée du Sud.

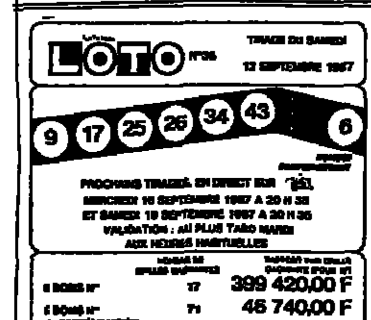
0 Enfin, si la volonté de croissance forte bouscule trop vite les traditions, on risque de déclencher des forces irrépressibles, comme l'intégrisme islamique.

Le libéralisme doit donc être bien tempéré s'il ne veut pas produire de fruits vénéneux. C'est le dosage qui est le plus important. Environnement culturel et pragmatisme peuvent y aider.

PIERRE DROUIN.

(*) Editions Fayard, 336 pages, 98 F.

(1) Editions Robert Laffont. Collection « Libertés 2000 ».



Le Carnet du Monde

Mariages

– **David APPIA**
et
Valérie MARC

sont heureux d'annoncer leur mariage, célébré à Paris le 29 août 1987.

30, rue François-Bonvin,
75015 Paris.

Décès

– Nous apprenons le décès, accidentel, le dimanche 13 septembre 1987, à la Martinique, du

général de division Lucien BÉAL.

[Né le 2 janvier 1930, à Clermont-Ferrand (Puy-de-Dôme). Lucien Béal s'engage dans l'armée comme élève officier de réserve, sur titres, en 1950, et il est aussitôt désigné pour servir en Indochine dans le corps des parachutistes coloniaux (devenu ensuite infanterie de marine). Il fut notamment blessé, en 1954, à la bataille de Dien-Bien-Phu. Peu après, il sert en Afrique du Nord et, comme jeune chef de section au 2e régiment de parachutistes coloniaux, il participe aux opérations en Egypte et, notamment, à la prise de Port-Saïd en 1956.

Lucien Béal fera, ensuite, une grande partie de sa carrière, alternativement, en Afrique du Nord, pendant la guerre d'Algérie, et en Afrique noire. En 1972, il dirige l'instruction des troupes aéroportées à leur école de Pau, puis, en 1975, il commande le 6e régiment parachutiste d'infanterie de marine, à Bayonne. En 1979, il commande l'école interarmées des sports à Fontainebleau et, en août 1980, il est chargé des relations publiques et de la communication à l'état-major de l'armée de terre. Détaché en Centrafrique en 1982, il commande alors les éléments français qui y sont stationnés avant d'être appelé, comme général, à diriger, de 1984 à 1986, la mission française de coopération militaire avec l'étranger, au ministère de la coopération.

En août 1986, le général Béal est nommé commandant interarmées du groupe Antilles-Guyane, et c'est sous son commandement que sont augmentés les moyens de défense à la base spatiale de Kourou, devant l'accroissement de la tension au Suriname.

Victime d'un accident de la circulation en Martinique, le général Béal laisse à ceux qui ont eu l'occasion de travailler avec lui le souvenir d'un officier rigoureux, disponible, courtois et particulièrement compétent à tous les postes difficiles qu'il a occupés durant sa carrière militaire.]

– Mme Annette Piazza,
sa fille,
M. et Mme Patrick Kamoun,
M. et Mme Peter Obermeïer,
ses petits-enfants,
ont la tristesse de faire part du décès de

Mme Pierre CONFESSION,
née Geneviève Bergondi,
directeur honoraire
au ministère de l'équipement,
officier de la Légion d'honneur.

Les obsèques ont eu lieu le 9 septembre 1987, en l'église de Montvicq (Allier), dans la plus stricte intimité.

Cet avis tient lieu de faire-part.

– Mme Aron Jakubowicz,
son épouse,
Alain et Pascal Jakubowicz,
ses fils,

ont la douleur de faire part du décès de

M. Aron JAKUBOWICZ,

survenu le 9 septembre 1987, dans sa soixante-neuvième année.

Les obsèques auront lieu le mardi 15 septembre. Réunion à la porte principale du cimetière parisien de Bagneux, à 14 heures.

Ni fleurs ni couronnes.

Un autocar sera à disposition devant l'hôtel Holiday Inn, place de la République, à 13 h 15.

– Mme Georges Lacan,
son épouse,
Philippe et Françoise Lacan,
ses enfants,
Dominique Lacan,
Barthélemy et Muriel Lacan,
Marc Lacan,
ses petits-enfants,
ont la douleur de faire part du décès de

M. Georges LACAN,
croix de guerre 1914-1918,
avocat honoraire du barreau de Paris,
ancien avocat du barreau d'Alger,

survenu le 13 août 1987, dans sa quatre-vingt-onzième année.

Les obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité, en l'église de Rennes-les-Bains, (Aude).

92, boulevard Flandrin,
75116 Paris.

– M. Guy Mansart,
son époux,
M. et Mme Francis Mansart,
M. Gilles Mansart,
ses fils et sa belle-fille,

ont la douleur de faire part du décès de

Mme Guy MANSART,
née Claude Bourée,

survenu le 9 septembre 1987.

Les obsèques et l'inhumation ont eu lieu dans la plus stricte intimité.

1, impasse de la Noue,
60350 Pierrefond.

– **Jacques MARICHAL,**
organiste au chœur
de Notre-Dame de Paris,
directeur du Conservatoire municipal
de Paris-17e,

a été rappelé à Dieu, le 8 septembre 1987, dans sa cinquante-quatrième année.

Les obsèques ont eu lieu à Cunlhat (Puy-de-Dôme), dans l'intimité.

Mme Pierre Marichal,
sa mère,
Le Père René Marichal, s.j.,
Et ses autres frère et sœurs,
Les familles Chavent, Van Reeth, Topolinski, Marichal,
invitent à assister ou à s'unir par la pensée au service qui sera célébré le mercredi 23 septembre 1987, à 18 h 15, en la cathédrale Notre-Dame de Paris.

Cet avis tient lieu de faire-part.

– Dieu a rappelé à Lui son serviteur

Jean MOURO,
chevalier des Palmes académiques,
ancien professeur
à l'Institution Saint-Jean de Douai,

le 23 août 1987, dans sa quatre-vingtième année, à Vannes.

Son épouse
Et ses enfants
remercient toutes les personnes qui se sont associées à leur peine.

104, rue du 11-Novembre,
59500 Douai.

– Lyon.

Mme André Normand,
son épouse,
Les familles Normand, Buisson, Doligez, Renaud, Doligez-Mollin, Dubost,
Ses parents et alliés,
ont la douleur de faire part du décès de

M. André NORMAND,

survenu le samedi 12 septembre 1987.

Les obsèques auront lieu dans la plus stricte intimité, à Oytier-Saint-Oblas, le mardi 15 septembre.

Selon sa volonté, il n'y ni cérémonie, ni fleurs, ni couronnes.

Des dons peuvent être faits à l'hôpital Charial, 69340 Francheville.

– On nous prie d'annoncer la mort, le 4 septembre 1987, de

Thomas PEMERLE,

né le 28 août 1966.

Il sera incinéré dans l'intimité, le 15 septembre, à 14 heures, au cimetière du Père-Lachaise, à Paris.

Cet avis tient lieu de faire-part auprès de sa famille et de ses amis.

– On nous prie d'annoncer le décès de

Mme ROTH,
née Renée Hess,
médaille de la Résistance,

survenu le 10 septembre 1987, dans sa soixante-quinzième année.

Les obsèques ont eu lieu le 11 septembre 1987, au cimetière de Montmartre.

– Mme Dan Sabatay-Clavel,
Jean et Anne,
ses enfants,
Ainsi que toute la famille,

ont la douleur de faire part du décès de

Dan SABATAY,
artiste peintre,

survenu le 2 septembre 1987.

L'inhumation a eu lieu dans la plus stricte intimité.

5, allée Claude-Debussy,
78110 Le Vésinet.

– On nous prie d'annoncer la mort subite de

Charles SEBILLOTTE,
architecte DPLG,
croix de guerre 1939-1945,
médaille de la Résistance française,

le 29 août 1987.

L'inhumation a eu lieu dans l'intimité à Grignon (Côte-d'Or).

De la part de
Colette Sebillotte,
son épouse,
Helen Othnin-Girard,
Françoise Perruchot,
Sylvie Clavel,
ses filles,
Et leurs maris,
Enfants et petits-enfants,
Richard et Louis-Henry Sebillotte,
ses frères.

69, rue Danton,
91210 Draveil.

Remerciements

– Très touchés par toutes les formes de soutien qui leur ont été témoignées lors du décès de

Mme Paula Frances GIRARDON,
née Donnelly,

M. Guy Girardon,
M. Emmanuel de Brye,
Mme Virginia de Cavaignac,
M. Patrick de Cavaignac,
Et leurs proches,
expriment leurs sincères remerciements à tous ceux qui se sont associés à leur peine.

– Mlle Céline Nieszawer,
Mme Nadine Princ-Nieszawer,
dans l'impossibilité de répondre aux messages de sympathie et d'amitié reçus à l'occasion du décès accidentel, survenu à Eilat, en Israël, le 24 juillet 1987, de

Jacques NIESZAWER,

leur père,

remercient bien vivement tous ceux et celles qui se sont associés à leur immense douleur.

22, rue Beautreillis,
75004 Paris.

– Mme Jean Richard-Deshais,
Et toute sa famille,

profondément touchées de la sympathie qui leur a été témoignée, lors du décès de

M. Jean RICHARD-DESHAIS,

expriment leurs très sincères remerciements.

– L'Amicale du cadre supérieur des douanes,
remercie les nombreux adhérents et tous ceux qui ont manifesté leur sympathie à l'occasion du décès de leur ami

Roger SAINT JEAN,
receveur principal régional des douanes
à Roissy-en-France,

survenu le jeudi 3 septembre 1987.

Anniversaires

– Pour le premier anniversaire de la mort de

René BADY,

ceux qui l'ont connu et aimé pensent particulièrement à lui.

– Il y a six ans, le 15 septembre 1981,

Georges MAZURELLE

nous quittait.

Ceux qui ont eu le privilège de le connaître et de l'aimer gardent vivant son souvenir et évoquent son exemple.

Avis de messes

– Une messe sera célébrée, le mercredi 16 septembre 1987, à 18 heures, à la mémoire de

Louis MOREAU,
ancien directeur général
des Caisses centrales
de la mutualité agricole,

décédé le 9 août 1986.

Eglise Saint-Philippe-du-Roule, 154, rue du Faubourg-Saint-Honoré, 75008 Paris.

Messes anniversaires

– Il y a un an

Anne CELLIER

entrait dans la paix du Seigneur.

Une messe sera célébrée à son intention, le vendredi 18 septembre 1987, à 9 heures, en l'église Saint-Honoré-d'Eylau, 66 *bis*, avenue Raymond-Poincaré, 75116 Paris.

« O Dieu, tu m'as poussée en avant. Tous les êtres, tous les hommes sont devenus mes frères bien-aimés. Maintenant, ta joie me pénètre et m'entoure, je suis comme une enfant qui joue dans une fête. »
Toukaram.

Manifestation du souvenir

– Saint-Mitre-les-Remparts.

Le 13 septembre 1987, à Saint-Blaise, au cours du pèlerinage traditionnel à Notre-Dame-de-Vie, le Père Jean Sauvot a évoqué le souvenir de

Louis BRAUQUIER,
poète et peintre,

mort à Paris, le 7 septembre 1986, en se rendant au chevet de son ami Gabriel Audisio, hospitalisé.

« Je ne dormirai pas dans la mer /océane. »
Hivernage, p. 129.

Commémorations

– On nous prie d'annoncer

qu'une cérémonie de

SHLOSHIM,

à la mémoire de

Adam RUTKOWSKI,
historien,

aura lieu le mardi 15 septembre 1987, à 17 heures,

au Mémorial et au Centre de Documentation Juif Contemporain, 17, rue Geoffroy-l'Asnier, 75004 Paris (métro Saint-Paul).

Nos abonnés, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

Le Monde

ECONOMIE

L'EMPLOI DES FEMMES

Une grande vulnérabilité

La montée du chômage n'y a rien fait : les femmes sont de plus en plus nombreuses à vouloir travailler et à avoir un emploi. Commencé en France dans les années 60, le mouvement ne s'est pas arrêté. Il constitue aujourd'hui, plus que jamais, le fait majeur de l'évolution du marché du travail. Jusqu'à la fin du siècle, la croissance de la population active sera assurée essentiellement par les femmes. Sous des formes à peine différentes, ce phénomène existe dans la plupart des pays occidentaux : conjuguée avec la crise et les changements dans la structure des emplois, la place des femmes est presque partout la même. *Elle a accompagné l'essor* des services, créateurs nets d'emplois, mais les femmes *subissent toujours un taux* de chômage supérieur à celui des hommes. *Leur activité est rendue* vulnérable par la nature des secteurs où elles *sont très présentes.* Elle l'est encore davantage par les professions exercées, les *qualifications* et les statuts. Souvent précaire, leur emploi est sensible aux fluctuations, le travail à temps partiel domine et se développe au point de fournir la plupart des emplois nouveaux. Toutefois l'activité féminine change aussi de signification. Du droit au travail, *on est passé* à l'exercice d'un métier. Avec la formation, un deuxième âge se prépare.

Pour la première fois depuis longtemps, le taux d'activité des femmes a baissé au mois de mars dernier. Ainsi les femmes au travail représentaient-elles, selon l'INSEE, *45,8 % de la population* féminine contre 46 % en mars 1986 (45,4 % en mars 1985). Cette baisse, modeste tout de même, affectait surtout les femmes de moins de trente-cinq ans.

Cependant, un mouvement de fond se confirme. Le nombre de femmes ayant un emploi salarié *dans les secteurs marchands non* agricoles, d'après les comptes de l'UNEDIC, a encore progressé de 0,5 % en 1986, comme en 1985, représentant 39,2 % des effectifs salariés. L'emploi salarié masculin a continué, lui, de reculer, de *0,4 % en 1986*, comme en 1985.

En fait, ces phénomènes sont les deux faces d'une même réalité. Avec la progression constante des services seuls créateurs d'emploi net – quand l'industrie ne cesse de réduire ses effectifs, – les femmes se trouvent naturellement placées sur un créneau plus porteur que les hommes. Le marché *du travail, comme l'économie, se* féminise, et le nombre de salariées ne peut qu'augmenter.

Mais la médaille a son revers. Les petites entreprises et les sociétés de services à la vitalité si éclatante ont recours à une main-d'œuvre précaire, *flexible* diraient certains. Souvent féminine, cette main-d'œuvre est soumise, par son statut, à de fortes fluctuations : 19 % des femmes déclarent avoir des horaires différents tous les jours (15 % des hommes) ; 43 % des salariés sous contrat de travail à durée déterminée sont des femmes : 23 % des femmes travaillent à *temps partiel*. La *rupture* avec l'emploi, fréquente, se traduit par un taux de chômage plus élevé (12,3 % contre 8,7 % pour les hommes en 1986), mais aussi par d'autres symptômes, plus pernicieux.

Une forme de désenchantement conduit parfois à l'inactivité des chômeuses de longue durée, mal ou pas indemnisées. Parmi les

L'économie se féminise mais les licenciements frappent surtout ouvrières et employées

jeunes femmes, découragées, on enregistre une baisse des inscriptions pour la recherche d'un premier emploi. La perte d'un travail à temps partiel, surtout s'il est de faible durée (moins de quinze heures par semaine), entraîne un basculement vers le « statut » d'inactive.

Totalement liés à la crise, ces mouvements accompagnent une tendance « lourde », qui fait de l'augmentation du travail féminin la caractéristique essentielle de ces vingt dernières années. Passé le recul de l'après-guerre, dû au déclin de l'agriculture où elles étaient massivement représentées, le pourcentage des femmes dans la population active n'a cessé de croître : *34 % en 1962* ; *37,1 %* en 1975 ; 41,6 % en 1985, soit 10 millions de femmes en âge de travailler.

Entre 1975 et 1982, les femmes ont été presque entièrement responsables de l'augmentation de la population active française : alors que celle-ci progressait de 1,7 million de personnes, elles y contribuaient pour 1,5 million... En l'an 2010, selon l'INSEE, les femmes représenteront 45,5 % des actifs et auront, pour certaines d'entre elles, un *taux d'activité élevé de l'ordre* de 82,5 %, comparable au « *modèle* » masculin.

D'ici là, elles constitueront l'immense majorité des cohortes qui se présenteront sur le marché du travail (190 000 par an jusqu'en 1990, 160 000 ensuite, puis 90 000 à la fin du siècle). D'après les experts, leur rythme de progression variera de 1,7 % à 0,6 % par an, tandis que celui des hommes sera quasiment stationnaire (+ 0,15 % par an). On pourrait en déduire que la montée du chômage est entretenue par *cette aspiration des femmes* à l'activité professionnelle.

Outre que cet accès tardif paraît justifié, comment pourrait-on imaginer, même un instant pouvoir contrarier un mouvement de si vaste ampleur, véritable rouleau compresseur qui s'impose à tous ? Manifestement, le phénomène correspond à l'une de ces mutations majeures de la société. Il dépasse largement, par ses motivations, la simple peur de la crise qui justifierait la recherche d'un salaire de complément, d'une assurance familiale contre le chômage.

Peu marqué par l'industrialisation, sauf dans le textile et quelques secteurs où l'on recherchait une main-d'œuvre peu qualifiée, le travail des femmes a sauté une étape. Son développement a donc moins subi, relativement, à la fin des années 70, les premiers revers des grosses entreprises aux effectifs majoritairement masculins.

De plain-pied, les femmes ont abordé la vie professionnelle avec l'explosion du tertiaire, et plus encore des services en tous genres. Entre 1975 et 1982, un million de femmes se sont ajoutées aux effectifs du tertiaire pour seulement 600 000 hommes. Trois femmes salariées sur quatre travaillent *désormais dans* ce secteur, contre un homme salarié sur deux.

Pourcentage de femmes dans la population active civile

- de 25 à 30%
- de 30 à 35%
- de 35 à 40%
- de 40 à 45%
- de 45 à 50%

ÉTATS-UNIS 44,1
1000 km
JAPON 39,7
500 km
NORVÈGE 43,3
FINLANDE 48,3
SUÈDE 47,1
GDE.-BRETAGNE 42,1
PAYS-BAS 34,6
BELGIQUE 38,3
DANEMARK 45,2
IRLANDE 31,3
LUXEMBOURG 33,8
RFA 39,0
AUTRICHE 39,5
FRANCE 41,6
SUISSE 37,0
GRÈCE 33,9
PORTUGAL 40,1
ESPAGNE 29,5
ITALIE 33,3
500 km

(Source : OCDE)

Selon la qualification

Les comportements ont aussi profondément changé. La vie professionnelle des femmes, autrefois discontinue, est moins souvent interrompue, à l'exception des arrêts dus au chômage, qui vont jusqu'à entraîner l'éviction, prolongée, des peu *qualifiées* ou des mal formées. Pour dix femmes âgées de trente-cinq à trente-neuf ans en 1982, une seule n'a jamais occupé d'emploi et quatre ont cessé au moins une fois de travailler. Les cinq dernières, elles, ont une activité *continue, presque une* « carrière » dans le cas des cadres. A la fin des années 70, une sur deux avait interrompu son activité à l'occasion d'une naissance ou pour élever des enfants.

Toutefois, l'insertion professionnelle *varie* avec *la qualification*. Entre quarante et quarante-quatre ans, les trois quarts des femmes cadres ont des activités continues. En revanche, une ouvrière seulement sur trois du même âge est dans ce cas. C'est dans cette catégorie que l'on trouve à la fois le plus grand nombre de « carrières » brèves –entre six et huit ans – et *les plus longues en raison* de la précocité de l'entrée en activité.

Parallèlement, les femmes sont particulièrement vulnérables, compte tenu des emplois occupés et du niveau moyen de leur formation. Depuis le début de la crise, elles figurent parmi les *victimes* des « petits licenciements », socialement moins couverts que les *grandes opérations de restructuration*. Salariées d'établissements de faible dimension, elles ont payé au prix fort les ajustements rapides que la conjoncture commandait. Présentes dans des secteurs dont le dynamisme se traduit par une forte mortalité d'entreprises, compensée par une plus forte natalité, elles ont fait les frais des adaptations successives.

ALAIN LEBAUBE.

(Lire la suite page 40.)

A l'école du champignon

Un vif appétit de formation dans deux conserveries du Poitou

UN jour avant leurs enfants, le 7 septembre, vingt-huit femmes sont retournées *« à l'école », « vingt ans après l'avoir quittée »*, dit l'une d'elles, un peu angoissée. A raison de mille trois cents heures de cours, dont quatre semaines de stages dans d'autres entreprises agro-alimentaires de la région Poitou-Charentes, elles seront les premières, à la fin du mois de mai prochain, à se présenter au tout nouveau CAP de conducteur de machines automatisées de conditionnement.

« Avant les hommes ! », s'exclame M. Yves Monteillet. Délégué régional du Fonds d'assurance de formation de la coopération agricole (FAFCA), celui-ci apprécie le symbole. Il connaît bien le caractère *« macho »* de ce milieu professionnel.

Ouvrières spécialisées, ces femmes travaillent dans deux *conserveries* de champignons de Châtellerault et de Loudun, la SOCOTRA et la COPRAVAL, des *coopératives* presque cousines qui emploient à 75 % du personnel féminin pour des tâches peu qualifiées. Leur formation fait l'objet d'un *« plan d'égalité professionnelle »* auquel participent l'Etat, la région, la FAFCA et les entreprises concernées pour un montant de 2,5 millions de francs sur trois ans (1). D'autres groupes devraient suivre un parcours identique et pourront même, à l'avenir, préparer le CAP à leur rythme, par unités capitalisables.

Un accord a été négocié avec les sections syndicales CFDT. Mais le programme, disent tous les partenaires – à commencer par Mme Pierra, déléguée régionale à la condition féminine, – doit beaucoup à la personnalité de M. France Joubert, le secrétaire général de l'union régionale CFDT. Il a poussé à la signature, défendu ce qui lui semblait être un dossier exemplaire et un bon terrain pour le syndicalisme.

« On gagne là où il peut y avoir d'autres partenaires dans l'entreprise que le seul patron, comme c'est le cas avec la formation », prétend ainsi M. Joubert. Ce qui l'amène à résumer la situation d'une formule : *« Le patron a vu autre chose que son profit, et les salariées autre chose que leurs salaires. »*

Au couteau et à la main

Sous le regard approbateur de quelques-unes des stagiaires, le responsable syndical fournit une autre explication, liée à la conjoncture défavorable pour la conserve française de champignons. *« L'évolution consiste à faire rentrer des machines. A terme, on aurait embauché des hommes qualifiés, et on aurait vidé les femmes OS »*, imagine-t-il. *« Quand il y a des emplois plus techniques, on donne toujours la priorité à l'homme. »*

Longtemps, et particulièrement ces vingt dernières années, le secteur du champignon en conserve a bien vécu *« de l'air du temps », « sur un nuage »*, selon les expressions de M. Jean-Michel Moreau, le directeur du personnel de la SOCOTRA (40 % du marché).

« On fabriquait du champignon en boîte comme du boulon », renchérit M. Gilles Moreau, le directeur de SOCRAPAL (10 % du marché). *« Il n'y avait pas de recherche pour des produits nouveaux. »* Tenu chaque fois par une douzaine de producteurs puissants, le mouvement coopératif – une avancée à l'origine – est devenu un facteur d'immobilisme, voire de retard.

Le mode de production n'évoluait pas ou peu. Les femmes coupaient les champignons au couteau, sélectionnaient les calibres à la main. Les rapports sociaux étaient volontiers passéistes et les fonds de la formation étaient *« consommés »* en stage coupe-couture par exemple. La commercialisation se faisait sans gros efforts, y compris à l'exportation, avec pour seule innovation les champignons à la grecque. Certes, à Châtellerault, un ingénieur a été embauché il y a un an et demi, et c'est une *jeune diplômée de vingt-trois ans qui*, à Loudun, assure maintenant le contrôle de la qualité. La profession bougeait, mais lentement, trop lentement.

En un mois, il y a deux ans, la crise s'abattait sur ce secteur imprévoyant. Les Néerlandais, grâce à une technique redoutable (2), *raflaient* les marchés, dont celui de l'Allemagne. Le chômage partiel faisait son apparition et la menace du chômage se profilait. *« Si on passe à la coupe mécanique, il y aura cent vingt emplois de moins sur les deux cent quarante actuels », prévoit* Mme Jacqueline Grandsaigne, secrétaire du comité d'entreprise de la SOCOTRA, qui n'est vraiment démentie par personne.

Statut social

C'est dans ce contexte particulier que survient le souci de la formation. Un déclic. Entre-temps, les équipes dirigeantes, rajeunies, commençaient à faire évoluer les choses et ne devaient pas tarder à trouver des alliées. *Dans le cadre des « engagements de formation »* soutenus par les pouvoirs publics, les deux directeurs lançaient conjointement des stages pour la qualité qui sensibilisaient les ouvrières. Couronnée de succès (soixante stagiaires à Châtellerault), l'opération donnait l'envie d'aller plus loin. Fait exceptionnel, les salariées, elles-mêmes, choisissaient de réagir. Elles anticipaient sur des décisions que les deux coopératives, estimaient-elles, ne manqueraient pas de prendre.

« Par appétit pour la formation, mais par peur aussi », comme le reconnaît l'une d'elles, elles ont voulu non seulement se préparer à l'évolution de leur emploi, mais provoquer le changement de leur entreprise. *A la* veille de commencer leurs cours, Josette Fortet, Christiane Bernardeau et les autres expriment leur désir de voir leur coopérative *« se remuer dans les mois qui viennent »*.

« Il faut que l'entreprise évolue. » Elles souhaitent que leur conserverie produise mieux et diversifie enfin la gamme de sa fabrication, à partir du champignon de Paris. Leur CAP est *un pari collectif sur l'avenir, même si* certaines songent à aller ailleurs si l'espoir n'était pas au rendez-vous.

« Les femmes, constate M. Yves Monteillet, *font sûrement plus que les hommes pour garder leur boulot parce que le droit au travail a été plus difficile à obtenir. »*

A. L.

(Lire la suite page 40.)

(1) Proposé par la mission à l'égalité professionnelle, qui dépend de la délégation à la condition féminine, ce plan est financé à 50 % pour la formation et à 30 % pour la rémunération par l'Etat (920 000 francs). Le FAFCA y contribue pour 500 000 francs, la région Poitou-Charentes pour 300 000 francs, les contrats-jeunes pour 200 000 francs et les entreprises pour 580 000 francs sur trois ans.

(2) Les producteurs néerlandais de champignon fixent l'eau contenue grâce à une solution composée d'amidon, ce qui a pour résultat d'augmenter de 1,5 fois le poids net et, par conséquent, d'abaisser le coût de production.

L'EMPLOI DES FEMMES

Temps partiel

AUX pourcentages près, les caractéristiques principales du travail féminin sont les mêmes dans tout le monde développé. La proportion des femmes dans la main-d'œuvre totale s'est accrue depuis trois ans. Le taux de chômage féminin se maintient ou continue de s'élever, y étant toujours supérieur à celui des hommes.

Pour le BIT (Bureau international du travail), vingt-trois pays industrialisés et treize pays en développement ont enregistré une augmentation du nombre de femmes actives. Dans dix-huit pays industrialisés sur vingt-trois et dans douze pays en développement sur seize, le nombre de chômeuses était, dans le même temps, supérieur à celui des chômeurs. Il représentait même le double en Belgique et en Italie.

A l'instar de ce qui se passe en France, beaucoup de pays utilisent la main-d'œuvre féminine pour réaliser leurs ajustements avec plus ou moins de vigueur, ce qui rend cette population particulièrement vulnérable. Le Japon a recours aux femmes quand elles sont jeunes et pas mariées. Si le niveau d'activité économique n'est pas satisfaisant, elles sont rejetées ou retenues dans l'agriculture. Si des besoins se font sentir, elles sont rappelées à la manière de supplétives.

Aux Etats-Unis, les femmes occupent des emplois à temps partiel dans le secteur tertiaire – services et commerces – et sont appelées progressivement, en fonction de la conjoncture, à accomplir leurs tâches à temps complet. Pour une bonne partie, elles supportent le poids des régulations.

En Grande-Bretagne, il s'agit d'une caricature de l'exemple américain. La reprise de l'emploi s'y est traduite récemment par la montée du travail féminin, le plus souvent à temps partiel. A peu près 43 % des créations supplémentaires d'emploi sont venues, ces dernières années, des activités temporaires exercées par les femmes, quand celles-ci ne devenaient pas travailleuses indépendantes.

Pourtant, le travail à temps partiel n'a pas à chaque fois la même fonction, la même signification ou la même importance. Le Japon, les Etats-Unis et la Belgique le maintiennent à des niveaux à peu près comparables (aux alentours de 20 %) et s'en servent comme d'un moyen de régulation. La France a rejoint ce groupe et a vu augmenter le taux de travail à temps partiel (+ 7,2 % entre 1981 et 1983). L'Allemagne fédérale a un comportement semblable avec une proportion plus élevée (30 %).

De façon diamétralement opposée, des pays y ont peu recours. Proche du plein emploi, la Finlande affiche 12,5 % de femmes travaillant à temps partiel, alors que les femmes occupent 48,3 % de l'emploi total. Un record. Les pays catholiques, comme l'Italie (9,7 % de travailleurs à temps partiel) accordent peu de place à cette forme d'activité, de la même manière qu'ils n'en laissent guère au travail féminin en général.

A l'inverse, les pays scandinaves – Danemark, Suède, Norvège – pratiquent énormément le travail à temps partiel (de 44,7 % à 54,8 %), très certainement en raison d'une autre conception de l'emploi, notamment de celui des femmes. Les politiques social-démocrates ou de partage du travail ont joué puisque, parallèlement, les femmes représentent de 43,3 % à 47,1 % des personnes ayant une activité.

Un cas diffère : celui des Pays-Bas. Le taux de chômage y est un des plus importants d'Europe. La part des femmes dans l'emploi (34,6 %) se rapproche de l'Italie (33,3 %) ou même de l'Irlande (31,3 %). L'importance du travail à temps partiel (50,3 %) supporte la comparaison avec les résultats des voisins du Nord. Une seule explication : la dégradation du marché du travail contrarie l'accès à l'emploi des femmes, soumises de fait au travail à temps partiel. Le Portugal est à part. Le poids de son agriculture entraîne un fort taux d'activité des femmes (40,1 %), amplifié par les définitions statistiques.

Les statistiques réservent d'autres surprises. La répartition des femmes selon les secteurs d'activité n'est pas identique d'un pays à l'autre, loin s'en faut. Elles sont majoritaires ou presque dans les activités de services quand les pouvoirs publics se préoccupent de l'environnement social comme en Suède, en Norvège et même en France.

Leur fonction d'appoint pour l'industrie est claire quand une femme sur quatre, environ, travaille à des postes non qualifiés ou précaires en Allemagne fédérale, au Japon, en Italie et, dans une moindre mesure en France. Sinon, et c'est le cas aux Etats-Unis, au Japon, en Grande-Bretagne, notamment, les femmes représentent un quart des emplois du commerce et des hôtels-restaurants. Service, service !

A. L.

Une grande vulnérabilité

(Suite de la page 39.)

En termes absolus, le nombre de chômeuses a toujours été supérieur à celui des chômeurs, avec des niveaux records pour les moins de vingt-cinq ans (30,5 % en 1985), les ouvrières non qualifiées (20 %), les employées de commerce ou les femmes vivant chez leurs parents (31,2 %). De plus, l'ancienneté moyenne d'inscription à l'ANPE était de 17,2 mois en 1987 pour une femme contre 15,9 mois pour un homme, et la moitié sont sans emploi depuis plus d'un an. Enfin, les femmes figurent en masse parmi les chômeurs non indemnisés ou aux allocations les plus faibles, en raison de leur ancienneté trop courte ou de leurs basses rémunérations.

Si l'on excepte les 2,5 millions de femmes qui sont salariées de l'Etat et des collectivités locales (55 % de l'ensemble mais 67 % pour les non-titulaires), la plupart exercent des emplois de faible niveau. Les professions « typiquement » féminines – et qu'elles occupent largement – sont parmi les moins valorisantes (assistante maternelle, employée de maison ou femme de ménage, aide-soignante, ouvrière non qualifiée de la confection, vendeuse en alimentation) ou qui ont perdu de leur éclat (secrétaire, infirmière, institutrice).

On trouve aussi les femmes dans les nouvelles formes d'emploi qui ne cessent de proliférer. Elles sont massivement présentes dans les différents stages, mais surtout dans les contrats à durée déterminée, dans l'intérim. En mars 1986, il y avait 2,1 millions de femmes sur les 2,5 millions de travailleurs à temps partiel, soit 550 000 de plus qu'en 1982.

Enfin, à diplôme égal, les femmes occupent des positions moins avantageuses que les hommes, sauf celles qui ont atteint l'enseignement supérieur. Avec un baccalauréat, plus souvent littéraire que scientifique, elles obtiennent en général des postes d'employées administratives. Pour les filles menacées par la précarité et le chômage, voire depuis peu par l'inactivité, il faut vraiment bénéficier d'un haut degré d'instruction pour s'en sortir.

Prise de conscience

Dans ce tableau très sombre, quelques lueurs se manifestent toutefois. On commence à se soucier moins d'un droit de la femme à l'activité rémunérée que du droit à exercer un métier. La nuance est d'importance et les intéressées elles-mêmes, y compris en zone rurale *(voir le reportage en Poitou)*, font des efforts en ce sens. Il n'est plus question de régresser, et l'on s'en donne les moyens, notamment par la formation.

De ce point de vue, y compris dans des emplois classiques, la loi sur l'égalité professionnelle de 1983, qui a ensuite donné naissance aux plans d'égalité professionnelle, a favorisé une prise de conscience. Une deuxième étape, celle de l'acquisition d'une capacité professionnelle, est abordée. Il était temps. Des activités féminines traditionnelles, jusqu'alors protégées, sont maintenant menacées, après les métiers industriels.

Dans ce qu'il est convenu d'appeler le tertiaire « à statut », par opposition au tertiaire « mobile », de grandes manœuvres se préparent qui pourraient nuire à l'emploi féminin. L'introduction de nouvelles technologies, de la bureautique notamment, risque de décimer les compagnies d'assurance, les banques, les bureaux et même de menacer une partie de l'administration.

Bien sûr, comme le font valoir les optimistes, des femmes très motivées commencent à tenir des leviers de commande qui étaient réservés aux hommes ou à faire la démonstration de leurs talents dans des métiers prestigieux. Ce courant se renforce, il est vrai. Mais il y a encore beaucoup de femmes dans les soutes.

ALAIN LEBAUBE.

A l'école du champignon

(Suite de la page 39.)

Rejoint en cela par Mme Pierra, il ajoute qu' *« il y a attachement plus qu'identification à l'entreprise »*. En zone rurale notamment, la perte d'emploi entraîne celle du statut social et peut compromettre l'acquis que représente l'émancipation professionnelle. Il y a risque de régression, et la formation devient alors le moyen de confirmer son enracinement dans le travail.

De part et d'autre, cette attitude des femmes n'a pas été sans susciter réactions et difficultés. Du côté des salariés, d'abord. Une soixantaine étaient tentées à l'origine par le défi, *« mais elles devaient demander à leur homme alors que l'inverse n'est pas vrai »*.

Trente furent réellement candidates, et une seule de plus de quarante ans, quand l'âge moyen est justement de quarante ans. *« Les femmes se disent qu'elles sont trop vieilles à quarante-cinq ans »*, , remarque Danielle Tellier. *« Elles pensent qu'elles doivent laisser la place aux jeunes. Plus âgées, elles désirent un plan social, parce qu'elles sont fatiguées. »*

Sur les douze finalement retenues à la SOCOTRA, pour constituer un groupe homogène et motivé, l'âge s'étale de vingt-six ans à trente-huit ans. Et encore a-t-il fallu surmonter de nombreux obstacles, dont les inévitables perturbations familiales, et la crainte des déplacements loin du domicile.

Tous retiennent ensuite les réticences de l'encadrement et de la petite maîtrise. Contremaîtres ou vieux routiers des coopératives, ils ont refusé les stages de qualité. Depuis, les rumeurs circulent selon lesquelles *« elles vont prendre nos places »*. Certains supportent mal que *« des OS, des femmes, poussent à l'avenir de l'entreprise qui n'est pas encore fait »*. Dépassés, ou le sort lié à la tradition de la profession, du mouvement coopératif, ceux-là vivent mal l'arrivée d'une époque qualifiée par M. Joubert d' *« état de crise permanent »*.

Discrètement, aussi, il apparaît que les équipes dirigeantes, soucieuses de dynamisme, veulent miser sur cet aiguillon. A Châtellerault comme à Loudun, on espère que la volonté manifestée par les ouvrières permettra d'accélérer les choix, de précipiter les changements. Convaincus qu'il est plus que temps d'aller vers de nouveaux produits et donc d'offrir d'autres fonctions au personnel, M. Jean-Michel Moreau et M. Gilles Moreau, chacun pour sa part, entendent exploiter *« la dynamique »*, et parient sur ce sursaut pour dépasser les blocages. *« Ça va bousculer toute l'entreprise »*, assure le directeur de SOCRAPAL, préoccupé de sa *« responsabilité sociale »*.

« Le scalpel, dit-il, *je ne sais pas ce que c'est »*, en rappelant que sa conserverie et les champignonnières totalisent 20 % de la population active de Loudun (9 000 habitants). *« Tant que l'entreprise peut supporter des sureffectifs*, poursuit-il, *il faut continuer à faire, et c'est normal. » « Nous sommes intégrés et il y va de l'intérêt général. Nous ne vivons qu'au travers du développement local »*, souligne-t-il avant d'ajouter : *« Raison de plus pour faire l'effort de la formation des femmes. »*

Quand bien même ces objectifs ne seraient pas atteints, le *« plan d'égalité professionnelle »* n'aurait pas été vain. Des femmes seront formées à une nouvelle qualification dont l'industrie agro-alimentaire ressent la nécessité. Ce n'est pas un hasard si quinze entreprises du secteur, dans la région, dont Fleury-Michon, ont accepté d'accueillir les OS en stage et voulu participer à l'élaboration de la formation. Des tuteurs en entreprises ont été préparés par l'équipe d'enseignants, rassemblés pour cette expérience autour de M. Patrick Delmas.

« Jusqu'à présent, il n'existe pas un seul diplôme dans l'agro-alimentaire entre l'OS et le technicien, observe celui-ci. *Il y avait nécessité de trouver une zone « diplomante », et la profession, fortement représentée ici, le voulait ardemment. »* Avec ce CAP nouvelle manière, également valable pour les femmes, il est peut-être possible de faire de Poitiers un pôle de la formation pour l'agro-alimentaire. Des besoins, importants, existent.

A.L.

هكذا من الأصل

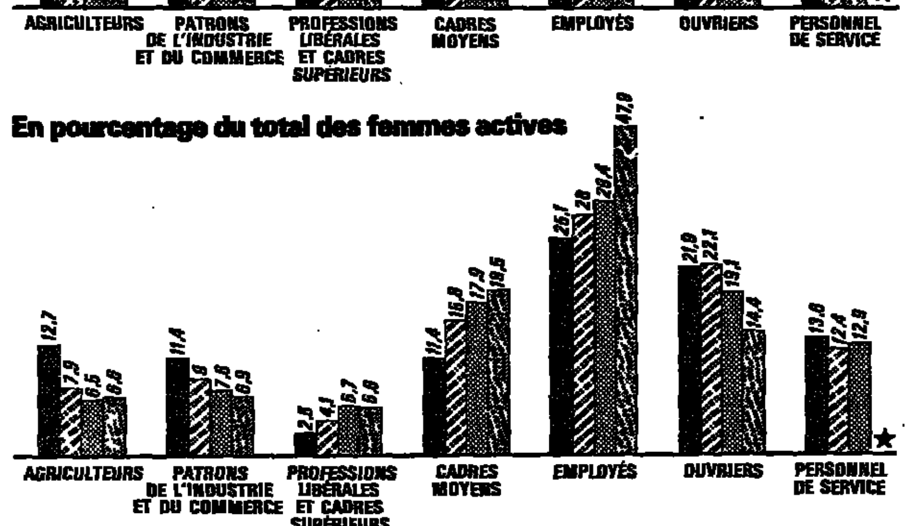
L'EMPLOI DES FEMMES

FRANCE

En pourcentage de la population active de chaque catégorie

1968 – 1975 – 1981 – 1985

AGRICULTEURS: 40 – 37,9 – 37,6 – 39
PATRONS DE L'INDUSTRIE ET DU COMMERCE: 38,8 – 38,7 – 37 – 37
PROFESSIONS LIBÉRALES ET CADRES SUPÉRIEURS: 18 – 22,1 – 26,9 – 28
CADRES MOYENS: 39,9 – 42,7 – 48,1 – 40
EMPLOYÉS: 60,7 – 64,6 – 66,1 – 76
OUVRIERS: 21,7 – 23,2 – 21,8 – 20
PERSONNEL DE SERVICE: 78,2 – 77,8 – 78,5 – ★



(*) Un changement de nomenclature est intervenu en 1985, notamment dans la catégorie des employés, qui comprend désormais le personnel de service. Pour ces graphiques – à la différence de la carte de la page 39 – la population active comprend les chômeurs.(Source INSEE.)

ÉTATS-UNIS

Par peur des procès

Dans les entreprises la discrimination salariale est en recul

ATTENTION au ras-le-bol des femmes américaines. Plus de 55 % d'entre elles sont aujourd'hui sur le marché du travail, *et elles ne sont pas* contentes de ce qu'elles y trouvent. *Le salaire d'une Américaine* ne représente, en effet, que 64 % de *celui* d'un Américain. Une femme diplômée de l'Université ne gagne toujours pas un salaire égal à celui d'un homme qui ne possède qu'un diplôme du secondaire.

Selon une enquête menée, en 1981, *par l'Académie nationale* des sciences à Washington dans les différents secteurs de l'économie : *« Plus l'emploi féminin est important, plus les salaires sont bas. »* Pis encore, les hommes qui s'aventurent dans les postes traditionnellement occupés par les femmes (secrétaire, infirmière, *enseignante, etc.*) gagnent mieux leur vie que leurs collègues féminines.

A valeur comparable

Depuis trois ou quatre ans, les féministes d'outre-Atlantique *sont parties en guerre* contre cet état des choses, engageant *procès après procès,* et remportant de grands succès. Autour du slogan *« Comparable worth ! » (« Valeur comparable ! »),* les groupes féministes exigent que le gouvernement impose aux gestionnaires, que ce soit dans le secteur public ou dans le privé, l'application d'un système d'évaluation par lequel le travail effectué par une femme serait comparé à celui effectué par un homme. Les résultats d'une telle évaluation montreraient, affirment-elles, qu'une secrétaire, qui gagne moins qu'un concierge ou qu'un camionneur, bien qu'investie d'autant de responsabilités et *munie d'autant de qualifications,* est victime d'une discrimination injustifiable.

Il y a quelques *années encore,* les collectivités locales et les *entreprises ne croyaient guère à* l'impact d'un tel mouvement sur leur système de gestion. Aujourd'hui, sous la menace de procès prolongés et coûteux, le pragmatisme les gagne. Des projets de loi exigeant que les employeurs publics et privés basent leur grille de salaires sur le *principe de la valeur comparable* sont actuellement en discussion *dans une trentaine d'Etats* américains. Treize Etats appliquent déjà une telle législation.

La firme General Electric, après avoir été attaquée en justice pour ses pratiques discriminatoires, a modifié sa gestion salariale conformément aux revendications des groupes féministes. Le directeur d'un journal de la ville *de Saint-Louis a accepté d'augmenter* les salaires de ses vendeuses non pas parce *qu'il pensait perdre* le procès qu'elles avaient engagé contre le journal, mais, dit-il, *« parce que les frais d'avocats commençaient à nous coûter trop cher ».*

Face à l'ampleur et à la durée des pressions féministes, la simple crainte d'un procès a suffi pour que des dizaines d'autres *sociétés décident, elles aussi, de* modifier leur grille salariale. La très puissante Chase Manhattan Bank a procédé à une comparaison entre les rémunérations de ses cadres supérieurs féminins et masculins. L'analyse ayant révélé que dans son secteur commercial les salaires des femmes étaient systématiquement inférieurs à ceux des hommes, la Chase a immédiatement pris les mesures nécessaires pour réduire cet écart.

La Bank of America a, elle, fait du zèle en incluant le fatigue oculaire *dans sa définition* des travaux physiquement ardus (et donc mieux rémunérés), les écrans informatiques étant utilisés, dans cette banque, essentiellement par des femmes. L'embarras des patrons *paraît* si grand qu'une série de séminaires a même fait son apparition ces *derniers temps, proposant aux sociétés,* pour la modique somme *de 700 dollars par jour,* de les instruire sur les différents moyens *d'éviter des procès* intentés par leur personnel féminin.

« Tout a fait farfelu »

Cependant en octobre 1985, la Chambre des représentants du Congrès américain a proposé, en vain, un projet de loi demandant qu'une analyse des salaires soit effectuée, selon les principes de la valeur comparable, pour tous les employés du gouvernement fédéral. D'après un avocat de Washington, de telles actions dans le domaine public *« font frémir de peur le secteur privé ».*

L'opposition au mouvement des femmes n'est pas en tout cas *entièrement* blottie *dans le silence* et la peur. Le président Reagan a *décrit le concept de valeur comparable* comme étant *« tout à fait farfelu ».* Les associations patronales prétendent que l'application d'une telle loi dans le domaine privé coûterait une fortune et empiéterait sur le droit inaliénable des employeurs de déterminer leurs propres stratégies salariales.

BARBARA OUDIZ.

La chronique de Paul Fabra

Endettement et taux d'intérêt

QUOIQUE plus accentuée aux Etats-Unis et en France qu'en Allemagne ou en Suisse (où elle est, à vrai dire, très faible), la hausse des taux d'intérêt est, depuis les mois de juin-juillet, un phénomène général. Loin d'être concentrée sur le court terme, l'ascension est particulièrement vive sur le long terme, mettant en péril l'effort déjà insuffisant d'investissement. Il n'est guère douteux que le niveau actuel, historiquement très haut, du coût des emprunts sous toutes leurs formes (crédit bancaire ou appel direct aux marchés par émissions obligataires par exemple) est un obstacle majeur à l'expansion économique.

Pour employer les hommes, il faut mobiliser du capital. On aura beau chanter sur tous les tons les louanges de l'esprit d'entreprise, les entreprises se créeront en nombre insuffisant si elles ne peuvent se procurer à un prix raisonnable les ressources dont elles ont besoin, d'abord pour se constituer, ensuite pour se développer. Mais il est vrai que l'impact des taux élevés ne semble pas être le même partout.

Même dans les périodes de grande stabilité monétaire, on a toujours constaté d'un pays à l'autre des différences sensibles de taux. On ne peut juger ces derniers dans l'absolu. Si aujourd'hui les taux d'intérêt, pourtant élevés, ne semblent pas, de l'autre côté de l'Atlantique, empêcher l'essor économique (la croissance est d'au moins 3 % en rythme annuel) ni la création de plus de quelque 150 000 emplois par mois, c'est que les profits attendus de nouvelles embauches et de nouveaux investissements dépassent certainement en moyenne le coût des emprunts.

Pour beaucoup d'économistes et à leur suite d'hommes politiques, la persistance de taux d'intérêt élevés est une déception, dans la mesure où ils attendaient, des progrès de la désinflation, une détente du loyer de l'argent. Celle-ci s'est bien produite, mais elle n'a pas eu, et de beaucoup, la même ampleur que celle-là. Quand les prix montaient en France de plus de 12 % par an, les taux d'intérêt atteignaient sur le marché obligataire un taux maximal de 17 % (en 1982) et de 20 % environ pour le court terme ; l'inflation est retombée depuis lors aux environ de 3 %. Autrement dit, elle a été divisée par quatre sinon davantage, alors que les taux d'intérêt ont diminué d'un peu plus de la moitié pour le court terme et de 40 % à 45 % pour le long terme. Faute d'une explication globale présentée par les théories en vogue, on se contente d'analyses partielles bien incapables d'emporter complètement la conviction.

Les détenteurs de fonds liquides, échaudés par la cuisante expérience de longues années d'inflation pendant lesquelles les taux dits « réels » (taux d'intérêt du marché moins hausse de l'indice des prix) étaient négatifs, « n'accepteraient » plus de les prêter qu'à condition d'être largement couverts contre les risques d'une nouvelle chute du pouvoir d'achat de la monnaie. Le caractère imprécis de l'argument saute aux yeux. A supposer que l'inflation atteigne à nouveau deux chiffres, elle ruinerait derechef les porteurs de titres assortis des taux actuellement en vigueur.

Ne paraissent guère plus concluantes les raisons qu'on avance généralement pour justifier la décision prise par une banque centrale de relever le taux d'intérêt à court terme (sur lequel elle a une influence directe). D'un pays dont la monnaie est menacée, par exemple aujourd'hui les Etats-Unis, on dit qu'il doit, pour la défendre, hausser ses taux d'intérêt afin d'attirer les capitaux étrangers ou, en tout cas, les retenir. Cette façon de présenter les choses se heurte à une objection bien connue : si, pour une banque centrale, relever son taux d'un demi-point comme vient de le faire l'institut d'émission américain est déjà une affaire sérieuse, le remonter de 1 à 2 points est une décision dramatique. Pourtant ces pourcentages qui se réfèrent à l'augmentation annuelle des taux apparaissent dérisoires par rapport aux gains que des spéculateurs peuvent attendre d'une dévalorisation mettons de 5 % à 6 % du dollar en l'espace de quelques semaines.

POSER le problème en ces termes, c'est tout simplement oublier que sur un marché les taux d'intérêt doivent être considérés comme une résultante, comme on a eu plusieurs fois l'occasion de le rappeler. Les taux ont tendance à monter quand la valeur des reconnaissances de dettes de toute nature (obligations, bons de trésorerie, bons de caisse, etc.) a tendance à baisser. Quand une banque centrale relève son taux d'intérêt, ce qu'elle fait en réalité, c'est essayer d'asseoir sur un palier plus bas la valeur moyenne dEs créances émises sur le territoire dont elle régente la devise. Une hausse relativement faible des taux va se traduire par des différences de cotation des titres obligataires tout à fait significatives.

Cela conduit à lier deux phénomènes qui caractérisent l'économie contemporaine. D'un côté, l'ampleur de l'endettement accumulé, qui se traduit par l'existence d'une masse énorme de titres offerts sur le marché, et de l'autre le niveau élevé des taux d'intérêt. L'offre surabondante de créances tend en permanence à en déprimer le cours. Si l'on considère qu'il n'existe, de par le monde, qu'un seul et vaste marché de créances, on comprend aisément que règne à peu près partout un taux élevé d'intérêt.

Prenons le cas de la France. L'évolution de ses finances publiques et de la situation financière de ses entreprises ne contredit-elle pas la thèse ici proposée ? Grâce à une gestion rigoureuse du budget, Edouard Balladur a non seulement stoppé, mais diminué le déficit budgétaire. L'Etat a pu, en conséquence, réduire ses appels à l'épargne publique. Quant aux entreprises, elles ont, à la faveur de l'amélioration de leurs bénéfices et d'une Bourse florissante, renforcé depuis dix-huit mois leurs fonds propres. Elles ont pu d'autant mieux diminuer le montant de leurs emprunts que celui de leurs investissements reste relativement faible.

Cependant, comme le constate le dernier rapport du Conseil national du crédit : *« Le net redressement des comptes de flux et l'assainissement des trésoreries des entreprises ne doivent pas masquer le poids des dettes accumulées* (...). *Le poids de l'endettement passé sur les charges financières se maintient. »* Et le même rapport d'ajouter que *« la solvabilité des sociétés qui se redressent progressivement depuis 1983* (...) *demeurait encore, en 1986, inférieure à son niveau de la fin des années 1970 »* (époque à laquelle ladite solvabilité commençait à se détériorer). L'analyse vaut pour l'Etat. La progression de la dette publique s'est ralentie, mais son montant total continue à augmenter. La proportion qu'elle représente par rapport au PIB n'a jamais été plus élevée qu'aujourd'hui. Ce qui est vrai pour la France l'est aussi pour d'autres pays, y compris ceux qui sont censés être mieux gérés qu'elle. Tel est le cas de l'Allemagne et du Japon, dont les finances publiques sont obérées par une dette considérable. Inutile d'insister sur le cas des Etats-Unis.

SI on reprend l'idée qu'il existe virtuellement un marché unique des reconnaissances de dettes, il faut tenir le plus grand compte de l'existence, de par le monde, de nombreux emprunteurs, personnes privées ou personnes souveraines (Etats), dont la solvabilité, c'est le moins qu'on puisse dire, laisse à désirer. Les dettes du Brésil et de l'Argentine, contractées en dollars, pèsent d'une façon ou d'une autre sur la valeur des créances libellées dans la monnaie des Etats-Unis.

Il arrivera peut-être un moment où les propositions du genre de celle qui vient de faire le ministre brésilien des finances pour répudier une partie des engagements souscrits par son pays apparaîtront aux pays créanciers qui les repoussent encore comme une porte de sortie, certes détestable mais acceptable. Pourquoi ? Parce que l'annulation d'une partie des dettes accumulées restera le seul moyen d'échapper au piège des taux elevés.

La doctrine officielle des banques prêteuses et du FMI est que l'intégralité de la dette devra être remboursée. Mais le poids de cette dette pèse sur le marché, contribuant à maintenir des taux élevés qui empêchent une franche reprise de l'activité dans le monde. Y aurait-il eu assainissement des structures de l'économie privée si on avait bloqué le processus des faillites ?

Notes de lecture

par Alfred Sauvy

JEAN ET FRANÇOISE FOURASTIÉ

Les écrivains témoins du peuple.

Faisons ici une exception en saluant la nouvelle édition (postface inédite) de cet excellent ouvrage familial où nous sont présentés des témoignages saisissants. L'économie est, bien sûr, au cœur du sujet.

Ne nous étonnons pas de voir démolir le mythe du bon vieux temps et effacer les images trop douces que nous formons spontanément sur lui. La misère est partout, pour le peuple et de tout temps, disons même normale, du Moyen Age jusqu'à une très récente époque. Il n'est pas question, certes, pour Glaber, moine malgré lui, non plus que pour Chrétien de Troyes ou Rutebeuf (dont le héros vit de l'espérance du lendemain), de donner quelque chiffres, en calories par jour. Victimes, même les loups, si affamés au quinzième siècle.

Les observations se localisent peu à peu, et nous en arrivons au « glorieux » siècle de Louis XIV, instruits par les précieux témoignages de la mère Angélique Arnaud de Saint-Vincent-de-Paul ; la faim est partout, et notamment dans les campagnes. Témoin aussi notre cher La Fontaine (sa femme, ses enfants, les soldats, les impôts, les créanciers et la corvée), La Bruyère et Vauban. Souhaitons qu'une troisième édition puisse citer le grand Boisguilbert, remis en vie par Jacqueline Hecht.

Et voici des témoins non moins célèbres, en dehors, peut-être, du capitaine Coignet : Arthur Young, notamment, en bonne place. Sans accroître la pauvreté, comme on le croit encore, l'avènement de l'industrie la rend plus visible, précisant la distinction entre misère et dénuement. La suite de l'histoire nous est mieux connue : Jean Valjean, les Maheu, et jusqu'aux paysans de la comtesse de Ségur, trop heureux quand ils sont promus à la condition de domestique.

Peut-être eût-il été utile de mettre en scène les féroces, comme Turmeau de la Morandière, car il faut un état d'âme spécial pour conserver la conscience en repos devant de tels spectacles.

Des tableaux édifiants, qui illustrent les séries numériques, moins directes peut-être, mais plus cruelles encore.

★ *Le Livre de poche, Librairie générale française*. Paris 1987. 16,5 cm, 512 p., 26 F.

EMMANUEL CHADEAU

L'industrie aéronautique en France 1900-1950. De Blériot à Dassault.

Peu de Français peuvent se souvenir d'avoir vu Blériot survoler la tour Eiffel en 1909. L'histoire de l'aéronautique sortait alors de la période « héroïque ».

Si riche que soit la bibliographie sur ce sujet presque centenaire, l'ouvrage du jeune historien, professeur à l'ENS (Ecole nationale de la statistique), est sans doute le plus approfondi sur cette succession de luttes contre les éléments et entre les hommes, la période envisagée englobant largement la seconde guerre et ses suites, la France restant toujours au centre du tableau.

De la première page à la conclusion, nous sommes saisis, au sens le plus concret du mot. Si quelque regret peut se manifester, du fait de la faible place accordée à l'exploit d'Ader, en ce temps où l'avenir appartenait aux dirigeables, la compensation est large dans la suite. Malgré l'importante place accordée à la France dans ce volume, ni les frères Wright ni Santos-Dumont ne sont oubliés.

Et tout au long du siècle, traversé par deux guerres, le déroulement se poursuit sous ses divers aspects, sport, transport, défense nationale, la question financière ne se faisant jamais oublier. L'imagination primant fatalement les réalisations, certains proposaient de réduire l'encombrement de Paris par des « aéroplaces » sur les toits des grands magasins (idée qui sera, un moment, reprise à New-York, après la seconde guerre).

Technique et finance, gloire et profit, concurrence commerciale et guerres se disputent la place. Description minutieuse, tant des « cages à poules » de la Marne que des ennuis fiscaux de Blériot, qui soulignent l'éternel conflit entre la « morale » et l'efficacité. Bien décrite aussi la figure d'Albert Caquot, promoteur de diverses innovations, parmi lesquelles les fameuses « saucisses » d'observation.

Moins bien décrites, les aventures de la période 1936-1939. L'effet de la réduction de la durée du travail n'est pas souligné, non plus que la comparaison cruelle entre le nombre d'avions produits en France et en Allemagne en 1938, annonciatrice d'une forte infériorité en 1940. Un tabou. La technique domine d'ailleurs l'économie et la stratégie si bien que l'histoire de la guerre et de l'occupation appelle quelques réserves.

Une somme exceptionnelle, encore enrichie par seize excellentes photographies allant de Pégoud-Blériot à Marcel Bloch-Dassault.

★ *Fayard*, Paris 1987, 23 cm, 552 pages, 180 F.

SID ALI BOUKRAMI

Les mécanismes monétaires et financiers internationaux.

Spécialiste des questions financières internationales qu'il enseigne à l'Université, le jeune auteur de deux ouvrages de marque, bénéficiaire déjà d'une forte expérience, formule ici une vaste critique du système monétaire international, tout en avançant de curieuses propositions.

Dans une courte préface, M. Boualem Benhamouda, ministre des finances d'Algérie, regrette l'absence d'une politique d'ensemble des pays en développement sur les questions de finances extérieures. Cette dispersion des efforts est précisée dans le cours de l'ouvrage. Quatre parties dans un ordre original : description de la dépendance imposée par les mécanismes de change et par l'endettement, lexique des termes utilisés en finance internationale, bibliographie commentée, enfin questionnaire adressée aux lecteurs.

Critique sérieuse et étudiée du système, l'ouvrage déplore la privatisation de fait, par la réduction du rôle des banques centrales au profit d'intérêts privés. Regret aussi bien du rejet du projet de Keynes, en 1944 (unité monétaire internationale Bancor), que de la large dispersion des politiques des pays en développement. Aucune allusion cependant à la proposition de Pierre Mendès France relative à une monnaie mondiale, assise sur un panier de matières premières.

Nous en revenons fatalement à un problème de pouvoir et particulièrement au pouvoir régalien de battre monnaie. Il n'est d'ailleurs pas certain qu'une politisation du système entraîne un élargissement des crédits consentis et il est probable en revanche que les conditions proprement politiques prendraient plus de place.

Riche documentation que l'on ne trouve pas facilement ailleurs. Le lecteur peut, avec son aide, s'efforcer de répondre aux questions posées en fin d'ouvrage, utilisables aux fins d'enseignement.

★ *Entreprise algérienne de presse*, Alger 1986, 24 cm, 320 pages, 75 dinars.

ANTOINETTE FAUVE-CHAMOUX

Evolution agraire et croissance démographique.

Un déjà vieux sujet, plutôt obscurci qu'éclairé par les fameuses déclarations de Malthus, en raison de leur retentissement et des préjugés qui persistent sur ce célèbre pasteur, meilleur économiste que démographe. Vingt-sept auteurs, appartenant à douze pays, nous donnent vingt communications, la plupart en français, où alternent observations historiques et théories.

Dans l'introduction, l'auteur décrit les conditions dans lesquelles s'est réuni le colloque international de Stuttgart, en août 1985, sous les auspices de la Commission internationale de démographie historique, présidée, le fait est remarquable, par le professeur roumain Stefan Pascu. Celui-ci a pris en charge les débats sur le premier thème, proprement historique : « Les mutations *(sic)* démographiques au début du Moyen Age, autochtones et migrateurs ». L'autre débat, qui mêlait observations et doctrines, avait pour titre celui même de cet ouvrage.

De cette importante contribution à l'étude d'un sujet longtemps dominé par le préjugé et propre à éclairer l'évolution actuelle et future des pays du tiers monde, retenons particulièrement la préface d'Antonio Eiras Roel (qui a, en outre, donné des informations, en partie inédites, sur le cas de l'Espagne, aux seizième et dix-septième siècles, en particulier en Galice), l'étude d'Altiva Pilatti Balhana sur le sud du Brésil, aux dix-huitième et dix-neuvième siècles, et la remarquable communication du sinologue Michel Cartier, sur divers paradoxes de la croissance de la population, dans les provinces de Chan-Si et de Hubei. Même la naissance du néolithique est dans le champ.

De façon générale, la croissance démographique exerce, est-il dit, une influence favorable sur la productivité ; c'est notamment le résultat de longues recherches d'Esther Boserup en Afrique, ainsi que de Rolf Gehrmann, sur le Schleswig-Holstein, au dix-huitième et au dix-neuvième siècle.

Une remarquable contribution à un sujet si présent, dans une large partie du tiers-monde.

★ *Editions Derouaux Ordina*, Liège 1987, 20 cm, 389 pages.

WLADIMIR ANDREFF

Les multinationales.

Tour à tour maudites et encensées, ces entreprises qui enjambent les frontières ont pris leur place et témoignent, en somme, d'une détente politique, dans le monde, assez accentuée. Comme, en d'autres domaines, la menace d'une guerre, qui anéantirait tout, laisse paradoxalement plus de champ aux initiatives qu'une menace classique et limitée. Le professeur de Grenoble prolonge ici et approfondit les idées souvent exprimées par son collègue Michalet.

Quelque peu arbitraire, l'origine de telles sociétés : fixée ici vers le milieu du dix-neuvième siècle, on pourrait la reporter au temps de la Compagnie des Indes et de celle de la baie d'Hudson. En 1919, le capital étranger représentait déjà 7,3 % du PIB des Etats-Unis. En 1982, le capital étranger dans les pays développés est trois fois supérieur à celui qui se trouve dans les pays en développement.

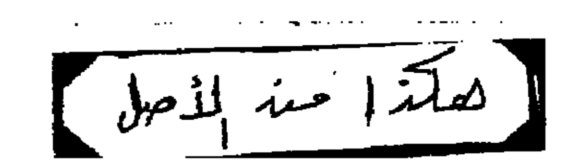
Cette très intéressante étude est quelque peu compromise par des confusions sur le terme de *crise*. Peut-être la situation actuelle est-elle une norme de notre temps. A tout le moins la période 1875-1895 est-elle loin de mériter le titre de « grande dépression ». Les prix avaient certes baissé, mais la production avait progressé, évolution dont nous avons perdu le secret.

Dissipée, semble-t-il, la fâcheuse réputation de ces conquistadores contemporains : Jacques Attali, lui-même, ne leur a-t-il pas rendu un hommage inattendu, dans le seul cadre capitaliste, bien entendu. Deux compléments parmi d'autres : les « multis » dans le monde du sport et les « multis » socialistes.

Un remarquable bilan, plus descriptif que critique, donne au lecteur les moyens de porter un jugement.

★ *Editions La Découverte*, Paris 1987, 18 cm, 126 pages, 32,50 F.

ERRATUM. — Dans les dernières « Notes de lecture » (« Le Monde de l'économie » daté du 11 août), les éditions Dunod ont été localisées par erreur à Saint-Etienne. Leur siège se trouve évidemment à Paris.



Economie

REPÈRES

Industrie automobile

Peugeot, premier groupe exportateur

Peugeot est resté en 1986 le premier groupe industriel exportateur de France, devançant, avec un chiffre d'affaires à l'exportation de 42,5 milliards de francs, Renault (39,2 milliards), Usinor-Sacilor (25,7 milliards), Thomson (23,3 milliards) et Rhône-Poulenc (20,3 milliards), selon le palmarès annuel réalisé par le *Moniteur du commerce international (MOCI)* paru lundi 14 septembre. Viennent ensuite la Compagnie générale d'électricité (19,10 milliards), L'Aérospatiale (19 milliards), IBM France (17,9 milliards), Saint-Gobain (15,2 milliards) et Elf (12,8 milliards).

Les cent premiers groupes exportateurs français ont réalisé l'an dernier un chiffre d'affaires à l'export inférieur à celui de l'année précédente (505 milliards, contre 527 milliards).

Ce classement est réalisé en tenant compte du chiffre d'affaires export consolidé réalisé à partir de France, et non du chiffre d'affaires « étranger » qui intègre également les activités des filiales à l'étranger.

Inflation

Stabilisation en Grande-Bretagne

Les prix de détail ont progressé de 0,3 % en août en Grande-Bretagne, indique le ministère de l'emploi. Sur douze mois, l'inflation reste ainsi inchangée et s'inscrit, comme en juillet, à 4,4 %. Ce résultat est jugé décevant par les analystes, qui escomptaient une accalmie avec une hausse des prix limitée à 0,2 % sur un mois et 4,3 % sur douze mois. Mais le gouvernement a rappelé qu'il avait prévu une légère remontée de l'inflation durant l'été. Il maintient toujours son objectif d'une progression des prix à la consommation de 4 % sur l'ensemble de 1987.

La réunion des ministres des finances de la CEE

Les Douze renforcent leur solidarité au sein du système monétaire européen

Les pays à monnaie forte, et singulièrement l'Allemagne fédérale, sont disposés à intervenir moins frileusement que dans le passé pour aider leurs partenaires du système monétaire européen (SME) dont la monnaie est attaquée à défendre leur parité. Cette nouvelle disposition d'esprit apparaît clairement dans l'accord auquel sont parvenus récemment les gouverneurs des banques centrales des pays participant au mécanisme de change du SME (système monétaire européen), et auquel les ministres des finances des Douze, réunis samedi à Nyborg (Danemark), ont donné leur aval public.

NYBORG
de notre envoyé spécial

Des divergences avaient surgi entre les pays du SME, en particulier entre la France et l'Allemagne, l'hiver dernier, avant le réalignement monétaire du 22 janvier. L'impression en résultant que le mécanisme européen de stabilisation des changes fonctionnait mal s'est effacée ce week-end à Nyborg.

M. Edouard Balladur s'en est félicité, et a rappelé que la France avait déposé en février un mémorandum visant au renforcement du SME. Le ministre des finances s'est réjoui de constater que les décisions qui venaient d'être prises s'inspiraient largement des suggestions figurant dans ce document. Dans son esprit, les aménagements apportés au fonctionnement du sommet complètent, sur le plan européen, l'effort de stabilisation des relations monétaires internationales qui résulte de l'accord du Louvre.

L'objet principal de l'accord auquel sont parvenus les gouverneurs des banques centrales est d'améliorer le fonctionnement des interventions «intramarginales», c'est-à-dire de celles qui sont opérées par les banques centrales dès qu'une monnaie est attaquée et s'écarte de manière préoccupante de son taux-pivot.

Jusqu'ici, ces interventions étaient supportées pour l'essentiel par les pays débiteurs, sans que les partenaires à monnaie forte, c'est-à-dire surtout l'Allemagne, apportent leur concours autrement que de manière symbolique.

Ceux-ci, aux termes des règles jusque-là appliquées, n'étaient tenus de se lancer dans le combat que lorsque la ou les monnaies attaquées avaient baissé jusqu'à leur cours-plancher. En janvier, lasse de se battre seule et renonçant à convaincre la Bundesbank de soutenir le franc sans attendre que sa chute ait pris un caractère irréversible, la Banque de France avait laissé filer la monnaie nationale jusqu'à son cours-plancher. La Bundesbank était alors intervenue massivement comme elle a l'obligation de le faire, mais il était trop tard pour empêcher le réalignement des parités.

La réforme qui vient d'être approuvée « multilatéralise » cette « défense de l'avant » que sont les interventions « intra marginales ». Elle prévoit que les pays à monnaie faible pourront demander des crédits aux pays à monnaie forte. On accroît donc leur stock de munitions. La Bundesbank ainsi sollicitée, par exemple par la Banque de France, pourra-t-elle se dérober ? L'accord indique qu'il y aura « présomption » que le pays dont la monnaie est attaquée agisse dans la bonne direction en essayant de résister et en réclamant le soutien du voisin. Cependant, il n'y a pas d'automaticité et, théoriquement, la Bundesbank pourra refuser son concours. Mais, comme le notait M. Marc Eyskens, le ministre belge, il y a renversement de la charge de la preuve. La Bundesbank, dans notre exemple, si elle a l'intention de ne pas s'engager, devra démontrer pourquoi la requête française lui paraît ne pas mériter une réponse positive.

Surveillance collective

« C'est un engagement quasi automatique », apprécie un haut fonctionnaire de la Commission européenne. M. Balladur croit qu'on ne pouvait être plus précis. *« Nous n'avons pas inventé un mécanisme contraignant nouveau, on ne codifie pas ce genre de chose à l'avance »*, a-t-il commenté. Ce concours quasi automatique à très court terme est chiffré. Dans le cas de la France, il pourra atteindre la somme coquette de 3,2 milliards d'ECU, soit 22 milliards de francs. Comme l'ont souligné plusieurs participants, favoriser l'usage des interventions intra marginales ne signifie pas que le montant total des interventions sur le marché augmentera. Tout au contraire, l'idée est, qu'en agissant plus tôt, on permette une résistance plus efficace à la spéculation et donc moins coûteuse. *« On peut dire avec beaucoup de prudence que nous faisons maintenant nos débuts dans la deuxième phase du SME. La première phase était celle où les efforts de stabilisation étaient unilatéraux. Ils deviendront plus symétriques et il y aura partage de la charge »*, a conclu M. Jacques Delors, le président de la Commission.

Cette gestion plus solidaire du SME ne devrait pas se limiter aux interventions sur le marché. Il a été décidé qu'un examen général – une fois par mois – des performances économiques et monétaires des pays de la Communauté aurait lieu au sein du Comité monétaire des Douze. Cette surveillance collective d'une « batterie d'indicateurs » comme on dit, devrait normalement conduire à des décisions prises de manière concertée en cas de découverte d'une quelconque anomalie. C'est en principe vrai pour les taux d'intérêt qui, dans la nouvelle logique du système, paraissent avoir une meilleure chance d'évoluer de manière coordonnée. Il est clair qu'il faudra attendre une période de tension où l'attitude à suivre, en termes d'écarts de taux d'intérêt, ne sera pas évidente, pour vérifier si cette coordination joue de manière aussi efficace qu'on peut le souhaiter (c'est-à-dire contribue à empêcher des réalignements que l'évolution respective des économies des pays membres ne justifie pas).

M. Delors a souligné que rendre le mécanisme de change européen plus opérationnel était particulièrement nécessaire dans la perspective d'une libération complète des mouvements de capitaux à l'intérieur de la Communauté. La Commission présentera des propositions à ce sujet en novembre. Cette suppression totale des entraves qui freinent encore la circulation de l'argent en Europe concernera dans un premier stade huit pays membres (la France, la RFA, le Royaume-Uni, l'Italie, les trois pays du Benelux et le Danemark). M. Delors, constatant que sept de ces pays participent aux disciplines du mécanisme de change européen mais que le huitième – il s'agit bien sûr de la Grande-Bretagne – reste en dehors, a estimé « qu'une telle situation ne serait pas tenable ».

Interrogé que ce point, M. Balladur a émis un avis analogue. Apparemment, M. Nigel Lawson, le chancelier de l'Echiquier, n'a donné aucune nouvelle information quant à une éventuelle adhésion du Royaume-Uni au mécanisme de change du SME.

PHILIPPE LEMAITRE.

Pour défendre la lire et lutter contre l'inflation

L'Italie resserre le contrôle des changes et l'encadrement du crédit

La spéculation contre la lire et le dérapage des crédits bancaires, dont le rythme annuel de croissance tourne actuellement autour de 13 %, a amené les autorités monétaires italiennes à prendre des mesures de contrôle. Annoncées le dimanche 13 septembre au soir, elles étaient immédiatement applicables et devraient être maintenues jusqu'en mars 1988.

Le président de l'Association des banques italiennes, M. Piero Barucci, a imméditement dénoncé le renforcement des contrôles sur les changes et le crédit, annoncé dans un communiqué commun par les ministres du Trésor et du commerce extérieur, MM. Giuliano Amato et Renato Ruggiero ainsi que par le gouverneur de la Banque d'Italie, M. Carlo Ciampi. *« On constate une fois de plus que lorsque la politique monétaire devient le principal sinon le seul instrument de politique économique, les mesures interventionnistes se font de plus en plus fréquentes et pesantes. »* Une évolution d'antant plus vivement regrettée que l'heure est censée être à l'harmonisation européenne et à l'abandon de toute entrave aux mouvements de capitaux au sein de la Communauté européenne.

Les autorités monétaires italiennes se seraient bien passées de resserrer les verrous en limitant autoritairement à 8 % la croissance des crédits bancaires ou en raccourcissant de façon très sévère les délais d'utilisation des devises pour les opérations d'import-export. Mais il leur fallait bloquer le mouvement de spéculation contre la lire qui a coûté durant la seule semaine du 7 au 11 septembre quelque 2 500 milliards de lires (11,6 milliards de francs) à la Banque d'Italie. Il leur fallait aussi répondre au pessimisme croissant des hommes d'affaires, des économistes et des hommes politiques sur l'avenir de l'économie italienne. Après les mises en garde des experts de l'OCDE (*le Monde* du 9 septembre), le premier ministre, M. Giovanni Goria, n'a pas caché, dans sa première intervention publique depuis sa prise en charge du gouvernement, les risques inflationnistes inhérents à un déficit public excessif comme à une croissance trop fortement alimentée par une demande interne dopée par les hausses de salaires. Le coût du dynamisme italien qui a fait rêver ces derniers mois les partenaires de Rome pourrait se révéler lourd dans un avenir proche.

F. Cr.

Economie

AGRICULTURE

Réunis en congrès à Toulouse

Les producteurs de soja dénoncent les restrictions «absurdes» décidées par Bruxelles

Réunis le 11 septembre à Toulouse pour leur quatrième Congrès, les producteurs de soja ont mesuré les progrès accomplis en France et dans la CEE par leurs cultures depuis le début de la décennie. Ils ont vivement critiqué les récentes décisions de Bruxelles visant à limiter la production en Europe, alors que la Communauté reste fortement déficitaire en protéines. Le soja est essentiellement utilisé sous forme de tourteaux pour l'alimentation animale.

TOULOUSE
de notre envoyé spécial

Inférieure à 2 000 tonnes en 1975, la production européenne de soja a atteint 850 000 tonnes en 1986 et devrait dépasser 1,3 million de tonnes cette année. Elle comptera pour moins de 2 % de l'offre mondiale, et couvrira 2,5 % des besoins de la Communauté.

Malgré l'augmentation des surfaces consacrées à cette culture, la CEE importe *tous* les ans 25 à 30 millions de tonnes de graines et de tourteaux, dont elle reste le premier acheteur mondial. Mis en perspective, ces chiffres mesurent le réel essor du soja, en même temps que les limites de sa percée sur le Vieux Continent. Dans le meilleur des cas, estiment en outre les professionnels, les Douze n'en produiront jamais plus de 3 millions de tonnes (10 % de leur consommation actuelle), compte tenu des surfaces disponibles et des conditions climatiques en Europe.

Pour ceux qui ont connu la panique consécutive à l'embargo sur le soja décidé par Richard Nixon en juin 1973, ces résultats sont pourtant inespérés. Lorsque Washington coupa les vivres au cheptel européen, vaches et veaux n'étaient plus que des « cuirs farcis de soja américain ».

Les recherches expérimentales pour acclimater sur le territoire *français cette plante* riche en protéines n'avaient pas complètement abouti. L'idée prévalait qu'elle ne pourrait pas « monter » au-dessus de Toulouse. Bruxelles octroya toutefois un aide forfaitaire à l'hectare planté en soja, tandis que M. Giscard d'Estaing développait un plan « protéiné » *qui favorisa surtout* le colza, le tournesol, les pois et les ceverolles. C'est en 1980 que le soja a véritablement éclos en Europe, l'amélioration des variétés coïncidant avec la fixation par la CEE d'une aide au quintal, favorable aux progrès de rendement. De 10 000 hectares en 1982, ce haricot protéiné a couvert en France 28 000 hectares en 1985, 48 000 l'an passé et en couvre 80 000 en 1987.

Loin de se cantonner à la région Midi-Pyrénées, première zone française de production, il est parti *« à la conquête de l'espace rural »*, le long d'une ligne Lyon-Colmar, pour s'étendre à de rares exceptions près à tous les départements du pays (1). En Italie, le soja a annexé la plaine du Pô, où il occupe plus de 300 000 hectares (contre 300 en 1981). La France et sa voisine transalpine restent cependant les deux seuls producteurs de la Communauté.

Economies budgétaires

A Toulouse, les dirigeants des organisations professionnelles de soja, des protéagineux et des oléagineux ont rappelé l'évolution de leurs cultures, pour mieux dénoncer l'attitude de *« ces messieurs de Paris et de Bruxelles qui changent d'avis tous les jours »*.

En juillet, la Commisson européenne a en effet décidé pour la première fois de fixer à la production de soja une quantité maximale garantie (QMG) de 1,1 million de tonnes, imposant une baisse de 10 % du prix minimum si ce plafond venait à être dépassé. Or, pour 1986-1987, la récolte européenne devrait excéder d'au moins 200 000 tonnes ce « quota ».

Au lieu d'atteindre 359 F par quintal, l'aide à la production sera de 324,1 F. Pendant deux heures, le représentant de la Communauté, M. Jacquot, a été soumis aux attaques courtoises mais virulentes des « hommes du soja », dont le maire de Toulouse, M. Dominique Baudis, s'est fait le premier défenseur.

« Je regrette, a dit M. Baudis, *le coup de frein donné à votre expansion. Fixer un quota avant même que 10 % des besoins soient couverts est une absurdité évidente. »* M. Chibarie, président du comité interrégional du soja, a repris à son compte cette formulation. *« Une décision de blocage du développement à 3 % des besoins communautaires ! Non messieurs ! C'est absolument injustifiable, quelles que soient les raisons invoquées ! » « Le soja ne crée aucun excédent, et reste encore en pleine phase de croissance »*, s'est écrié de son côté M. Raymond Lacombe, président de la Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles.

Le lobby américain

Au moment où l'Europe des Douze dépend de l'extérieur pour 75 % de ses besoins en protéines, importe l'équivalent de la production de 15 millions d'hectares pour nourrir ses élevages et achète deux fois plus de produits agricoles qu'elle n'en vend, les producteurs de soja ont le sentiment d'avoir fait les frais du sacro-saint principe d'économie budgétaire qui guide désormais chaque décision prise à Bruxelles.

Comme l'a souligné M. Jacquot, les dépenses du FEOGA (Fonds européen d'orientation et de garantie agricole) pour le soja représentent *moins* de 2 % du budget communautaire. Mais elles ont centuplé entre 1980 et 1986, pour s'envoler à 13 milliards de francs en 1987. Elles devraient approcher 30 milliards de francs.

Ce coût croissant résulte du privilège dont bénéficie ce produit depuis l'origine de la politique agricole commune, en accédant au Marché commun, sans droits de douane (2). Concrètement, les graines américaines entrent en Europe au cours mondial (120 F le quintal), soit presque trois fois moins cher que le prix garanti par Bruxelles. Les finances de la CEE, donc celles du contribuable, doivent compenser la différence. Plus les cours mondiaux s'affaiblissent, plus l'effort budgétaire de la Communauté est important. Grâce à ce système, l'industrie utilisatrice de soja s'approvisionne à très bas prix, aux frais de Bruxelles (3). *« Le consommateur doit payer le juste prix de ce qu'il consomme »*, demandait aussi M. Raymond Lacombe, ajoutant que la notion de prix mondial est aujourd'hui pervertie par la guerre des subventions.

« Il vous appartient de faire savoir que la sécurité alimentaire de l'Europe n'est pas garantie en matière de protéines », a répondu M. Jacquot, qui a reconnu *« la mollesse d'un certain nombre, dont la commission et le gouvernement français, dans ce débat »*, en observant que cette affaire portait en elle *« les germes d'un conflit commercial entre la CEE et les pays tiers »*. Il n'a pas caché *« la faiblesse congénitale de Bruxelles à l'égard des Etats-Unis. »*

« Le lobby américain du soja » très écouté dans la Communauté, a-t-il pesé dans l'instauration de la quantité maximale garantie ? Ce ne serait pas la première fois que Bruxelles se plierait aux conditions de Washington, pour tenter d'atténuer son agressivité sur d'autres marchés (céréales, corn-glutten-feed.

Dans l'affaire du soja, la France et l'Italie sont de surcroît isolées face aux pays d'Europe du Nord non producteurs et face à une industrie puissante, qui veulent continuer de s'approvisionner au prix mondial.

ÉRIC FOTTORINO.

(1) En 1980, 22 départements produisaient du soja. En 1987, 14 départements seulement n'en produisaient pas. Ils se situent en Bretagne, dans le centre de la France, dans les Vosges et les Alpes-Maritimes. La France consomme 4 millions de tonnes de soja sous forme de tourteaux importés essentiellement du Brésil.

(2) Lors des premières discussions au sein du GATT en 1962, Washington toléra que Bruxelles institue un système de prélèvements (taxes, restitutions, subventions) sur les céréales, à condition de pouvoir exporter son soja sans entrave vers la Communauté.

(3) Le système de prix est complexe : le premier acheteur de soja, c'est-à-dire l'organisme stockeur, s'approvisionne auprès des producteurs français à 324 F le quintal, mais il doit revendre la même marchandise aux triturateurs (qui transforment la graine en tourteau), sur la base du prix mondial. Il appartient à Bruxelles de verser la différence à l'organisme stockeur.

ÉNERGIE

Elf ouvert à une coopération franco-soviétique.

Elf-Aquitaine a entamé des négociations avec l'URSS en vue d'établir une très large coopération franco-soviétique dans le pétrole. L'idée en avait été lancée au printemps dernier, et, après l'accord explicite de M. Chirac, les premières discussions ont été ouvertes, selon le bulletin spécialisé dans l'énergie, *Enerpresse*, par une lettre de M. Michel Pecqueur, PDG d'Elf-Aquitaine, envoyée fin juillet au ministre soviétique du pétrole.

Les Soviétiques étaient prêts à mener avec Elf au sein d'une ou de plusieurs sociétés conjointes des actions englobant tout le registre de l'activité pétrolière. Selon *Enerpresse*, le groupe français a répondu favorablement et mentionné en particulier la récupération assistée des gisements en déclin et surtout la recherche et la mise en valeur de gisements classiques avec partage des risques et reprise du pétrole découvert par les partenaires.

Economie

SOCIAL

La garantie de l'emploi est devenue la préoccupation prioritaire du syndicat américain de l'automobile

WASHINGTON
correspondance

La garantie de l'emploi est maintenant la préoccupation prioritaire du Syndicat de l'automobile (UAW, United Automobile Workers), qui a choisi Ford comme la première cible des revendications. Ce choix n'a pas été dicté seulement par la date d'expiration du contrat collectif entre la compagnie et le syndicat, mais par des considérations tactiques. Dans le passé, en effet, un accord conclu avec l'aide de trois grands constructeurs (General Motors, Ford, Chrysler) accentuait la pression sur les deux autres. Soucieux d'éviter une grève couteuse, étant données les difficultés actuelles de l'industrie automobile, ce précédent pourrait bien, cette année, ne pas se répéter, concernant notamment la General Motors (GM), dont le contrat avec l'UAW exprime également le 14 septembre. Le contrat avec Chrysler prend fin seulement l'année prochaine.

Les dirigeants de l'UAW estiment que les chances d'un accord avec Ford sont plus grandes qu'avec les deux autres. La compagnie a, en effet, fait des bénéfices substantiels l'an dernier (3,3 milliards de dollars) et sa part du marché intérieur est passée de 18,2 % l'an dernier à 20,1 % en juillet dernier. Mais ces bons résultats sont dus essentiellement à une compression massive des effectifs passant de 195000 en 1978 à 107000 cette année. Ford n'a pas rejeté les propositions de l'UAW visant à garantir leur emploi aux travailleurs en activité ainsi qu'aux nouveaux embauchés et à ceux ayant un an d'ancienneté et qui ont été rappelés au travail. Et cela indépendamment des fluctuations des ventes. Il est certain que la compagnie fera des contre-propositions.

La formule du syndicat tranche avec le passé dans la mesure où l'UAW s'efforçait essentiellement de maintenir les revenus de ses adhérents licenciés en obtenant en leur faveur des indemnités supplémentaires.

Mais l'UAW a pris conscience que, compte tenu de l'accroissement des importations et de l'installation d'usines d'assemblage japonaises aux Etats-Unis, les trois grands de l'automobile ne sont pas en mesure d'assurer des augmentations de salaire ou des indemnités aux ouvriers de l'automobile (salaire horaire : 13,50 dollars). Compte tenu de la concurrence qui réduit leur part du marché, les trois grands doivent envisager d'économiser sur leur coût de production, c'est-à-dire essentiellement de réduire leurs effectifs.

Cet effort d'austérité, déjà accompli par Ford, a maintenant cours à la GM, qui a fermé ses usines de composants, lesquels coûtent moins cher à acheter à l'étranger. La part du marché de GM est tombée de 41,1 % en 1986 à 37,5 % en juillet dernier. Et ses bénéfices, de 2,2 milliards de dollars, sont inférieurs de 25 % à ceux de 1985. Aussi bien, M. Roger Smith, président de la compagnie, a déclaré qu'il était impensable d'envisager des garanties à 100 % des emplois dans l'état actuel de l'industrie automobile.

Les 335000 syndiqués de l'UAW craignent que les négociations avec GM n'échouent et n'entraînent une grève préjudiciable aux intérêts des deux parties.

HENRI PIERRE.

A TRAVERS LES ENTREPRISES

Sony candidat au rachat des disques CBS

La firme américaine CBS a indiqué qu'elle avait été contactée par le géant japonais de l'électronique Sony en vue de l'achat éventuel de tout ou partie de sa division d'édition musicale, CBS Records. Dans un communiqué, publié le dimanche 13 septembre, CBS a précisé cependant *« qu'aucune négociation ne se tient actuellement »* et qu'elle répondra à Sony *« en temps et heure voulus ».* La firme américaine, la plus importante entreprise de disques aux Etats-Unis, a réalisé, en 1986, un chiffre d'affaires de 1,1 milliard de dollars (plus de 7 milliards de francs) et un bénéfice de 109 millions de dollars (plus de 700 millions de francs). Les analystes américains lient l'intérêt de Sony pour les disques CBS à l'annonce faite, il y a quelques jours, par le constructeur nippon du lancement, en octobre, de la cassette audionumétique (DAT) de haute qualité musicale. La mise sur le marché de la DAT inquiète, en effet, les éditeurs de disques, qui craignent un piratage de leur catalogue.

L'américain Scott Paper s'installe à Orléans

Scott Paper, numéro un mondial de la fabrication de papier à usage domestique, a choisi de créer une unité de production à Orléans, dont le maire est M. Jacques Douffiagues, l'actuel ministre délégué aux transports. Pour sa première implantation en France, la firme américaine a prévu un projet en quatre tranches, chacune représentant un investissement de 1 milliard de francs. La première tranche, qui doit entrer en service en 1989, devrait permettre l'emploi de trois cents personnes.

General Motors va prendre le contrôle des amortisseurs De Carbon

Le groupe américain General Motors va prendre une participation de 60 % dans la Société française des amortisseurs De Carbon (284 millions de francs de chiffre d'affaires en 1986), une entreprise qui travaille à 70 % pour Renault.

L'opération, en discussion depuis 1985, sera opérée par l'intermédiaire de la filiale de GM, Delco Products, un des principaux producteurs mondiaux d'amortisseurs automobiles. Elle donnera à De Carbon l'accès au potentiel technologique de General Motors, a précisé la société française.

Montedison accroît ses participations dans Himont et Farmitalia

Le géant de la chimie italienne Montedison vient de signer un accord avec l'américain Hercules pour lui racheter 38,5 % du capital de leur filiale commune Himont, premier producteur mondial de polypropylène. Par cette transaction, dont le montant s'élève à 1,48 milliard de dollars, Montedison va s'assurer le contrôle de 77 % du capital de Himont. Par ailleurs, le groupe italien a fait connaître son intention d'acheter les 25 % restants du capital de Farmitalia-Carlo Erba, *via* sa filiale Erbamont, pour un montant de 550 millions de dollars. Cette acquisition donnera à Montedison le contrôle à 100 % de Farmitalia.

EN BREF

● **Un colloque de droit social sur les accords d'entreprise.** – La revue *Droit social,* dirigée par Jean-Jacques Dupeyroux, organise le vendredi 9 et le samedi 10 octobre un colloque sur le thème «conventions et accords d'entreprise». Placé sous la présidence de M. Jean Laroque, procureur général honoraire près la Cour de cassation, ce colloque se tiendra à l'université Paris-II, 92, rue d'Assas, 75006 Paris. Le 9 octobre, M. Philippe Séguin, ministre des affaires sociales et de l'emploi, interviendra sur «le rôle et la réalité de la négociation d'entreprise dans les relations sociales d'aujourd'hui». M. Paul Marchelli, président de la CFE-CGC, s'exprimera sur «innovation et régulation, les clés de l'efficacité contractuelle». Le 10 octobre, le colloque sera clos par une intervention de M. Michel Rocard, ancien ministre, sur le thème «un avenir négocié».

★ Renseignements complémentaires : téléphone 43-25-15-25 ou 46-34-98-93, ou 46-34-98-96.

● **Un nouveau secrétaire général à la CFDT-banque.** – M. Jean-Luc Wabant, secrétaire général adjoint de la fédération CFDT de la banque, vient d'être élu secrétaire général, en remplacement de M. Régis de Berranger. La signature par la section CFDT du Crédit lyonnais d'un accord sur l'ouverture des guichets le samedi avait entraîné pendant plusieurs mois des remous au sein de cette fédération.

Marchés financiers

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes sujets à variation (en millions de francs)

ACTIF	Au 3 sept.
1) OR et CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER	414 355
dont :	
Or	221 330
Disponibilités à vue à l'étranger	110 875
ECU	62 783
Avances au Fonds de stabilisation des changes	19 365
2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	45 518
dont :	
Concours au Trésor public	36 500
3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE REFINANCEMENT	126 305
dont :	
Effets escomptés	65 282
4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE A RECEVOIR DU FECOM	77 472
5) DIVERS	11 984
Total	675 617

PASSIF	
1) BILLETS EN CIRCULATION	219 913
2) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS	12 296
3) COMPTE COURANT DU TRÉSOR PUBLIC	9 729
4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS	88 895
dont :	
Comptes courants des établissements astreints à la constitution de réserves	37 046
5) ECU A LIVRER AU FECOM	75 443
6) RÉSERVE DE RÉÉVALUATION DES AVOIRS PUBLICS EN OR	256 839
7) CAPITAL ET FONDS DE RÉSERVE	3 206
8) DIVERS	9 293
Total	675 617

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

(INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ETUDES ECONOMIQUES)

Indices génér. de base 100 : 31 décembre 1986	4 sept.	11 sept.
Valeurs franç. à rev. variable	109,3	108,2
Valeurs industrielles	118,6	117,5
Valeurs étrangères	135	134,2
Pétroles-Energie	109,1	108,2
Chimie	113,4	111,3
Métallurgie, mécanique	128	128,6
Electricité, électronique	103,2	103,8
Bâtiment et matériaux	126,6	125,9
Ind. de consommat. non alim.	122,2	124,4
Agro-alimentaire	121,2	118,2
Distribution	109,7	107,8
Transports, loisirs, services	104,5	101,8
Assurances	95,6	98,4
Crédit banque	105,1	98,4
Sicomi	78,3	78,2
Immobilier et foncier	93	92,8
Investissement et portefeuille	100,4	100,9
Base 100 : 31 décembre 1986		
Valeurs franç. à revenu fixe	96,7	96
Emprunts d'Etat	97,5	96,8
Emprunts garantis et assimilés	96,3	95,6
Sociétés	96,3	95,7
Base 100 en 1949		
Valeurs franç. à revenu var.	3 683,7	3 626,8
Valeurs étrangères	4 877,5	4 849,6
Base 100 en 1972		
Valeurs franç. à revenu var.	528,6	523,3
Valeurs étrangères	659,7	655,8
Base 100 : 31 décembre 1980		
Indice des val. franç. à rev. fixe	115,3	114,5
Emprunt d'Etat	112,8	111,9
Emprunts garantis et assimilés	115,7	114,9
Sociétés	117,1	116,4
COMPAGNIE DES AGENTS DE CHANGE — Base 100 : 31 décembre 1981		
Indice général	435,9	431,9
Produits de base	277,5	271,7
Construction	483,9	483,4
Biens d'équipement	336	333,4
Biens de consom. durables	712,9	704,3
Biens de consom. non durables	588,3	591,9
Biens de consom. alimentaires	487,1	475,6
Services	393,1	386
Sociétés financières	552,9	558,8
Sociétés de la zone franc exploitant principalement à l'étranger	457,3	449,1
Valeurs industrielles	424,7	420
BOURSES REGIONALES — Base 100 : 31 décembre 1981		
Indice général	358,6	358,5

CHANGES

Dollar : 6,0550 F ↑

Amorcé vendredi soir après l'annonce d'un déficit catastrophique de la balance commerciale des Etats-Unis, le redressement du dollar s'est accentué lundi, les marchés ayant été bien impressionnés par la stabilité des prix de gros américains en août.

FRANCFORT	11 sept.	14 sept.
Dollar (en DM)	1,8050	1,8150

TOKYO	11 sept.	12 sept.
Dollar (en yens)	142,50	144

MARCHÉ MONÉTAIRE (effets privés)

Paris (14 sept.)	7 1/8 %
New-York (11 sept.)	7 1/8 %

INDICES BOURSIERS

PARIS

(INSEE, base 100 : 31 déc. 1986)

	10 sept.	11 sept.
Valeurs françaises	107,4	107,3
Valeurs étrangères	133,8	134,2

Cie des agents de change (Base 100 : 31 déc. 1981)

Indice général	430,90	431,90

NEW-YORK

(Indice Dow Jones)

	10 sept.	11 sept.
Industrielles	2 576,05	2 608,73

LONDRES

(Indice « Financial Times »)

	10 sept.	11 sept.
Industrielles	1 761,30	1 763,80
Mines d'or	448,90	453
Fonds d'Etat	83,33	85,43

TOKYO

	11 sept.	14 sept.
Nikkeï Dow Jones	24828,27	24954,02
Indice général	2052,49	2065,57

MATIF

Notionnel 10 %. – Cotation en pourcentage du 11 sept. 1987
Nombre de contrats : non communiqué

COURS	ÉCHÉANCES Sept. 87	Déc. 87	Mars 88	Juin 88
Dernier	97,70	97,30	97,20	–
Précédent	98,70	98,25	98,10	–

LA VIE DE LA COTE

ARNAULT ET ASSOCIÉS : AU SECOND MARCHÉ LE 6 OCTOBRE. – La société holding de tête de la financière Agache, Arnault et associés va entrer en Bourse sur le second marché, le 6 octobre. Cette société détient 100 % du capital de Férinel (immobilier), la majorité du secteur textile et habillement de l'ex-groupe Willot et deux sociétés financières, le Crédit financier lillois et une banque de crédit à la consommation créée en association avec le CETELEM.

DAFSA : CERUS VA PRENDRE 35 %. – Le holding français du groupe De Benedetti (CERUS) va porter à 35 % sa participation dans le capital de la DAFSA à l'occasion d'une augmentation de capital qui lui sera réservée. La DAFSA propose une émission de 167 000 actions au prix de 300 F chacune. La participation de CERUS est actuellement de 16,9 %.

BNP : RÉSULTAT D'EXPLOITATION EN BAISSE. – Le résultat d'exploitation de la Banque nationale de Paris devrait être moins bon cette année qu'en 1986. Le résultat net du groupe devrait cependant rester satisfaisant.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR + bas	+ haut	UN MOIS Rep. + ou dép. –		DEUX MOIS Rep. + ou dép. –		SIX MOIS Rep. + ou dép. –	
$ E-U.	6,0340	6,0390	– 5	+ 10	+ 10	+ 35	+ 120	+ 200
$ can.	4,5764	4,5837	– 73	– 48	– 131	– 95	– 346	– 256
Yen (100)	4,1976	4,2040	+ 120	+ 136	+ 242	+ 266	+ 807	+ 874
DM	3,3420	3,3466	+ 86	+ 104	+ 192	+ 215	+ 619	+ 684
Florin	2,9688	2,9727	+ 50	+ 61	+ 113	+ 129	+ 391	+ 438
F.B. (100)	16,07135	16,0954	+ 94	+ 198	+ 263	+ 394	+ 987	+ 1398
F.S.	4,0348	4,0408	+ 116	+ 134	+ 254	+ 279	+ 812	+ 885
L (1 000)	4,6238	4,6347	– 263	– 226	– 466	– 414	– 1051	– 944
£	9,9199	9,9342	– 201	– 159	– 406	– 341	– 982	– 719

TAUX DES EUROMONNAIES

$ E-U.	6 7/8	7 1/8	7 3/8	7 1/2	7 7/16	7 9/16	7 13/16	7 15/16
DM	3 5/8	3 7/8	3 13/16	3 15/16	3 7/8	4	4 5/16	4 7/16
Florin	4 3/4	5 1/4	5 1/8	5 1/4	5 3/6	5 5/16	5 7/16	5 8/16
F.B. (100)	5 5/8	6 1/8	6 5/16	6 5/8	6 7/16	6 3/4	6 7/8	7 3/16
F.S.	1	1 1/2	3 9/16	3 11/16	3 9/16	3 11/16	4 1/16	4 3/16
L (1 000)	18	28	13 3/8	14 1/8	13 1/8	13 5/8	12 7/8	13 3/8
£	9 1/8	9 3/8	9 5/8	9 3/4	9 7/8	9 15/16	10 3/8	10 1/2
F. franç.	7 1/16	7 3/16	7 3/4	7 7/8	7 7/8	8 1/8	8 5/8	8 7/?

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

Marchés financiers

BOURSE DE PARIS — 11 SEPTEMBRE

c : coupon détaché — o : offert — • : droit détaché — d : demandé — ◆ : prix précédent — ★ : marché continu

Cours relevés à 17 h 32

Règlement mensuel

Compensation	VALEURS	Cours précéd.	Premier cours	Dernier cours	% + −
1902	4,5 % 1973	1866	1866	1865	− 0 05
4255	C.N.E. 3%	4270	4270	4270	....
1187	B.N.P. T.P.	1240	1225	1225	− 1 20
1128	C.C.F. T.P.	1130	1132	1134	+ 0 35
1249	Créd. Lyon. T.P.	1263	1269	1269	+ 0 48
....	C.G.E. T.P.	3170	3210	3210	+ 1 26
1920	Renault T.P.	1998	1995	1995	− 0 14
2185	Rhone-Poul. T.P.	2080	2085	2080	....
1256	St-Gobain T.P.	1293	1295	1295	+ 0 15
1220	Thomson T.P.	1256	1261	1261	+ 0 40
480	Accor	482	468	474	− 1 66
530	Agence Havas	557	555	556	− 0 18
675	Air Liquide	674	673	672	− 0 30
2380	Alcatel	2330	2320	2315	− 0 64
2020	Als. Superm.	2101	2080	2080	− 1
460	A.L.S.P.I.	498 40	499 50	486	− 2 49
385	Alsthom ★	371 90	373 50	386 80	+ 4 01
2580	Arjom. Prioux	2869	2875	2885	+ 0 23
570	Aussedat-Rey	647	635	638	− 1 39
1270	Aux. Entrepr. ★	1391	1394	1390	− 0 07
1060	Avions Dassault	1047	1060	1051	+ 0 38
545	BAFIP	585	582	584	− 0 17
365	Bail-Equipem. ★	385	388	382	− 0 78
810	Bail Investiss.	820	810	809	− 1 34
535	B.N.P. C.I.	475	475	475	....
680	Cie Bancaire	774	779	773	− 0 13
490	Bazar H.-V.	533	531	521	− 2 25
500	Béghin-Say ★	551	555	551	....
885	Berger (Mé)	889	885	885	− 0 45
730	Bic ★	810	814	814	+ 0 49
1360	B.I.S.	1405	1410	1390	− 1 07
2850	Bongrain S.A.	2986	2938	2940	− 1 54
1200	Bouygues	1245	1245	1245	....
95	B.P. France	105	102 10	103	− 1 90
4980	B.S.N.	5290	5220	5310	+ 0 38
2450	Cap-Gem. S.★	2440	2440	2434	− 0 25
1250	Carnaud	1359	1350	1360	+ 0 07
3280	Carrefour★	3509	3509	3472	− 1 05
169	Casino	181 80	181 50	179	− 1 59
136	Casino A.D.P.	144 50	145	145	+ 0 35
1270	C.C.M.C.	1390	1405	1405	+ 1 08
850	Cetelem	943	945	935	− 0 85
780	Cerus	816	818	818	+ 0 25
2050	C.F.A.O.	2129	2100	2099	− 1 41
335	C.G.E.	334 60	334	334	− 0 18
1300	C.G.I.P.★	1379	1368	1370	− 0 65
1340	Chargeurs S.A.	1329	1354	1344	+ 1 13
72	Chiers-Châtill.	73	73	74 50	+ 2 05
1010	Ciments franç.★	1155	1160	1170	+ 1 30
680	Club Méditerr.	645	650	652	+ 1 09
161	Codetel★	165	165	163	− 1 21
340	Cofimeg	321	321	321	....
2160	Colas	2181	2255	2245	+ 2 93
265	Compt. Entrepr.	275	274	274	− 0 36
745	Compt. Mod.	766	770	770	+ 0 52
1250	Créd. Foncier	1282	1275	1276	− 0 47
525	Crédit F. Imm.	519	519	519	....
136	C.C.F.	138 50	138 50	138 50	....

Comptant (sélection)

Second marché (sélection)

Hors-cote

SICAV (sélection) 11/9

Cote des changes

MARCHÉ OFFICIEL	COURS préc.	COURS 11/9	COURS DES BILLETS Achat	Vente
Etats-Unis ($ 1)	6 043	6 043	5 780	6 280
ECU	6 933	6 933	....	....
Allemagne (100 DM)	334 630	334 700	324 500	342 500
Belgique (100 F)	16 093	16 093	15 450	16 350
Pays Bas (100 fl.)	297 280	297 270	286	306
Danemark (100 krd)	86 640	86 540	83	90
Norvège (100 k)	91 140	91 060	87	94
Grande-Bretagne (£ 1)	9 940	9 950	9 650	10 350
Grèce (100 drachmes)	4 377	4 384	3 900	4 900
Italie (1 000 lires)	4 618	4 616	4 350	4 850
Suisse (100 fr.)	404 150	404 550	392	412
Suède (100 krs)	94 920	94 830	92 500	96 500
Autriche (100 sch)	47 545	47 555	46 300	48 700
Espagne (100 pes.)	4 982	4 980	4 700	5 200
Portugal (100 esc.)	4 242	4 242	3 700	4 700
Canada ($ can 1)	4 572	4 582	4 400	4 800
Japon (100 yens)	4 240	4 229	4 080	4 280

Marché libre de l'or

MONNAIES ET DEVISES	COURS préc.	COURS 11/9
Or fin (kilo en barre)	89550	89900
Or fin (en lingot)	89950	89650
Pièce française (20 fr)	521	525
Pièce française (10 fr)	340	.....
Pièce suisse (20 fr)	590	597
Pièce latine (20 fr)	515	517
Souverain	644	646
Pièce de 20 dollars	2905	2980
Pièce de 10 dollars	1452 50	1452 50
Pièce de 5 dollars	877 50	.....
Pièce de 50 pesos	3380	3355
Pièce de 10 florins	533	535
Or Londres	.....	.....
Or Zurich	.....	.....
Or Hongkong	.....	.....
Argent Londres	.....	.....

Le Monde

Vif raffermissement du dollar

Le dollar s'est vivement raffermi, le lundi 14 septembre, malgré l'annonce, vendredi en début d'après-midi, d'un déficit catastrophique de la balance commerciale des Etats-Unis pour le mois de juillet 1987.

A Paris, le cours du billet vert, qui, après cette annonce, avait chuté de 6,04 F à 6 F, s'est redressé à plus de 6,05 F et à 1,8150 DM, contre 1,7925 DM au plus bas vendredi (lire page 46).

A l'origine de ce redressement surprenant, on trouve la stabilisation des prix de gros américains en août, qui, aux yeux des opérateurs, a compensé l'aggravation du déficit, et la diminution de l'excédent commercial japonais en août, qui pourrait préfigurer une amélioration du déficit américain.

A Paris, le franc s'est raffermi vis-à-vis du mark, qui est revenu de 3,3450 F à 3,34 F, après la réunion des Douze sur la réforme du système monétaire européen (lire page 44).

BOURSE DE PARIS

Matinée du 14 septembre

Toujours en hausse : + 0,56 %

La Bourse de Paris enregistrait une nouvelle hausse, ce lundi matin, avec un indicateur en progression de + 0,56 %. Parmi les principales hausses, notons Saint-Gobain (+ 3 %), Bail Équipement (+ 2,6 %), Auxiliaire d'entreprise (+ 2,5 %, Penhoët (+ 2,2 %) et enfin Prouvost, dont les cotations, après avoir monté de 6,5 %, a été suspendue par la chambre syndicale des agents de change.

Valeurs françaises

	Cours précéd.	Premier cours	Dernier cours
Accor	474	476	479
Agence Havas	556	560	559
Air Liquide (L')	672	675	675
Bancaire (Cie)	773	777	777
Bongrain	2940	2950	2975
Bouygues	1245	1248	1244
B.S.N.	5310	5330	5400
Carrefour	....	....	....
Chargeurs S.A.	1344	1355	1356
Club Méditerranée	652	655	655
Eaux (Gén.)	....	....	....
ELF-Aquitaine	....	....	....
Essilor	4050	4140	4135
Lafarge-Coppée	....	....	....
Lyonn. des Eaux	1490	1490	1490
Michelin	345 10	347	347
Midi (Cie)	....	....	....
Moët-Hennessy	2868	2880	2900
Navig. Mixtes	1204	1208	1220
Oréal (L')	....	....	....
Pernod-Ricard	1015	1018	1016
Peugeot S.A.	....	....	....
Saint-Gobain	494 90	503	510
Sanofi	783	783	783
Source Perrier	882	882	888
Thomson-C.S.F.	....	....	....
Total-C.F.P.	....	....	....
T.R.T.	2270	2295	2315
Valéo	689	695	696

Porteur de messages de M. Mitterrand et de M. Chirac

M. Jean-Bernard Raimond a effectué une brève visite en Arabie saoudite

Le ministre des affaires étrangères, M. Jean-Bernard Raimond, a effectué une brève visite, le dimanche 13 septembre, en Arabie saoudite, où il a remis au roi Fahd deux messages, l'un du président François Mitterrand et l'autre du premier ministre, M. Jacques Chirac. M. Raimond s'est également entretenu avec le prince Saoud, ministre saoudien des affaires étrangères.

Cette visite a été entourée, à Paris, du plus grand secret jusqu'à ce que l'agence saoudienne de presse annonce, dimanche après-midi, l'arrivée, la nuit précédente, du ministre français, sans en donner, dans un premier temps, la signification. L'agence a également annoncé l'arrivée presque simultanée en Arabie saoudite du vice-président syrien, M. Abdel Halim Khaddam, alimentant aussitôt les spéculations sur une rencontre entre les deux hommes.

Le Quai d'Orsay n'a, pour sa part, réagi que tard dans la soirée de dimanche, pour souligner le caractère strictement bilatéral de la visite de M. Raimond. Enfin, lundi, dans la matinée, le ministère des affaires étrangères a fait savoir que le ministre avait quitté Djeddah, le même jour, sans rencontrer M. Khaddam.

Sur la teneur des messages dont était porteur le ministre, et qu'il a remis au souverain saoudien dimanche soir, le secret est également de mise. A l'Elysée, toutefois, on indique qu'il s'agissait pour M. Mitterrand de répondre à des messages que le roi Fahd lui avait fait parvenir et concernant la situation dans la région après les événements de l'été.

Le 31 juillet dernier, des heurts entre pèlerins iraniens et forces de l'ordre à La Mecque avaient fait plusieurs centaines de morts, et provoqué une très violente campagne de l'Iran contre la famille royale saoudienne. Depuis, Ryad a quelque peu durci ses prises de position contre la République islamique, qu'elle avait jusque-là ménagée.

Quant à la présence de M. Khaddam à Djeddah, elle a immédiatement suscité des analyses selon lesquelles la Syrie serait, après la Libye, sur le point de prendre quelque distance avec Téhéran, dont elle est le principal allié au sein du monde arabe. La semaine dernière, Tripoli avait scellé son rapprochement avec Bagdad, annonçant un rééquilibrage de ses alliances dans la région.

D'autre part, Bagdad a pour la première fois confirmé la rencontre récente entre les présidents irakien Saddam Hussein et syrien Hafez El Assad. Selon les autorités jordaniennes, cette rencontre a eu lieu le 27 avril en territoire jordanien. Toutefois, s'empresse-t-on de préciser à Bagdad, ces entretiens *« n'ont abouti à rien »*. — *(AFP, Reuter.)*

Cinq élections cantonales

La majorité perd un siège au profit des socialistes

Sur les cinq sièges de conseillers généraux à pourvoir le dimanche 13 septembre, la majorité UDF-RPR en a conservé trois : dans l'Aveyron, au terme d'un combat fratricide opposant, par candidats interposés, MM. Jean Puech, sénateur RI et président du conseil général, et Jacques Godfrain, député RPR ; dans l'Orne, où le représentant du RPR est sorti victorieux dès le premier tour ; dans le Puy-de-Dôme où le candidat soutenu par M. Giscard d'Estaing l'a emporté.

La majorité bénéficie également d'un ballottage favorable en Seine-Maritime où ses deux représentants recueillent 52,93 % des suffrages.

En revanche, elle abandonne un siège au Parti socialiste en Charente. Le candidat socialiste, qui remplace un représentant du Parti républicain, a tiré profit du silence observé, durant toute la campagne, par le maire (UDF-Rad.) du chef-lieu du canton.

Les socialistes réalisent une bonne opération dans l'Orne, où M. Frédéric Thiriez, directeur de cabinet, de M. Michel Rocard, obtient 26,29 % des voix, alors que le PS était absent de la compétition en 1982. En Seine-Maritime, le candidat du PS, qui arrive en tête au premier tour, améliore, pour sa part, son résultat de 1982 de plus de six points, au détriment du PCF. Le PS compense là sa contre-performance du Puy-de-Dôme où le candidat officiel s'est fait devancer, dimanche dernier, par un ancien représentant socialiste en lice sous l'étiquette divers gauche.

(Nous publierons demain le résultat complet de cinq élections cantonnales.)

Sur le vif

Pinailleur

Ce qu'ils peuvent être mesquins, mes copains du service politique. Faut toujours qu'ils en aient après quelqu'un. Ce matin, ils tapaient à bras raccourcis sur ce pauvre Le Pen, rapport à ses déclarations au « Grand Jury RTL-*le Monde* ». J'en ai harponné un dans le couloir et je l'ai engueulé :

— Tu vas le lâcher, oui, mon Jean-Marie ? Qu'est-ce que tu lui reproches ? Son honnêteté ? Les chambres à gaz, il en a pas vu, l'occasion s'est pas présentée, normal qu'il ait l'air de croire que c'est un bobard. Regarde, moi, j'ai tout plein d'amis qui ont vu sa fille dîner tendrement dans un restaurant chinois à la mode avec un avocat célèbre, ancien membre du PC. J'y étais pas. J'étais pas libre ce soir-là. Donc, j'y crois pas. C'est qu'un ragot.

— Oui, mais bon, quand il dit que la façon dont ils ont été tués les six millions de juifs, c'est jamais qu'un point de détail, merde, ça devrait te choquer.

— Pas du tout. Il a raison. Entre mourir dans son lit ou cramer dans un four, faut vraiment chercher la petite bête pour voir la différence. Pinailleur, va !

— Et le coup du SIDA ! Ceux qui le chopent, c'est de leur faute, c'est uniquement parce qu'ils se sont livrés, au dodo, à certaines pratiques qui entraînent des risques.

— Et alors ? C'est plutôt rassurant, non ? Plus la peine de s'emmerder à acheter des préservatifs. Il dit que ça sert pas à grand-chose. Suffit de pas faire l'amour par le petit bout de la lorgnette pour être OK. S'il était à l'Elysée, qu'est-ce qu'on économiserait comme pub pour se protéger du SIDA. Lui, il se contenterait d'un seul slogan : Demandez pas la Lune.

CLAUDE SARRAUTE.

● **Yossif Begun interpellé à Moscou.** — Une dizaine d'activistes juifs, qui quittaient leur domicile pour se rendre sur le lieu prévu pour la tenue d'une manifestation contre l'antisémitisme, interdite par les autorités, ont été retenus et interrogés par la police, le dimanche 13 septembre, à Moscou. Parmi eux se trouvait M. Yossif Begun, autorisé, la semaine dernière, à émigrer avec sa famille vers Israël. Dans une interview publiée par le *Washington Post*, à la veille de l'arrivée aux Etats-Unis, le dimanche 13 septembre, de M. Chevardnadze, ministre soviétique des affaires étrangères, l'ancien dissident soviétique Anatoli Chtcharanski a accusé le régime soviétique, sous les apparences d'une politique plus libérale, de continuer à violer les droits de l'homme, surtout à l'encontre des juifs.

A B C D E F G

La mort de Mervyn Le Roy

Le réalisateur américain Mervyn Le Roy est mort, le dimanche 13 septembre, à Los Angeles. Il était âgé de quatre-vingt-six ans.

Né à San-Francisco en 1900, Mervyn Le Roy fut acteur à douze ans, et débuta à Hollywood en 1919 comme costumier. Ensuite, assistant, gagman, scénariste, il se fait une place au soleil et devient réalisateur chez Warner Bros en 1927.

Dès le début du parlant, il se distingue par un des premiers films de gangsters, *Little Caesar* (1930, avec Edward G. Robinson), un film dénonçant la corruption de la presse, *Five Star Final* (1931) et *Je suis un évadé* (1932, avec Paul Muni), qui révèle les horreurs du système pénitentiaire américain. Les œuvres à contexte social sont une spécialité de la Warner et, dans ce genre, Mervyn Le Roy se fait une forte réputation *(Une allumette à trois,* 1932 ; *La ville gronde,* 1937). Mais il brille aussi dans la comédie musicale : *Chercheuses d'or* (1933, en collaboration avec Busby Berkeley) et la comédie légère : *le Roi et la Figurante* (1937) ; *la Peur du scandale* (1938).

A la fin des années 30, il passe à la MGM où il réalise de beaux drames romanesques : *la Valse dans l'ombre* (1940), *les Oubliés* (1941), *Prisonnier du passé* (1942) ; une biographie un peu solennelle, *Madame Curie* (1943) ; un film de guerre, *Trente secondes sur Tokyo* (1944) ; et une nouvelle version des *Quatre filles du docteur March* (1949), qui ne vaut pas celle de George Cukor.

La carrière de Mervyn Le Roy à la MGM sera beaucoup plus disparate et inégale que celle de la période Warner. Le prestige du réalisateur s'exerce encore dans *Quo Vadis ?* (1951), péplum à grand spectacle, et surtout dans *Mauvaise graine* (1956), film noir qui s'attaque aux tabous de l'innocence enfantine. Mervyn Le Roy tourne encore une dizaine d'années, avant de se retirer. Il avait publié ses mémoires sous le titre *Take One* en 1974.

J. S.

● **AFGHANISTAN : les négociations.** — Dans un entretien diffusé le dimanche 13 septembre par l'agence Tass, le ministre des affaires étrangères du régime de Kaboul a estimé *« nécessaire »* d'associer l'Iran à la négociation du conflit. De son côté, le ministre pakistanais des affaires étrangères a annoncé qu'il rencontrerait son homologue soviétique, à la fin du mois à New-York. — *(AFP. AP.)*

● **L'état de santé d'Éric Escoffier.** — Victime d'un accident de voiture, le vendredi soir 11 septembre, alors qu'il circulait dans les gorges de l'Arly (Haute-Savoie), l'alpiniste Eric Escoffier a été hospitalisé avec un traumatisme facial et crânien très sérieux, ainsi que des fractures des membres inférieurs. Bien que l'intervention chirurgicale se soit bien passée, les médecins de l'hôpital des Sablons à Grenoble réservaient encore leur diagnostic dimanche soir.

Le numéro du « Monde » daté 14 septembre 1987 a été tiré à 466 127 exemplaires